



SAM

ส่งมอบโอกาส เพื่อคนไทย
เริ่มต้นใหม่ อย่างยั่งยืน



บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
Sukhumvit Asset Management Company Limited

ตลอดระยะเวลา 24 ปี นับตั้งแต่ก่อตั้งในปี 2543 จนถึงปี 2567 บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (บสส.) หรือ SAM เป็นหน่วยงานภาครัฐ ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ยึดมั่นในการกิจและวิสัยทัศน์ในการเป็น “บริษัทบริหารสินทรัพย์แห่งรัฐที่มีบทบาทสนับสนุนให้ประชาชนและภาคธุรกิจฟื้นตัวอย่างยั่งยืน” ด้วยความมุ่งมั่นและทุ่มเทในการทำหน้าที่เป็นหนึ่งในกลไกแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจของประเทศ เพื่อสร้างโอกาสให้คนไทยหลุดพ้นจากวงวนการเป็นหนี้เสีย (Non-Performing Loan) หรือ NPL ทุกระดับตั้งแต่ธุรกิจรายใหญ่ (Corporate Loan) ธุรกิจขนาดกลาง ขนาดย่อม (SME Loan) และสินเชื่อบ้าน (Housing Loan) ไปจนถึงหนี้เสียส่วนบุคคลและบัตรเครดิต ด้วยเงื่อนไขการปรับโครงสร้างหนี้ที่ผ่อนปรน รวมถึงโครงการ “คลินิกแก้หนี้ by SAM” โดย SAM ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวกลางเชื่อมโยงเจ้าหนี้และลูกหนี้ไปสู่ทางออกหรือข้อยุติ ในการแก้ไขหนี้เสียจากบัตรเครดิต บัตรกดเงินสด และสินเชื่อส่วนบุคคล เพื่อให้คนไทยได้มีโอกาส เริ่มต้น “ชีวิตใหม่” ยิ่งไปกว่านั้น SAM ยังเพิ่มโอกาสการเข้าถึงอสังหาริมทรัพย์เพื่อเป็นที่อยู่อาศัย หรือสร้างความมั่นคงจากการลงทุนใน “ทรัพย์สินรอการขาย” (Non-Performing Asset) หรือ NPA ทำเลดีทั่วประเทศ ควบคู่การฝึกกำลัง พันธมิตรสร้างคน สร้างอาชีพ สร้างความรู้ทางการเงิน เสริมสร้างอนาคตทางการศึกษาที่สดใสให้แก่เยาวชนและคนไทย เพื่อขับเคลื่อนประเทศไทยให้เติบโตเต็มศักยภาพอย่างยั่งยืน

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์แห่งรัฐ ที่มีบทบาทสนับสนุนให้ประชาชนและภาคธุรกิจฟื้นตัวอย่างยั่งยืน

Vision



บริหารจัดการสินทรัพย์
ด้วยคุณภาพ
(Non-Performing Loan: NPL)



จำหน่ายทรัพย์สิน
รอการขาย
(Non-Performing Asset: NPA)



คลินิกแก้หนี้
by SAM
ช่วยแก้ไขปัญหานี้บัตรเครดิต
บัตรกดเงินสด และสินเชื่อส่วนบุคคล

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	06
สารจากกรรมการผู้จัดการ	08
คณะกรรมการบริษัท	10
ผู้บริหารระดับสูง	14
โครงสร้างการจัดการ	15
หน้าที่ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท	16
การบริหารและพัฒนาบุคลากร	17



ส่วนที่ 1 20

การประกอบธุรกิจ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	21
<ul style="list-style-type: none"> • วิสัยทัศน์ • พันธกิจ • ประวัติความเป็นมา 	
การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ	22
ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่	29
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	30
ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร “ONESAM”	31

ส่วนที่ 2 32

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ	33
การบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPL)	35
การบริหารทรัพย์สินรอการขาย (NPA)	38
โครงการแก้ไขปัญหาหนี้ส่วนบุคคล ที่ไม่มีหลักประกัน หรือคลินิกแก้หนี้ (Debt Clinic)	40
เทคโนโลยีสารสนเทศ	42
สรุปโครงการและกิจกรรมที่สำคัญในปี 2567	51



ส่วนที่ 4 82

งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	83
งบการเงิน	86
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	93

ส่วนที่ 3 75

การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยง การกำกับการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน

การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance : CG)	76
การบริหารจัดการความเสี่ยง	77
การกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance)	80
การควบคุมภายใน (Internal Control)	81

ช่องทางการติดต่อ 160



สารจากประธานกรรมการ

“

ในปี พ.ศ. 2568 SAM ก้าวเข้าสู่ปีที่ 25 SAM ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจและสังคม เน้นการบริหารงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

”

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (SAM) จัดตั้งโดย กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (กองทุนฯ) เมื่อปี พ.ศ.2543 เพื่อแก้ไขปัญหาวิกฤติของสถาบันการเงินปี 2540 หรือที่รู้จักกันว่าวิกฤติต้มยำกุ้ง โดยรับโอนหนี้ด้วยคุณภาพของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ และขนาดกลางมาบริหารจัดการ ภารกิจหลักคือการช่วยเหลือลูกค้าให้ได้รับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ สามารถฟื้นตัวจากภาระหนี้สิน รวมทั้งดำเนินการส่งผ่านทรัพย์สินรอการขายที่ถูกทิ้งร้างให้กลับไปใช้ประโยชน์ในระบบเศรษฐกิจ และที่สำคัญนำส่งเงินที่ได้รับจากการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเหล่านั้น ส่งให้กองทุนฯ เพื่อบรรเทาภาระความเสียหายที่ประเทศต้องแบกรับอันเนื่องมาจากวิกฤติทางเศรษฐกิจในปี 2540

24 ปีที่ผ่านมา (พ.ศ.2543 - พ.ศ.2567) SAM ได้บริหารจัดการหนี้ด้วยคุณภาพทั้งที่รับโอนและซื้อจากสถาบันการเงินจนได้ข้อยุติกว่า 500,000 ล้านบาท นำส่งเงินคืนกองทุนฯ ไปแล้ว 294,000 ล้านบาท และในปี พ.ศ.2560 ก็ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางประสานงาน

ระหว่างลูกค้ากับสถาบันการเงินเจ้าหนี้ เพื่อดำเนินการแก้ไขหนี้ส่วนบุคคลที่ไม่มีหลักประกัน “โครงการคลินิกแก้หนี้ By SAM” จนถึงสิ้นปี 2567 มีผู้ลงนามเข้าร่วมโครงการ 235,274 บัญชี ในปี 2567 มีจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 82,525 บัญชี นับว่าเป็นปีที่มีผู้เข้าร่วมโครงการสูงสุด

ในปี พ.ศ. 2568 SAM ก้าวเข้าสู่ปีที่ 25 SAM ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน และสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจและสังคม เน้นการบริหารงานที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ดิฉันขอขอบคุณลูกค้า พันธมิตร และผู้ถือหุ้น ที่ร่วมกันสนับสนุน SAM ให้เติบโตอย่างมั่นคงตลอดมา และขอขอบคุณพนักงาน SAM ทุกคนที่ร่วมแรงร่วมใจและมุ่งมั่นที่จะพัฒนา SAM ในทุกๆ ด้าน หวังว่าพวกเราจะจับมือกันสร้างเสริมบ้าน SAM ให้แข็งแกร่งสืบไป

นางพวงทิพย์ ปราสาพจน์
ประธานกรรมการ

สารจากกรรมการผู้จัดการ



SAM ขับเคลื่อนองค์กร ด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยี
บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่เหมาะสม
จัดการทรัพย์สินรอการขายอย่างเป็นระบบ
ผนึกพันธมิตรร่วมมือโครงการคลินิกแก้หนี้
ช่วยเหลือประชาชน ภาคธุรกิจ มีโอกาสเริ่มต้นใหม่ได้อีกครั้ง



ในปี 2567 เศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญความท้าทายจากปัจจัยภายในและภายนอก ทั้งนี้สินทรัพย์ที่อยู่ในระดับสูง การชะงักงันด้านสินเชื่อของสถาบันการเงิน และผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศ ขณะที่เศรษฐกิจโลกยังมีความผันผวน จากความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย และนโยบายกีดกันทางการค้า ปัจจัยเหล่านี้ ส่งผลโดยตรงต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจของภาคเอกชน รวมถึงศักยภาพทางการเงินของประชาชน

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (บสส.) หรือ SAM ในฐานะองค์กรที่มีบทบาทสำคัญในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPL) ยังคงมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ในการบริหารสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการสนับสนุนให้ประชาชนและภาคธุรกิจสามารถฟื้นตัวได้อย่างยั่งยืน เรามุ่งเน้นการให้ความช่วยเหลือลูกค้า ผ่านโครงการปรับโครงสร้างหนี้ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ ควบคู่กับการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPA) อย่างเป็นระบบ เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนและผู้ประกอบการสามารถเข้าถึงที่อยู่อาศัยและการลงทุนได้มากขึ้น

การบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPL)

SAM ให้ความสำคัญกับการช่วยเหลือลูกค้าทุกระดับ ตั้งแต่ภาคธุรกิจขนาดใหญ่ ธุรกิจ SME ไปจนถึงลูกค้ารายย่อย ผ่านการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ที่ยืดหยุ่นและเป็นธรรม เรามุ่งเน้นขยายช่องทางให้ลูกค้าเข้าถึงการบริการได้ง่ายขึ้น ผ่านสำนักงานสาขาทั่วประเทศและโครงการความร่วมมือกับหน่วยงานรัฐ

หนึ่งในโครงการสำคัญคือ “คลินิกแก้หนี้ by SAM” ซึ่งช่วยเชื่อมโยงลูกค้าที่มีเจ้าหนี้หลายราย ให้สามารถปรับโครงสร้างหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ในปี 2567 SAM ได้ขยายความร่วมมือกับสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเป็น 36 แห่ง ส่งผลให้มีเครือข่ายในการช่วยเหลือครอบคลุมทั่วประเทศ สามารถช่วยเหลือลูกค้ารวมกว่า 82,525 บัญชี สูงกว่าเป้าหมายเดิมที่ตั้งไว้ นับเป็นอีกก้าวสำคัญของการแก้ไขปัญหาหนี้ครัวเรือนในระดับประเทศ

นอกจากนี้ SAM ยังดำเนินโครงการ “ปรับหนี้มีสุข” เพื่อช่วยเหลือลูกค้าธุรกิจ SME และสินเชื่อที่อยู่อาศัย รวมถึงออกมาตรการช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ เพื่อให้ลูกค้าสามารถผ่านพ้นช่วงเวลาที่ยากลำบากไปได้

การบริหารทรัพย์สินรอการขาย (NPA)

SAM คัดสรรทรัพย์สินที่มีศักยภาพ ทำเลดีทั่วประเทศ ทั้งเพื่อการอยู่อาศัยและการลงทุน โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนและผู้ประกอบการ สามารถเข้าถึงทรัพย์สินในเงื่อนไขที่เหมาะสม พร้อมให้คำปรึกษาจากทีมผู้เชี่ยวชาญ นอกจากนี้ เรายังขยายช่องทางการขายผ่านความร่วมมือกับสมาคมนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ไทย และสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงสินเชื่อ ด้วยอัตราดอกเบี้ยพิเศษ

ขณะเดียวกันเราได้จัดแคมเปญกระตุ้นตลาดอย่างต่อเนื่อง อาทิ “SAM ฟรีค่าโอนคนละครึ่ง” “SAM Clearance” และโครงการ “SAM ทรัพย์มือสองต้องบอกต่อ” ช่วยให้ผู้ซื้อสามารถเข้าถึงทรัพย์สินได้ง่ายขึ้น ตอบโจทย์ ทั้งนักลงทุนและผู้ที่ต้องการที่อยู่อาศัยในทำเลศักยภาพ

การยกระดับองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

SAM มุ่งมั่นพัฒนาองค์กรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ เราได้ปรับกลยุทธ์องค์กร อบรมและพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญ พร้อมจัดกิจกรรม Team Building สร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารและพนักงาน ส่งเสริมการทำงานร่วมกัน ควบคู่กับการปรับกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสม โดยนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึงการนำ Robotic Process Automation (RPA) มาใช้ปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อนและเพิ่มความรวดเร็วในการให้บริการ อีกทั้งใส่ใจและให้ความสำคัญต่อพนักงาน โดยเปิดช่องทางรับฟังความคิดเห็น เพื่อนำไปสู่ความเปลี่ยนแปลงขององค์กรที่ดียิ่งขึ้น

ด้านธรรมาภิบาล เราดำเนินงานโดยยึดหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สะท้อนผ่านผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปี 2567 ที่ได้รับคะแนน 95.77 คะแนน อยู่ในระดับ “ผ่านดี” ตอกย้ำถึงมาตรฐานการดำเนินงานของ SAM ที่มีความโปร่งใส น่าเชื่อถือ ตรวจสอบได้ และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ก้าวต่อไปของ SAM เติบโตอย่างยั่งยืน

SAM ตระหนักดีว่าภารกิจของเรามีผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจและสังคมในวงกว้าง เราจึงมุ่งมั่นดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อมาตรฐานสูงสุด และแนวทางที่ยั่งยืน เพื่อให้ประชาชนและภาคธุรกิจสามารถกลับมาเย็นหยัดได้อีกครั้ง ดิฉันมีความเชื่อมั่นว่า ด้วยความร่วมมือจากคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน SAM จะสามารถขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน และยังคงเป็นพลังสำคัญในการสนับสนุนเศรษฐกิจไทย ให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง

นางสาวณารีย์ รัฐปิตย
กรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัท

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)



1. นางพวงทิพย์ ปรมาพจน์
ประธานกรรมการ

2. นายวิศิษฐ์ วิศิษฐ์สรอรรถ
กรรมการ

3. นางอโณทัย บุญยะสิทธิ์
กรรมการ

4. นายอรรถพล อรรถวณิช
กรรมการ

5. นายวิเชิต จรัสสุขสวัสดิ์
กรรมการ

6. นางวิรัชนา บุญญาสัย
กรรมการ

7. นางปิยมล ตุงควจิตรวัฒน์
กรรมการ

8. นางบุษกร ธีระปัญญาชัย
กรรมการ

9. นายพูลพัฒน์ ศรีเปล่ง
กรรมการ

10. นางสาวรุ่งนภา เลิศสุวรรณกุล
กรรมการ

11. นางสาวนารณารี รัฐปัตย์
กรรมการและเลขานุการ



คณะกรรมการบริษัท

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)



1. นางพวงทิพย์ ปรมาศจรณ์

- ประธานกรรมการ



2. นายวิชัญ วิชัญสรอรรถ

- กรรมการ
- ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ
- ประธาน คณะกรรมการกฎหมาย



3. นางอินทีย บุญยะสิทธิ์

- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน



4. นายอรรถพล อรรถวณิช

- กรรมการ
- ประธาน คณะกรรมการบริหารทรัพย์สินรอการขาย
- กรรมการ คณะกรรมการกลยุทธ์และบริหาร



5. นายวิชิต จรัสสุขสวัสดิ์

- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการกฎหมาย
- กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน



7. นางปิยมล ตุงควิจิตรวัฒน์

- กรรมการ
- ประธาน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- กรรมการ คณะกรรมการกลยุทธ์และบริหาร



6. นางวิรัชนา บุญญาสัย

- กรรมการ
- ประธาน คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์
- กรรมการ คณะกรรมการกลยุทธ์และบริหาร



9. นายพูลพัฒน์ ศรีปลั่ง

- กรรมการ
- ประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล



8. นางบุษกร อีระปัญญาชัย

- กรรมการ
- ประธาน คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ประธาน คณะกรรมการกลยุทธ์และบริหาร



10. นางสาวรุ่งกา เลิศสุวรรณกุล

- กรรมการ
- กรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ



11. นางสาวนารณารี รัฐปิตย์

- กรรมการและเลขานุการ
- กรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
- กรรมการ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
- กรรมการ คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ
- กรรมการ คณะกรรมการบริหารทรัพย์สินรอการขาย
- กรรมการ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์
- กรรมการ คณะกรรมการกลยุทธ์และบริหาร

ผู้บริหารระดับสูง



1. นางสาวนารณีย์ รัฐปิตย์
• กรรมการผู้จัดการ



3. นายสุรโต รัชตะนาวิน
• รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานการเงิน ปฏิบัติการ และเทคโนโลยี



5. นายกฤษณพงษ์ กิจสนาพิทักษ์
• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
สายงานบริหารหนี้

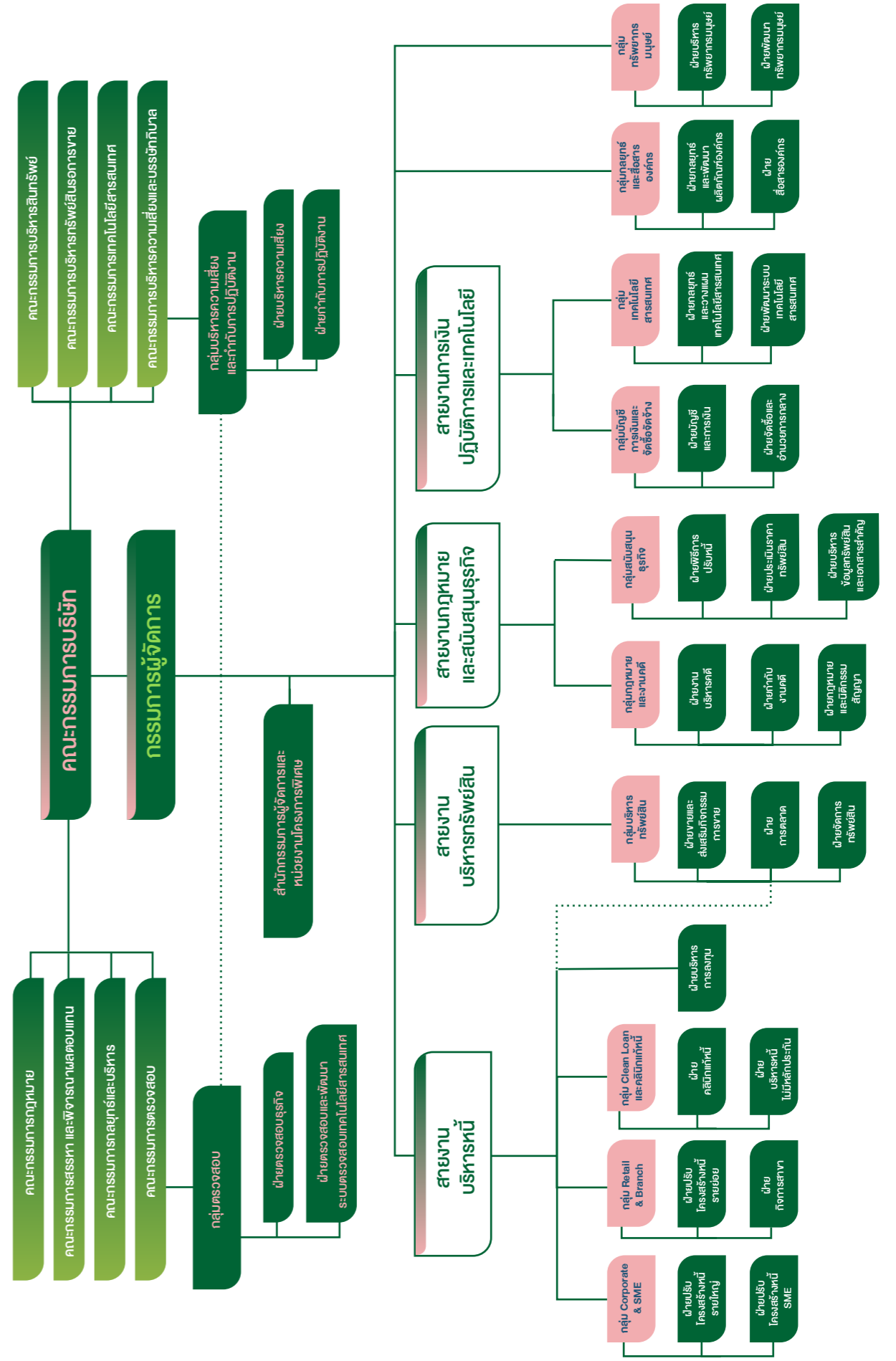


2. นายชิวิน ปรางค์ชัยกุล
• รองกรรมการผู้จัดการ
สายงานกฎหมายและสนับสนุนธุรกิจ



4. นายสุรงค์ สุวรรณวานิช
• ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
สายงานบริหารทรัพย์สิน

โครงสร้างการจัดการ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)



คณะกรรมการบริษัท

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. เป็นผู้นำและแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์ สุจริต รักษาผลประโยชน์ของบริษัท ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี และมีความรับผิดชอบต่อสังคม
2. มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยสม่ำเสมอ และดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส ตรวจสอบได้และทันเวลา
3. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมาย ทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินกิจการของบริษัท โดยมีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี รวมทั้งพิจารณาอนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
4. กำกับและควบคุมดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์และแผนธุรกิจของบริษัท เพื่อให้บรรลุผลภายใต้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ
5. กำหนดนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล การเงิน การบัญชี การจัดซื้อจัดจ้าง และการดำเนินกิจการอื่นๆของบริษัท รวมถึงมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายได้
6. กำกับดูแลให้มีระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือ และได้มาตรฐานสากล เพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา
7. กำกับดูแลให้มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) การตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ครอบคลุมกิจกรรมต่างๆ ในการดำเนินงาน มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
8. กำกับดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล และมีความรับผิดชอบต่อสังคม
9. กำกับดูแลให้มีระบบป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย
10. กำกับดูแลให้มีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศในเรื่องต่าง ๆ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสม และทันเวลา
11. กำกับดูแลให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานประจำปีต่อผู้ถือหุ้น เพื่อแสดงผลการดำเนินงานและแนวทางในการบริหารของฝ่ายจัดการ
12. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) ตั้งแต่ต้นจนจบ (End-to-End Process) จัดให้มีช่องทางในการรับและบริหารจัดการข้อร้องเรียนต่างๆ ของผู้แจ้งหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งการให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินธุรกิจของบริษัท

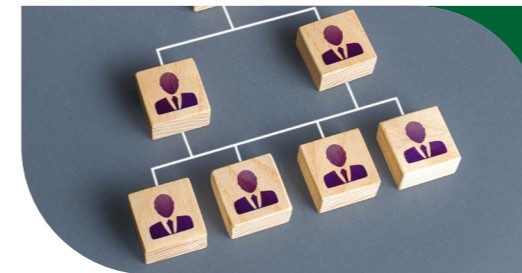
เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท

นางสาวนารณารีย์ รัฐบุตย์ กรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2567

บุคลากร

การบริหารและพัฒนาบุคลากร

ในปี 2567 SAM มีแนวทางการบริหารและพัฒนาบุคลากรโดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างอย่างต่อเนื่อง (Strengthening HR Management and Development) ภายใต้ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรมนุษย์ที่ครอบคลุมทั้งในมิติโครงสร้างองค์กรและอัตรากำลัง มีผลการบริหารผลการปฏิบัติงานและการสร้างแรงจูงใจที่สอดคล้องกัน มีผลการยกระดับทักษะและขีดความสามารถของบุคลากรที่ต่อยอดไปสู่การเตรียมความพร้อมของผู้นำในอนาคตและการเติบโตในสายอาชีพ และมีผลการสร้างบรรยากาศและสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่เอื้อให้เกิดการขับเคลื่อนให้องค์กรบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ



HR 1

Strategic Structure & Workforce

จัดโครงสร้างองค์กร และบริหารอัตรากำลังให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์กร และเอื้อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน



HR 2

Strategic Performance Management and Total Rewards

เสริมสร้างการบริหารผลตอบแทนที่เชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงาน และผลักดันความสำเร็จขององค์กร



HR 3

People & Work Efficiency

เร่งสร้างทักษะและขีดความสามารถของบุคลากร รวมทั้งพัฒนาภาวะผู้นำควบคู่กับการปรับปรุงกระบวนการทำงานที่ยกระดับคุณภาพชีวิต



HR 4

Career & Succession Management

เร่งยกระดับความพร้อมของผู้สืบทอดตำแหน่ง ควบคู่กับการบริหาร และพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพ



HR 5

Culture & Core Values Enhancement

ส่งเสริมวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร รวมทั้งพฤติกรรมพึงประสงค์ ที่ขับเคลื่อนให้องค์กรมุ่งสู่เป้าหมาย บนพื้นฐานธรรมาภิบาลอันดี

SAM ให้ความสำคัญกับการรับฟังเสียงของบุคลากร พร้อมเปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นทั้งแบบเป็นทางการผ่าน การสำรวจความผูกพันของพนักงานประจำปี และคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ และแบบไม่เป็นทางการผ่านช่องทาง ต่าง ๆ เช่น กลุ่มไลน์ ONESAM และสะท้อนผ่านกิจกรรมที่เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วม เช่น กิจกรรมเสริมสร้างสมรรถนะหลัก รูปแบบกิจกรรมเสริมสร้างการทำงานเป็นทีม กิจกรรมเพื่อนกันวันเกิด และกิจกรรมตามวันสำคัญหรือโอกาสต่าง ๆ โดย SAM ได้นำเสียงของบุคลากรมาจัดทำแผนยกระดับความผูกพัน เพื่อเสริมสร้างจุดแข็งที่ทำได้ ควบคู่กับการยกระดับสิ่งที่บุคลากรสะท้อน ให้มีการปรับปรุง



การบริหารผลการปฏิบัติงาน

SAM มุ่งสร้างมาตรฐานที่ดีในกระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงาน ตั้งแต่การกำหนดตัวชี้วัดที่ถ่ายทอดและเชื่อมโยงกับ เป้าหมายขององค์กร การส่งเสริมให้มีการติดตามและทบทวนความคืบหน้าของการดำเนินการในระหว่างปี ตลอดจนการประเมิน ผลการปฏิบัติงานในช่วงปลายปี โดย SAM ให้ความสำคัญทั้งในส่วนของ การส่งมอบผลลัพธ์หรือผลสำเร็จในงานตามเป้าหมาย และส่วนของสมรรถนะหลักขององค์กร (Core Competency) ที่บุคลากรพึงมี ทั้งนี้ กระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงานยัง บูรณาการไปสู่ระบบการสร้างแรงจูงใจในการพิจารณาผลตอบแทนที่สอดคล้องกัน อีกทั้งยังเป็นปัจจัยนำเข้าสำคัญของระบบ การเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร ระบบการบริหารจัดการบุคลากรที่มีศักยภาพสูง และระบบการบริหารผลสืบทอดตำแหน่ง

การยกระดับขีดความสามารถของบุคลากร

SAM ให้ความสำคัญกับการยกระดับทักษะและขีดความสามารถของบุคลากรตามบริบทขององค์กรและการเปลี่ยนแปลง อย่างรอบด้าน ประกอบด้วย 4 หมวดหลัก ได้แก่ (1) การ พัฒนาพื้นฐานที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน เช่น ด้านธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับกับการปฏิบัติงาน (Governance Risk & Compliance : GRC) ด้านความปลอดภัย และ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (2) การยกระดับภาวะผู้นำภายใต้แนวคิด Inspirational Leadership (3) การยกระดับความรู้และทักษะ ในการปฏิบัติงาน เช่น ด้านการปรับโครงสร้างหนี้ ด้านการบริหาร ทรัพย์สิน ด้านกฎหมายและคดี และด้านการเงินและบัญชี เป็นต้น และ (4) การยกระดับชุดทักษะที่สนับสนุนการปฏิบัติงาน เช่น ทักษะ การนำเสนองาน ทักษะการสื่อสาร และทักษะการคิดวิเคราะห์ เป็นต้น



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

SAM



1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1 วิสัยทัศน์ (Vision)



เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์แห่งรัฐ ที่มีบทบาทสนับสนุนให้ประชาชนและภาคธุรกิจฟื้นตัวอย่างยั่งยืน

1.2 พันธกิจ (Mission)



1. บริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อช่วยเหลือลูกค้าให้ฟื้นตัวได้โดยเร็ว
2. สร้างเครือข่ายพันธมิตรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ
3. สร้างและพัฒนาบุคลากรมืออาชีพ ที่มีความสามารถ มีจริยธรรม และก้าวทันการเปลี่ยนแปลง
4. พัฒนาและผสมผสานการใช้เทคโนโลยีเพื่อส่งมอบบริการที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย สะดวก และปลอดภัย



1.3 ประวัติความเป็นมา

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (บสส.) หรือ SAM จัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2543 ซึ่งมีมติเห็นชอบแนวทางการแก้ไขปัญหาหนี้ด้วยคุณภาพ (Non-Performing Loan : NPL) ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีภาระหนี้ตามบัญชี (Outstanding per book : OPB) มูลค่า 519,378 ล้านบาท โดยให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนา ระบบสถาบันการเงิน (กองทุนฯ) ถือหุ้น SAM ทั้งหมด ทั้งนี้ SAM ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2543 ด้วยทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท (จำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) และได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ให้ประกอบกิจการบริหารสินทรัพย์ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2543 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการรับซื้อ รับโอน สินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน ตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้น เพื่อนำมาบริหาร หรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป และให้มีอำนาจจำ้าง หรือ แต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญในการบริหารสินทรัพย์มาดำเนินการบริหารสินทรัพย์ หรือ กระทำการอื่นใด เพื่อประโยชน์ในการบริหารสินทรัพย์ ทั้งปวงที่เกี่ยวข้อง หรือเกี่ยวกับการบริหารสินทรัพย์

4 กลยุทธ์หลัก (4 Key Strategies) ดังนี้

STRATEGY

1

Portfolio Management & Business Resilient Clinic

คือ บริหารจัดการ Portfolio อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างเครือข่ายพันธมิตร เพื่อผลตอบแทนในระยะเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งร่วมแก้ไขปัญหาหนี้ครัวเรือนผ่านโครงการคลินิกแก้หนี้

2

Efficient NPLs Absorber

คือ ชื่อทรัพย์สิน NPL ในระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามความสามารถทางการเงินเพื่อความยั่งยืนขององค์กร

3

Organization Transformation

คือ เพิ่มความสามารถและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ พร้อมปรับเปลี่ยนสู่ยุค Digital ขับเคลื่อนองค์กรด้วย Smart Service & Digitalization

4

ESG & GRC Fundamental

คือ กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการภายในได้อย่างเข้มแข็ง สอดคล้องกับหลักการและมาตรฐานที่ดี รวมทั้งให้ความสำคัญกับการให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม



ผลการดำเนินงานของบริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด ประจำปี 2567

1. การปรับโครงสร้างและการบริหารองค์กร

SAM ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กรให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้นโดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงาน พร้อมทั้งเติมเต็มตำแหน่งสำคัญเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ SAM ยังได้ดำเนินการตั้งคณะทำงานเพื่อตรวจสอบและปรับปรุงนโยบาย ระเบียบ และแนวทางปฏิบัติต่างๆ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร รวมถึงการทบทวนคณะกรรมการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน

2. การพัฒนาระบบการดำเนินงานและเทคโนโลยี

SAM ได้ดำเนินการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ภายใต้แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Master Plan) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารสินทรัพย์และปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้มีความแม่นยำและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ SAM ได้เริ่มนำระบบ Robotic Process Automation (RPA) และ Optical Character Recognition (OCR) มาใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งช่วยลดต้นทุนในการดำเนินงานลง และพัฒนาระบบการปฏิบัติงานของทีมงาน Debt Clinic ให้สามารถดำเนินการตัดชำระหนี้ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

3. การบริหารความเสี่ยงและการเงิน

SAM ได้ดำเนินการปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมทางการเงิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปรับปรุง การตั้งสำรองตามมาตรฐานบัญชี TFRS9 เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่รัดกุมและทันสมัย นอกจากนี้ SAM ยังได้ทบทวนกลยุทธ์การลงทุนและบริหารพอร์ตการลงทุนให้เหมาะสมกับสภาวะตลาดในปัจจุบัน

4. การพัฒนาทรัพยากรบุคคลและวัฒนธรรมองค์กร

SAM ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร โดยมีการเปิดช่องทางรับฟังความคิดเห็นของพนักงานผ่านระบบ Line OA เพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน อีกทั้งยังได้กำหนดนโยบายการทำงานแบบยืดหยุ่น (Work From Home / Work From Anywhere) สัปดาห์ละ 1 วัน และจัดกิจกรรมเสริมสร้างความสามัคคีภายในองค์กร อาทิ กิจกรรมสร้างทีม (Team Building) Town Hall Meeting และการมอบรางวัล Performance Award ซึ่งส่งผลให้ Engagement Score ของพนักงานเพิ่มขึ้น และปรับสัดส่วนพนักงาน Front : Back Office เพื่อความเหมาะสมกับธุรกิจ



ผลการดำเนินงานและความสำเร็จในปี 2567

1. การเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน

- อัตราการแปลงลูกค้าเป็นผู้ลงนามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ของโครงการคลินิกแก้หนี้ (CDRP Conversion Rate) เพิ่มขึ้นเป็น 50% จากเดิม 33%
- การนำ OCR และ RPA มาใช้ในโครงการคลินิกแก้หนี้ ช่วยลดเวลาการทำงานลง 53%
- การใช้ RPA ในกระบวนการหลัก ลดระยะเวลาการดำเนินงานเฉลี่ย 86%
- การปรับปรุงกระบวนการ เพื่อปรับลดระยะเวลาการทำงานลง ลดลง 44%

2. การพัฒนาเทคโนโลยีและระบบข้อมูล

- พัฒนาระบบ ECL Model เพื่อเพิ่มความแม่นยำในการคาดการณ์ผลตอบแทนจากสินทรัพย์
- ปรับปรุงระบบฐานข้อมูล และการพัฒนาวิธีการเข้าถึงข้อมูลให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- ดำเนินโครงการพัฒนาระบบ Legal Debt System และ Acquisition System ให้สามารถรองรับกระบวนการจัดการสินทรัพย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สรุปผลการดำเนินงานประจำปี 2567



ในปี 2567 SAM ได้ดำเนินการปรับปรุงกระบวนการทำงาน การบริหารสินทรัพย์ และการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ SAM ได้มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ส่งผลให้การบริหารสินทรัพย์มีความคล่องตัวมากขึ้น การนำ AI, RPA และ OCR มาใช้ช่วยลดต้นทุน และปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดย SAM ยังคงให้ความสำคัญกับ Digital Transformation และการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในอนาคต พร้อมทั้งมุ่งมั่นในการบริหารสินทรัพย์ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อเศรษฐกิจและสังคมไทยในระยะยาว

FIVE YEAR STRATEGIC PLAN



แผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (2568-2572)

SAM ได้กำหนดยุทธศาสตร์ระยะ 5 ปี (2568 - 2572) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการสินทรัพย์ ปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับแนวโน้มเศรษฐกิจ และนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ โดยมีเป้าหมายหลักในการสร้างความมั่นคงทางการเงิน การขยายโอกาสทางธุรกิจ และการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้ **5 แนวทางยุทธศาสตร์สำคัญ** ดังต่อไปนี้



1 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินทรัพย์และพอร์ตโฟลิโอ (Emphasizing Portfolio Management)



2 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุม (Risk Management & Financial Control)



3 การใช้เทคโนโลยีและดิจิทัลในการจัดการ (Digital Transformation & Automation)



4 การขยายโอกาสทางธุรกิจและการเติบโต (Business Growth & Market Expansion)



5 การพัฒนาองค์กรและบุคลากร (Human Capital Development & Organizational Growth)

1 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารสินทรัพย์และพอร์ตโฟลิโอ (Emphasizing Portfolio Management)

- สร้างทีมบริหารพอร์ตโฟลิโอเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามและบริหารสินทรัพย์
- พัฒนาระบบการติดตามสินทรัพย์ตามพอร์ตและอายุ เพื่อให้สามารถวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ได้แม่นยำขึ้น
- ใช้แบบจำลองคาดการณ์แนวโน้มเศรษฐกิจในการบริหารจัดการสินทรัพย์เพื่อเพิ่มผลตอบแทน
- ปรับปรุงนโยบายการตัดหนี้สูญและการบริหารความเสี่ยงจากสินทรัพย์ที่มีปัญหา เพื่อเพิ่มความสามารถในการฟื้นตัวของลูกค้าและลดการสูญเสียด้านสินทรัพย์

2 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุม (Risk Management & Financial Control)

- พัฒนาและใช้แบบจำลอง Expected Credit Loss (ECL) Model ในการคาดการณ์ความเสี่ยงของพอร์ตสินทรัพย์
- ควบคุมต้นทุนและงบประมาณเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรภายในองค์กร
- ติดตามและวิเคราะห์กำไร-ขาดทุนของแต่ละหน่วยธุรกิจเพื่อลดความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อและเพิ่มความแม่นยำในการตัดสินใจ
- สร้างระบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์การบริหารสินทรัพย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3 การใช้เทคโนโลยีและดิจิทัลในการจัดการ (Digital Transformation & Automation)

- ใช้ AI, Data Analytics และ Machine Learning ในการวิเคราะห์และบริหารจัดการหนี้และสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- พัฒนาระบบ Customer Relationship Management (CRM), e-Service และ Social Listening เพื่อติดตามพฤติกรรมลูกค้าและนำเสนอแนวทางการบริหารสินทรัพย์ที่เหมาะสม
- นำ Robotic Process Automation (RPA) และ Optical Character Recognition (OCR) มาใช้ในการลดต้นทุนและเพิ่มความแม่นยำในการดำเนินงาน พัฒนาระบบดิจิทัลเพื่อลดกระบวนการที่ต้องใช้แรงงานคน และเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารข้อมูลในทุกหน่วยงาน

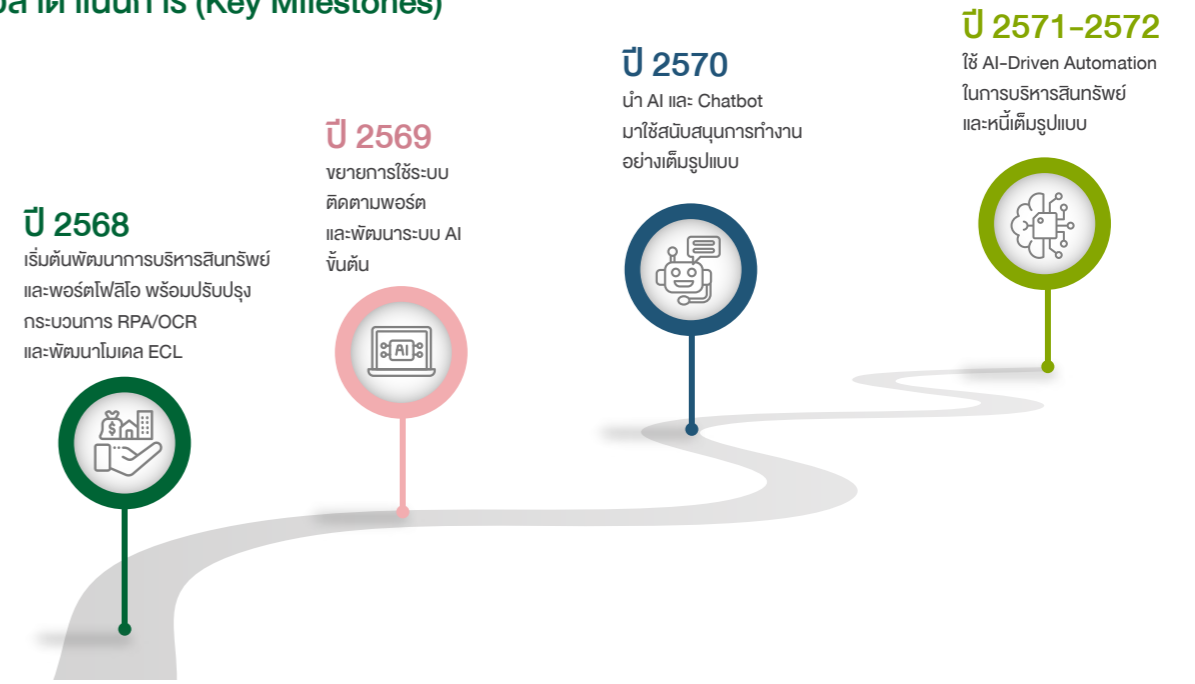
4 การขยายโอกาสทางธุรกิจและการเติบโต (Business Growth & Market Expansion)

- ขยายช่องทางการขายและการลงทุนในสินทรัพย์ใหม่ๆ ที่ให้ผลตอบแทนสูง
- พัฒนา AI-Driven Automation เพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
- สนับสนุนการลงทุนในสินทรัพย์ที่มีศักยภาพการเติบโตสูงและช่วยเพิ่มฐานลูกค้าของบริษัท
- สร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและขยายตลาดสู่กลุ่มลูกค้าใหม่

5 การพัฒนาองค์กรและบุคลากร (Human Capital Development & Organizational Growth)

- พัฒนาโครงการ Digital Leadership และการฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้มีทักษะที่เหมาะสมกับการใช้เทคโนโลยีในยุคดิจิทัล
- สร้างระบบ Succession Planning เพื่อพัฒนาผู้นำและเสริมสร้างความสามารถในการบริหารงานในอนาคต
- ส่งเสริมการพัฒนาทักษะและการเรียนรู้ในองค์กรเพื่อเตรียมพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต
- ปรับปรุงระบบการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการเพื่อจูงใจพนักงานให้พัฒนาและสร้างผลลัพธ์ที่ดีขึ้น

ระยะเวลาดำเนินการ (Key Milestones)



เป้าหมายระยะยาว



สรุปแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี

แผนยุทธศาสตร์ 5 ปีของ SAM มุ่งเน้นการปรับปรุงกระบวนการบริหารสินทรัพย์ การใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน การขยายธุรกิจ และการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน โดยสอดคล้องกับแนวโน้มเศรษฐกิจและมาตรฐานการกำกับดูแลที่ทันสมัย ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายในระยะยาว

1.5 ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน (กองทุนฯ) จัดตั้งขึ้นตามพระราชกำหนดแก้ไขเพิ่มเติมพระราชบัญญัติธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2528 โดยมีเจตนารมณ์เพื่อให้ทางธนาคารสามารถให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงินให้มีความมั่นคงและเสถียรภาพ เฉพาะเมื่อมีวิกฤตการณ์ร้ายแรงเกิดขึ้นในระบบสถาบันการเงิน ภายใต้กรอบนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทยและรัฐบาล

ในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจปี 2540 เพื่อรักษาเสถียรภาพและความมั่นคงของระบบสถาบันการเงินของประเทศ กองทุนฯ มีนโยบายให้ บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (บสส.) หรือ SAM รับโอนสินทรัพย์ดี้อยู่คุณภาพจากธนาคารกรุงไทย เพื่อมาบริหารจัดการ โดยกองทุนฯ ได้จัดตั้ง SAM และให้การสนับสนุนทางการเงิน เพื่อให้ SAM ในฐานะบริษัทบริหารสินทรัพย์ของรัฐทำหน้าที่ในการแก้ไขปัญหา พัฒนาและฟื้นฟูระบบเศรษฐกิจของประเทศ รวมถึงสนับสนุนให้ประชาชนและภาคธุรกิจฟื้นตัวอย่างยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กองทุนฯ ได้ถือหุ้น SAM ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และบริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 45.79 รวมถึงถือหุ้นใน บมจ. ธนาคารกรุงไทย (KTB) ในสัดส่วนร้อยละ 55.07



1.6 ข้อมูลหลักทรัพยและผู้ถือหุ้

1.6.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 25 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

1.6.2 ผู้ถือหุ้

โครงสร้างผู้ถือหุ้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อผู้ถือหุ้	จำนวนหุ้	สัดส่วน
1	กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน	2,499,999	99.99
2	ผู้ถือหุ้รายอื่น	1	0.01
รวม		2,500,000	100.00

1.6.3 การออกหลักทรัพยอื่น

1. หุ้กู้

SAM ได้ออกหุ้กู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้กู้ โดยจ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหุ้กู้คงเหลือ มูลค่า 2,500 ล้านบาท

2. ตั๋วสัญญาใช้เงิน

SAM ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินแบบใช้คืนเมื่อทวงถามให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน โดยไม่มีอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีตั๋วสัญญาใช้เงินคงค้างจำนวน 14 ฉบับ มูลค่าหน้าตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 227,060.26 ล้านบาท โดยมีมูลค่าบัญชีตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเท่ากับ 29,169.43 ล้านบาท

1.7 ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร “ONESAM”

SAM เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรโดยคำนึงถึงความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของบุคลากรที่จะขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุพันธกิจภายใต้ภารกิจและเป้าหมายทางธุรกิจที่ทำภายใต้ปี 2567 SAM จึงยกระดับพฤติกรรมพึงประสงค์ภายใต้ค่านิยม ONESAM ให้มุ่งเน้นและสะท้อนถึง DNA ของบุคลากร SAM ได้อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น ดังนี้



เพื่อให้การถ่ายทอดวัฒนธรรมองค์กรเป็นไปอย่างทั่วถึง SAM จึงให้ความสำคัญกับการสื่อสารและการมีส่วนร่วมของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยผู้บริหารระดับสูงสื่อสารอย่างสม่ำเสมอในการประชุมวาระต่าง ๆ เช่น Town Hall Meeting การประชุมสายงาน การอบรมสัมมนาและการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ รวมทั้งยังแสดงพฤติกรรมต้นแบบ (Role Model) ที่สอดคล้องกับค่านิยมอย่างเป็นรูปธรรม อีกทั้งยังผลักดันให้พฤติกรรมพึงประสงค์ตามค่านิยมเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงาน โดยสะท้อนผ่านการประเมินสมรรถนะหลัก (Core Competencies)

ในปี 2567 SAM ได้ผสมผสานการเสริมสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร เข้ากับการยกระดับความผูกพันของพนักงาน (Employee Engagement) โดยจัดให้มีการสัมมนาเพื่อยกระดับสมรรถนะหลักในรูปแบบกิจกรรมเสริมสร้างการทำงานเป็นทีมสำหรับบุคลากรทุกระดับแบบคลอสสายงาน (Cross-Functional Teams) เพื่อให้เกิดผลลัพธ์เชิงประจักษ์ในการสร้างการจดจำ ความเข้าใจ และการนำไปปฏิบัติในการทำงานได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งยังส่งผลต่อสัมพันธภาพอันดีและความรู้สึกเป็นครอบครัวหนึ่งเดียวกัน ONESAM

ส่วนที่ 2

ลักษณะ การประกอบธุรกิจ



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (บสส.) หรือ SAM ดำเนินธุรกิจบริหารสินทรัพย์ มีหน้าที่หลักในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในระบบสถาบันการเงินของประเทศ โดยในช่วงแรกเป็นการรับโอนสินเชื่อด้วยคุณภาพ (Non-Performing Loan : NPL) จากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อบริหารจัดการและแก้ไขปัญหาหนี้เสียที่เกิดจากวิกฤตการเงิน ในปี 2540 ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินการประมูลซื้อ NPL และทรัพย์สินรอการขาย (Non-Performing Asset : NPA) จากสถาบันการเงินอื่นเพื่อบริหารมาอย่างต่อเนื่อง โดยมีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน (กองทุนฯ) เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีภารกิจหลักใน 2 มิติ ได้แก่

1. การบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPL) ด้วยการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ เพื่อช่วยให้ประชาชนที่มีปัญหาหนี้สินมีคุณภาพชีวิตที่ดี สามารถกลับไปดำเนินชีวิต และ/หรือ ดำเนินธุรกิจต่อไปได้ตามปกติ
2. การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPA) เพื่อนำสินทรัพย์ที่ทิ้งร้างหรือไม่ได้ใช้ประโยชน์กลับคืนสู่ระบบ อันเป็นการช่วยลดความสูญเสียของประเทศให้เหลือน้อยที่สุด และส่งเสริมความเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม

นอกจากนี้ในปี 2560 SAM ยังเป็นเครื่องมือของภาครัฐในการช่วยแก้ไขปัญหาหนี้สินภาคครัวเรือนของประเทศผ่าน “โครงการแก้ไขปัญหาหนี้ส่วนบุคคลที่ไม่มีหลักประกัน” หรือ “คลินิกแก้หนี้” ตามนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) โดยความร่วมมือของสมาคมธนาคารไทย สมาคมนานาชาติ กลุ่ม Non-bank ชมรมธุรกิจบัตรเครดิต ชมรมสินเชื่อส่วนบุคคล สถาบันการเงินเฉพาะกิจ ปัจจุบันมีสถาบันการเงินเข้าร่วมโครงการจำนวน รวม 36 แห่ง เพื่อช่วยเหลือประชาชนรายย่อยที่มีปัญหาหนี้ส่วนบุคคลประเภทนี้บัตรเครดิต บัตรกดเงินสด และสินเชื่อส่วนบุคคลที่ไม่มีหลักประกัน และค้างชำระหนี้เกินกว่า 120 วัน ให้สามารถเจรจาได้ข้อยุติ รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการชำระเงินให้แก่ธนาคารเจ้าหนี้ผ่านโครงการคลินิกแก้หนี้ได้ทีเดียวแบบครบวงจร (One-Stop Service) นอกจากนี้ ยังมีบริการให้คำแนะนำและความรู้พื้นฐานในการบริหารเงิน และการออมเงินเพิ่มเติมให้แก่ลูกค้าอีกด้วย



โครงสร้างรายได้

	งวดปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2565		งวดปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2566		งวดปี สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้ดอกเบี้ย	5,436.76	84.20	5,360.22	85.80	4,198.72	82.80
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	38.45	0.60	50.88	0.80	86.91	1.70
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	868.29	13.50	773.02	12.40	728.52	14.40
รายได้จากเงินปันผล	45.44	0.70	8.64	0.10	2.17	0.04
รายได้อื่น ๆ	64.29	1.00	53.04	0.90	55.79	1.10
รายได้รวมทั้งหมด	6,453.23	100.00	6,245.80	100.00	5,072.11	100.00



2.1 การบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPL)

เป้าหมายหลักในการดำเนินงานแก้ไขปัญหาหนี้ด้วยคุณภาพ (NPL) ของ SAM คือ การเข้าถึงและเข้าใจลูกค้าในทุกระดับ และทุกภูมิภาค เพื่อร่วมเจรจาแนวทางให้ลูกค้าได้ข้อยุติในการปรับโครงสร้างหนี้ เพิ่มโอกาสให้ลูกค้าสามารถแก้ไขปัญหาหนี้สินทุกประเภท ทั้งนี้สินภาคธุรกิจรายใหญ่และรายย่อย (Corporate & SME loan) และหนี้สินเพื่อที่อยู่อาศัย (Housing loan) ที่ทีมงานปรับปรุงโครงสร้างหนี้ของ SAM มีเป้าหมายร่วมกัน คือ มุ่งเน้น ขยายโอกาสให้ลูกค้าได้เจรจา ได้รับคำแนะนำและคำปรึกษา เสนอทางเลือกที่เป็นประโยชน์ต่อลูกค้า พร้อมกับการให้ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการหนี้สิน เพื่อความเข้าใจและมีทัศนคติที่ดีในการร่วมกันแก้ไขปัญหาหนี้สินตามศักยภาพของลูกค้าแต่ละราย โดยทีมงานของ SAM ทั้งที่สำนักงานใหญ่ และสำนักงานสาขาในทุกภูมิภาคได้เดินทางไปพบลูกค้ายังพื้นที่นัดหมาย เชิญพบที่สำนักงาน หรือในงานใกล้เคียงของหน่วยงานภาครัฐต่าง ๆ รวมถึงอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในการสื่อสารทุกช่องทาง ทั้งทางโทรศัพท์และสื่อสังคมออนไลน์ ได้แก่ Facebook และ Line application ที่สะดวกและรวดเร็ว เพื่อประโยชน์และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของลูกค้าเป็นสำคัญ

การบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPL) ของ SAM ดำเนินการโดยฝ่ายงานปรับปรุงโครงสร้างหนี้ จัดแบ่งตามวงเงิน และประเภทของหนี้สิน ได้แก่ หนี้สินภาคธุรกิจรายใหญ่ (Corporate loan) หนี้สินภาคธุรกิจรายย่อย (SME loan) และหนี้สินเพื่อที่อยู่อาศัย (Housing loan) ผลการดำเนินงาน ในปี 2567 สามารถได้ข้อยุติกับลูกค้า จำนวน 936 ราย รวมยอดภาระหนี้ที่ได้ข้อยุติ จำนวน 6,808.70 ล้านบาท ดังแสดงในตาราง

ผลการดำเนินงาน ในปี 2567 สามารถได้ข้อยุติกับลูกค้า จำนวน **936** ราย
รวมยอดภาระหนี้ที่ได้ข้อยุติ จำนวน **6,808.70** ล้านบาท

ผลการดำเนินงานการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (NPL) ที่ได้ข้อยุติ ปี 2567

ประเภท	จำนวน (ราย)	ยอดภาระหนี้ (ล้านบาท)
Corporate	15	2,746.06
SME	256	2,791.94
Housing	665	1,270.70
รวม	936	6,808.70



โดยในปี 2567 SAM ได้มีมาตรการช่วยเหลือลูกค้า โดยจัดทำ Promotion NPL โครงการ “ปรับหนี้ มีสุข Housing Loan” และ “ปรับหนี้ มีสุข ผ่อนดัดมีผล-ธุรกิจ SMEs” ซึ่งสามารถช่วยเหลือลูกค้าได้อย่างรวดเร็วเป็นธรรม และลดขั้นตอนการทำงาน ผลการดำเนินงาน ณ 31 ธ.ค.2567 สามารถช่วยเหลือลูกค้าได้รวม 175 ราย ภาระหนี้เงินต้นรวม 705 ล้านบาท แยกเป็น ลูกค้า SME Loan Type จำนวน 46 ราย ภาระหนี้เงินต้น 338 ล้านบาท และ ลูกค้า Housing Loan Type จำนวน 129 ราย ภาระหนี้เงินต้น 367 ล้านบาท



ในด้านการแก้ไขปัญหาหนี้สินของลูกค้าในภูมิภาคต่าง ๆ SAM ดำเนินงานผ่านสำนักงานสาขา 4 แห่ง ได้แก่ จ.เชียงใหม่ จ.ขอนแก่น จ.สุราษฎร์ธานี และ จ.พิษณุโลก พื้นที่รับผิดชอบของสาขาครอบคลุม 50 จังหวัดทั่วประเทศ มีจำนวนลูกค้า NPL ในความดูแลกว่า 4 พันราย ผลการดำเนินงานในปี 2567 สำนักงานสาขา สามารถเจรจาได้ข้อยุติและรับชำระหนี้ (NPL) เป็นจำนวนเงิน 386 ล้านบาท และยังทำหน้าที่จำหน่ายทรัพย์สินรถจักรยานยนต์ (NPA) และประสานงานกับทีมขายที่สำนักงานใหญ่ โดยสำนักงานสาขา จำหน่ายทรัพย์สิน NPA ได้มูลค่า 312 ล้านบาท

สำหรับการแก้ไขปัญหาหนี้สินร่วมกับหน่วยงานของรัฐ SAM ได้เข้าร่วมงานไกลเกลี่ยที่จัดขึ้นโดยกรมบังคับคดี และกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม อย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของสำนักงานใหญ่และสาขาในภูมิภาคต่าง ๆ ดังนี้

สำนักงานใหญ่

ครั้งที่	วันที่	สถานที่จัดงาน	ชื่องาน	สถาบัน	จังหวัด
1	27 - 28 ม.ค. 67	มหาวิทยาลัยสวนดุสิต	มหกรรมไกลเกลี่ยช่วยเหลือลูกค้า และประชาชนที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม	กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ	กรุงเทพฯ
2	26 ก.พ. 67	โรงแรม รอยัลโดมอน	มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม	กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ	เพชรบุรี
3	27 เม.ย. 67	เทศบาลบ้านสวน	มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม	กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ	ชลบุรี
4	16 - 17 พ.ค. 67	เมืองทองธานี	มหกรรมการเงินกรุงเทพ ครั้งที่ 24	กรมบังคับคดี	นนทบุรี
5	13 ก.ค. 67	ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ	มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม	กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ	นนทบุรี
6	15 ส.ค. 67	โรงแรม โกลเด้น ซิตี้	มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม	กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ	ระยอง
7	14 - 15 ก.ย. 67	โรงแรม อีสเทิร์น แกรนด์ พาลาส	มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม	กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ	ชลบุรี
8	21 - 22 ธ.ค. 67	ศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ	มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม	กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ	กรุงเทพฯ

สำนักงานสาขา

ครั้งที่	วันที่	สถานที่จัดงาน	ชื่องาน	สถาบัน	จังหวัด
1	17 ก.พ. 67	โรงแรมเดอะพาโก้ ดีไซน์ภูเก็ต	มหกรรมไกลเกลี่ยช่วยเหลือหนี้ กงทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) และหนี้ครัวเรือน	สำนักงานบังคับคดี	ภูเก็ต
2	2 มี.ค. 67	ห้องวังจันทร์คอนเวนชั่น ศูนย์วัฒนธรรมภาคเหนือ ตอนล่างวังจันทร์	มหกรรมไกลเกลี่ยช่วยเหลือหนี้ กงทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) และหนี้ครัวเรือน	สำนักงานบังคับคดี	พิษณุโลก
3	6 เม.ย. 67	โรงแรมบรจบุรี จ.สุราษฎร์ธานี	มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม	กรมคุ้มครองสิทธิเสรีภาพ ร่วมกับกรมบังคับคดี	สุราษฎร์ธานี
4	8 เม.ย. 67	โรงแรม เชียงใหม่ แกรนด์วิว	มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม	สำนักงานบังคับคดี	เชียงใหม่
5	20 เม.ย. 67	โรงแรมพูลแมน ขอนแก่น ราชาออคิต	มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม	กรมคุ้มครองสิทธิเสรีภาพ ร่วมกับกรมบังคับคดี	ขอนแก่น
6	27 เม.ย. 67	โรงแรมเลอเอราวัณ จ.พังงา	มหกรรมไกลเกลี่ยช่วยเหลือหนี้ กงทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) และหนี้ครัวเรือน	สำนักงานบังคับคดี	พังงา
7	1 ก.ค. 67	หอประชุมศรีวชิระโชติ มหาวิทยาลัยราชภัฏ พิบูลสงคราม	มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม	สำนักงานบังคับคดี	พิษณุโลก
8	6 ก.ค. 67	หอประชุมประกายเพชร มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพชรบูรณ์	มหกรรมไกลเกลี่ยช่วยเหลือหนี้ กงทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) และหนี้ครัวเรือน	สำนักงานบังคับคดี	เพชรบูรณ์

การจัดงานต่าง ๆ ข้างต้น ได้รับความสนใจจากประชาชนทั่วไปที่มีภาระหนี้สินเข้าร่วมงานจำนวนมาก เพื่อขอรับคำแนะนำ และแนวทางในการแก้ไขปัญหาหนี้สินจากเจ้าหน้าที่ โดยมีเจ้าหน้าที่ไกลเกลี่ยของกรมบังคับคดีเข้าร่วมเจรจา เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและพึงพอใจทั้งสองฝ่าย

นอกจากนี้ ในปี 2567 ประเทศไทยยังประสบอุทกภัยในพื้นที่ต่าง ๆ เริ่มตั้งแต่พื้นที่ภาคเหนือตอนบนไล่ลงมาจนถึงภาคใต้ ในแต่ละช่วงเวลา สร้างความเสียหายทั้งทรัพย์สินและชีวิตอย่างมาก รวมถึงความเดือดร้อนทางด้านการเงินให้กับประชาชนที่อยู่ในพื้นที่ประสบภัย เพราะต้องหากเงินมาซ่อมแซมบ้านเรือน ในขณะที่ยังต้องชำระหนี้ที่มีอยู่กับเจ้าหน้าที่ ดังนั้น SAM จึงได้ออกมาตรการช่วยเหลือ เพื่อช่วยบรรเทาทุกข์ให้กับลูกค้า และสนับสนุนภาครัฐในการให้ความช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนอย่างเร่งด่วน เพื่อให้สามารถผ่านพ้นสถานการณ์ที่ยากลำบากในครั้งนี้ไปได้อีกด้วย





2.2 การบริหารทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์ (NPA)

SAM เป็นแหล่งรวมทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอยู่อาศัยเพื่อการลงทุน ในทำเลหลากหลายทั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล และทุกภูมิภาคทั่วประเทศ ด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์ และความชำนาญด้านงานขายทรัพย์สิน NPA และให้คำปรึกษาในแต่ละภูมิภาค เพื่อเปิดโอกาสการลงทุนให้แก่ลูกค้า ผู้ประกอบการที่ต้องการต่อยอดธุรกิจ หรือผู้ต้องการสร้างครอบครัวใหม่

การจำหน่ายทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์ SAM เริ่มจากการกำหนดราคาขายของทรัพย์สินแต่ละรายการ แล้วทำการประกาศข้อมูลรายละเอียดของทรัพย์สินทุกรายการ ผ่าน Website ของ SAM (www.sam.or.th) และประชาสัมพันธ์ให้แก่ผู้สนใจทั่วไป โดยเปิดให้บริการข้อมูล NPA ทุกวัน ไม่มีวันหยุด ผ่าน Call Center และช่องทาง Chat บนสื่อ Social Media ควบคู่ไปกับการจัดกิจกรรมการตลาด และการประชาสัมพันธ์ในวงกว้างอย่างต่อเนื่อง ทั้งสื่อสาธารณะ และสื่อดิจิทัล เพื่อสร้างการรับรู้แก่สาธารณชน ผู้สนใจโดยทั่วไป ให้ตระหนักถึงคุณค่าของอสังหาริมทรัพย์มือสอง และสร้างการรับรู้ที่ SAM เป็นองค์กรของรัฐที่มีความเชี่ยวชาญด้านทรัพย์สินมือสอง อีกทั้งยังเป็นศูนย์รวมของอสังหาริมทรัพย์มือสองที่มีราคาขายเหมาะสม และคุ้มค่าต่อการลงทุนในทุกทำเลทั่วประเทศ

จากปัจจัยการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร การก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ คนทำงานรุ่นใหม่มีรายได้ไม่สอดคล้องกับราคาที่อยู่อาศัย รวมทั้งการปฏิเสธสินเชื่อจากสถาบันการเงินทำให้ไลฟ์สไตล์ในการซื้อที่อยู่อาศัยเปลี่ยนแปลงไปมาก โดยคอนโดมีเนียมในทำเลเดินทางสะดวกใกล้แหล่งงานในพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล ยังคงได้รับความนิยม ส่วนที่อยู่อาศัยแนวราบโดยเฉพาะทาวน์เฮ้าส์ระดับราคาไม่เกิน 5 ล้านบาท รวมทั้งทรัพย์สินที่ไม่อยู่ในพื้นที่หัวเมืองหลักจะมียอดขายชะลอตัวลงอย่างมีนัยสำคัญ ยกเว้นจังหวัดภูเก็ตซึ่งมีการฟื้นตัวดี อันเป็นผลเนื่องมาจากตัวเลขนักท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2567 SAM เผชิญกับสภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่อยู่อาศัยชะลอตัวลง และมีการแข่งขันด้านราคารุนแรง SAM จึงปรับกลยุทธ์การขายสำหรับทรัพย์สินที่ประกาศขายสามารถเจรจาในราคาที่เหมาะสมได้ โดยให้ลูกค้าสามารถเสนอราคาที่สนใจ เพื่อขออนุมัติราคาขายต่อคณะกรรมการได้ ซึ่งในอดีต SAM ขายทรัพย์สินตามราคาประกาศขายเท่านั้น ไม่สามารถต่อรองราคาได้ จึงเป็นการเพิ่มความยืดหยุ่นในการขาย เนื่องจาก SAM ต้องปรับตัวตามสภาวะตลาดอสังหาริมทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งนี้เพื่อมุ่งเน้นการลดภาระค่าใช้จ่ายในการดูแลทรัพย์สิน ซึ่งจะเป็นการลดระยะเวลาการถือครองทรัพย์สินให้สั้นลงไปด้วย

นอกจากนี้ ในช่วงกลางปี 2567 SAM เพิ่มช่องทางการขายผ่านตัวแทน นายหน้า โดยปรับเงื่อนไขของโครงการ “SAM ทรัพย์สินมือสองต้องบอกต่อ” โดยเพิ่มจำนวนทรัพย์สินที่ร่วมโครงการ ปรับอัตราค่าตอบแทนให้จูงใจ รวมทั้งเพิ่มช่องทางและอำนวยความสะดวกในการสมัครเข้าร่วมโครงการผ่านช่องทางออนไลน์ใน Website ของ SAM (www.sam.or.th) นอกจากนี้ยังได้ประสานความร่วมมือกับสมาคมนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ไทย เพื่อช่วยแนะนำโครงการ และเชิญชวนให้สมาชิกสมาคมฯ สมัครเข้าร่วมโครงการด้วยการร่วมออกบูทในกิจกรรมของสมาคมฯ อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น จึงส่งผลให้ ในปี 2567 มีผู้แนะนำพาลูกค้ามาเสนอซื้อทรัพย์สินกับ SAM จำนวน 23 รายการ

SAM ยังคงทำการตลาดเชิงรุก ณ พื้นที่ตั้งทรัพย์สินทั่วประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อเข้าถึงลูกค้าเป้าหมายทั้งในระดับนักลงทุนและผู้ซื้อรายย่อย ควบคู่ไปกับการออกโปรโมชั่นและแคมเปญต่าง ๆ เพื่อเร่งการตัดสินใจซื้อ นอกจากนี้ ในปี 2567 SAM ยังหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินต่าง ๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนเงินสินเชื่อให้แก่ลูกค้าผู้ซื้อทรัพย์สิน NPA ของ SAM ได้แก่ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ (ธอส.) Product Campaign พิเศษ พร้อมทั้งมีโปรโมชั่น “กู้ได้ให้เลย” เพื่อสนับสนุนโครงการดังกล่าวต่อเนื่องอีก 1 ปี และธนาคารกรุงเทพ ซึ่งช่วยสนับสนุนสินเชื่อสำหรับการซื้อทรัพย์สิน NPA

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 SAM มีทรัพย์สินรอการขายคงเหลือรวม 4,369 รายการ มูลค่ารวม 22,946.67 ล้านบาท โดยผลจากการดำเนินกลยุทธ์การขายเชิงรุกอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ SAM สามารถจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายในปี 2567 ได้ 408 รายการ มูลค่ารวม 2,228.25 ล้านบาท เมื่อรวมกับทรัพย์สินรอการขายที่รับโอนเข้ามาใหม่ในระหว่างปี ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทรัพย์สินรอการขายคงเหลือรวม 4,755 รายการ มูลค่ารวม 23,731.82 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์ (NPA) ปี 2567

เรื่อง	จำนวน (รายการ)	มูลค่า (ล้านบาท)
จำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	408	2,228.25
ทรัพย์สินรอการขายคงเหลือ	4,755	23,731.82



2.3 โครงการแก้ไขปัญหานี้ส่วนบุคคลที่ไม่มีหลักประกัน หรือ คลินิกแก้หนี้ (Debt Clinic)



โครงการคลินิกแก้หนี้ เริ่มต้นเมื่อปี 2560 โดยธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นผู้ริเริ่มโครงการช่วยเหลือประชาชนรายย่อยในการแก้ไขปัญหาหนี้ส่วนบุคคลที่ไม่มีหลักประกัน และด้วยความร่วมมือกับสมาคมธนาคารไทย สมาคมธนาคารนานาชาติ ร่วมกันจัดตั้ง “โครงการแก้ไขปัญหานี้ส่วนบุคคลที่ไม่มีหลักประกัน” (Consumer Debt Relief Program: CDRP) หรือเรียกว่าโครงการ “คลินิกแก้หนี้” โดยมอบหมายให้ SAM เป็นหน่วยงานกลาง เพื่อช่วยแก้ไขปัญหานี้บัตรเครดิต บัตรกดเงินสด และสินเชื่อส่วนบุคคลที่ไม่มีหลักประกัน

ระหว่างลูกค้ากับธนาคารพาณิชย์ที่เข้าร่วมโครงการให้ได้ข้อมูลในคราวเดียว แบบ ONE-STOP SERVICE ต่อมาได้ขยายความร่วมมือกับ ชมรมสินเชื่อส่วนบุคคล ชมรมธุรกิจบัตรเครดิต และสถาบันการเงินเฉพาะกิจ โดยมีผู้ประกอบการทางการเงิน (Non Bank) และสถาบันการเงินเฉพาะกิจ (ธ.ออมสิน) เข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการด้วย ในปี 2567 โครงการฯ ได้ขยายความร่วมมืออย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีสถาบันการเงินที่เข้าร่วมโครงการเพิ่มเติมอีก 4 แห่ง

โครงการคลินิกแก้หนี้ นี้จึงจัดเป็นโครงการที่มีเครือข่ายที่ใหญ่ที่สุดในประเทศ ภายใต้นโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย และความร่วมมือจากธนาคารพาณิชย์ ผู้ประกอบการทางการเงิน และสถาบันการเงินเฉพาะกิจ รวมเรียกว่า สถาบันการเงิน (สง.) รวม 36 แห่ง เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาหนี้บัตรเครดิต บัตรกดเงินสด และสินเชื่อส่วนบุคคลที่ไม่มีหลักประกัน ให้ผู้สมัครเข้าโครงการสามารถชำระหนี้ของตนเองได้อย่างเหมาะสมตามความสามารถที่แท้จริง ควบคู่กับการเสริมสร้างวินัยทางการเงินที่ดี ผ่านโครงการเผยแพร่ความรู้ทางการเงินร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ภายใต้โครงการ Business to Business : B2B และการทำ E-Learning ความรู้ทางการเงินร่วมกับธนาคารแห่งประเทศไทย และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เงื่อนไขและการขยายคุณสมบัติของลูกค้าที่เข้าร่วมโครงการ

ที่ผ่านมา โครงการคลินิกแก้หนี้ มีการปรับเงื่อนไขต่าง ๆ เพื่อให้ครอบคลุมการให้ความช่วยเหลือลูกค้าที่เป็นหนี้เสียบัตรเครดิต สินเชื่อส่วนบุคคล และสอดคล้องกับบริบทของสถานการณ์ในแต่ละช่วง เช่น การปรับเงื่อนไขการเข้าร่วมโครงการเป็นกรณีหนี้เสียค้างชำระเกินกว่า 120 วัน สามารถสมัครเข้าโครงการได้ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2566 การขยายอายุผู้สมัครเข้าโครงการจากเดิม 65 ปี เป็น 70 ปี เป็นต้น

ยอดสะสมของผู้ลงนามสัญญา ฯ ตั้งแต่เริ่มเปิดโครงการรวมทั้งสิ้น 83,912 ราย (คิดเป็น 235,274 บัญชี) รายละเอียดแยกตามประเภทคดี ดังนี้

รายการ	รวมทั้งหมด		ลูกค้ำที่ไม่มีคดี		ลูกค้ำที่มีคดีค่า		ลูกค้ำที่มีคดีแดง	
	บัญชี	สัดส่วน	บัญชี	สัดส่วน	บัญชี	สัดส่วน	บัญชี	สัดส่วน
1. จำนวนผู้ลงนามสัญญาในปี 2567	82,525	100%	71,265	86%	5,589	7%	5,671	7%
2. จำนวนผู้ลงนามสัญญาฯ สะสม (ม.ย. 60 - ธ.ค. 67)	235,274	100%	180,329	77%	23,871	10%	31,074	13%

เมื่อพิจารณาภาพรวมเพื่อหาค่าเฉลี่ยภาระหนี้ต่อราย จำนวนเจ้าหนี้ ยอดผ่อนชำระหนี้ และระยะเวลาการผ่อนชำระหนี้สำหรับผู้เข้าร่วมโครงการคลินิกแก้หนี้คงเหลือสิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายการ	จำนวนรายคงเหลือ	จำนวนบัญชีคงเหลือ	ภาระหนี้คงเหลือ (ล้านบาท)	ค่าเฉลี่ยภาระหนี้ต่อราย (บาท)	จำนวนเจ้าหนี้เฉลี่ยต่อราย	เงินผ่อนชำระเฉลี่ยต่อเดือน (บาท)	ระยะเวลาผ่อนเฉลี่ย (งวด)
ลูกค้ำที่ลงนามเข้าร่วมโครงการคงเหลือ*	63,031	173,662	13,207	209,538	2	2,566	91

*หมายเหตุ : จำนวนลูกค้ำคงเหลือได้หักการปิดบัญชี และออกจากโครงการแล้ว

จำนวนเงินรับชำระหนี้จากลูกค้ำที่เข้าร่วมโครงการคลินิกแก้หนี้ตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึง สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2567 รวมสะสมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 3,999.26 ล้านบาท ซึ่งมีลูกค้ำที่สามารถชำระหนี้ได้สำเร็จตามแผนของโครงการสะสมรวม 2,946 ราย คิดเป็น 7,038 บัญชี มูลหนี้รวมสะสม 403 ล้านบาท (โดยเป็นการชำระหนี้ในปี 2567 จำนวน 1,158 ราย คิดเป็น 2,595 บัญชี เป็นเงินรวม 150 ล้านบาท) แสดงให้เห็นว่าโครงการคลินิกแก้หนี้มีส่วนช่วยให้ลูกค้ำสามารถแก้ไขปัญหาหนี้สินของตนเองได้สำเร็จ และช่วยลดปัญหาทางเศรษฐกิจและสังคมได้อีกทางหนึ่ง

จำนวนเงินรับชำระหนี้จากลูกค้ำที่เข้าร่วมโครงการคลินิกแก้หนี้ตั้งแต่เริ่มโครงการ จนถึง สิ้นสุด ณ 31 ธันวาคม 2567 รวมสะสมทั้งสิ้นเป็นจำนวน **3,999.26** ล้านบาท

ซึ่งมีลูกค้ำที่สามารถชำระหนี้ได้สำเร็จตามแผนของโครงการสะสม รวม **2,946** ราย คิดเป็น **7,038** บัญชี มูลหนี้รวมสะสม **403** ล้านบาท

(โดยเป็นการชำระหนี้ในปี 2567 จำนวน **1,158** ราย คิดเป็น **2,595** บัญชี เป็นเงินรวม **150** ล้านบาท)



2.4 เทคโนโลยีสารสนเทศ

การพัฒนาระบบธุรกิจหลัก (IT Master Plan & New Core System)

กำหนดแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ SAM พ.ศ. 2568 - 2570 (IT Master Plan) เพื่อเป็นกรอบหรือแนวทางในการดำเนินการที่ชัดเจนและเกิดขึ้นได้จริงในเชิงปฏิบัติของระบบสารสนเทศที่สนับสนุนและสอดคล้องกับการดำเนินงานตามภารกิจหลักของ SAM

วิสัยทัศน์ (Vision)

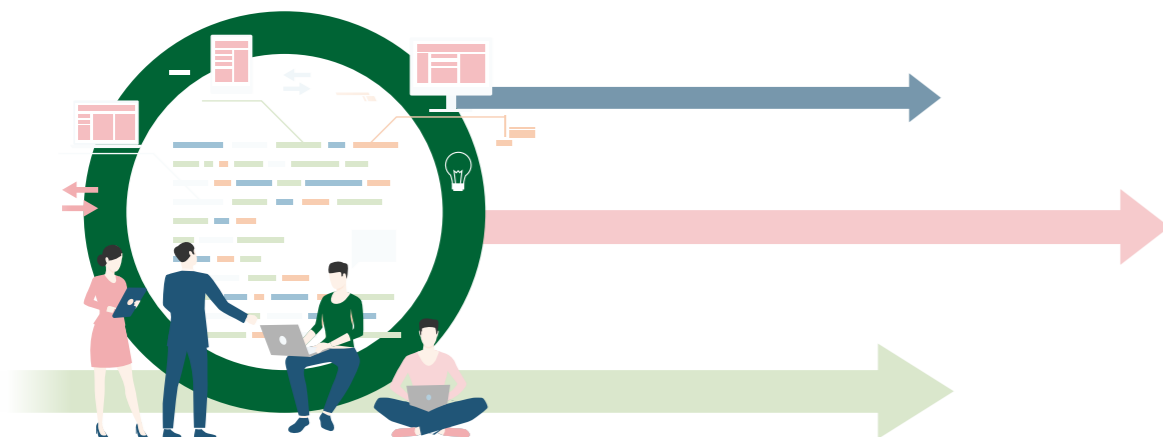


“สนับสนุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร เพื่อก้าวสู่การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ขับเคลื่อนธุรกิจ และให้บริการลูกค้าด้วยนวัตกรรม Digital ที่ยั่งยืนและครบวงจร”

พันธกิจ (Mission)



“Transform SAM ไปสู่ Digital Organization ที่ทันสมัย ปลอดภัย และมีมาตรฐาน โดยใช้ข้อมูลเป็นแรงขับเคลื่อน เพื่อผลักดัน SAM ให้ดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน และให้บริการที่ครอบคลุมเข้ากับพฤติกรรมของลูกค้า”



ยุทธศาสตร์ที่ 1

System Enhancement for AMC Business



ปรับเปลี่ยนและเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานหลัก และระบบงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพัฒนาระบบงานเพิ่มเติม ให้สามารถขยายการเชื่อมต่อกับระบบของหน่วยงานต่าง ๆ ภายนอก

ยุทธศาสตร์ที่ 2

Data Drivenness & Intelligence Org.



เตรียมฐานข้อมูลที่มีคุณภาพสำหรับการวิเคราะห์และปฏิบัติอย่างผู้เชี่ยวชาญ และต่อยอดไปสู่การเป็นองค์กรอัจฉริยะ

ยุทธศาสตร์ที่ 3

Digital Workplace & Cloud Collaboration



สนับสนุนเทคโนโลยีและเครื่องมือต่าง ๆ ให้สามารถเข้าถึงและใช้งานได้จากทุกที่ ทุก Device และทุกเวลา เพื่อการทำงานที่สะดวก รวดเร็ว คล่องตัว และประสานเป็นหนึ่งเดียวกัน

ยุทธศาสตร์ที่ 4

Infrastructure is everywhere & PaaS



มีโครงสร้างพื้นฐานที่มีประสิทธิภาพ และ Platform ด้าน IT แบบผสมผสานเพื่อรองรับการใช้งานอย่างต่อเนื่อง มีความมั่นคงปลอดภัยและพร้อมให้บริการตาม SLA ที่กำหนด

ยุทธศาสตร์ที่ 5

DNA of Digital Transformation



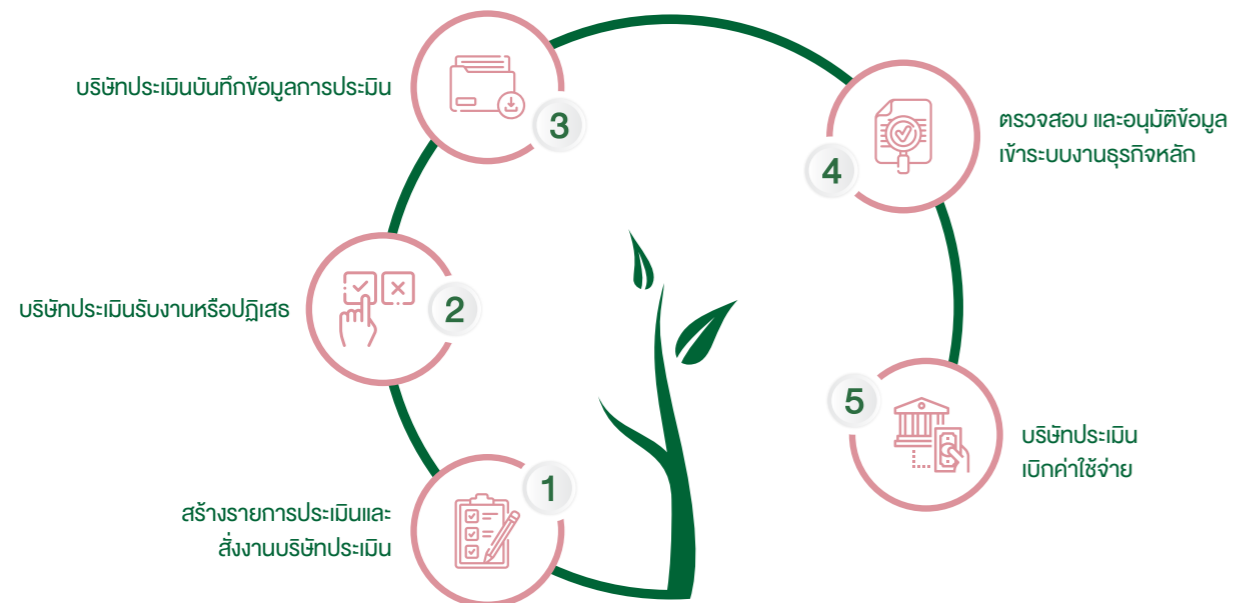
สร้างความตระหนักรู้ด้านภัยคุกคาม Cyber Security และปลูกฝังวัฒนธรรมการใช้ประโยชน์จากนวัตกรรม ข้อมูล และเทคโนโลยีสมัยใหม่ให้กับพนักงานในองค์กร เพื่อรับมือกับความเปลี่ยนแปลง



ยกระดับเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานธุรกิจหลักตามยุทธศาสตร์ของแผน IT Master Plan มุ่งเน้นการเปลี่ยนระบบงานธุรกิจหลักใหม่ (New Core System) SAM ศึกษาแนวทางการเปลี่ยนระบบงานธุรกิจหลักใหม่โดยใช้ดิจิทัลที่ทันสมัยอย่างเหมาะสมและคุ้มค่า ทำให้เกิดการบูรณาการในการดำเนินการขององค์กรตามพันธกิจอย่างยั่งยืน

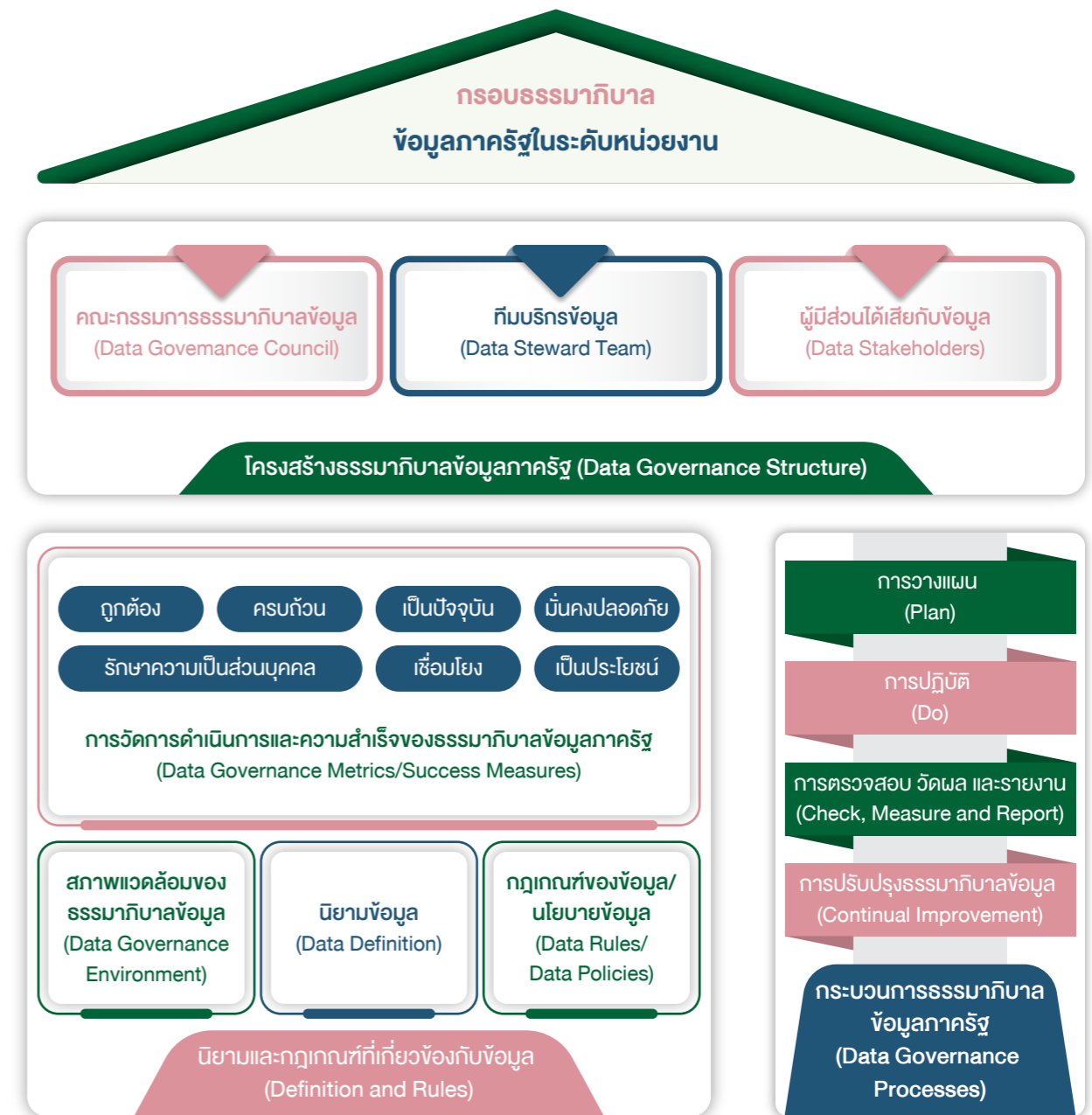
พัฒนาระบบงานปัจจุบันสนับสนุนกลยุทธ์ด้านงานคดี ระยะเวลาการดำเนินงานในการประมวลผลภาระหนี้ตามคำพิพากษา และพัฒนาระบบสนับสนุนกระบวนการประเมินราคาทรัพย์สินแบบบูรณาการ ตั้งแต่การสั่งงาน การบันทึกและรายงานผลจากบริษัทประเมินราคา รวมทั้งการเบิกค่าใช้จ่าย

กระบวนการประเมินราคาผ่านระบบงาน



การจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance)

SAM ได้ดำเนินงานธรรมาภิบาลข้อมูลโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีวิธีการบริหารจัดการและกำกับดูแลข้อมูลเพื่อให้สามารถนำข้อมูลไปใช้สนับสนุนการวิเคราะห์ (Data Analytic) เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ การวางแผนกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตั้งแต่ปี 2565 โดยเป็นไปตามหลักการ หรือ มาตรฐานของกรอบการกำกับดูแลธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐของสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) (สพร.) ประกอบด้วย





1. โครงสร้างของบุคลากรที่รับผิดชอบในธรรมาภิบาลข้อมูลของ SAM

ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance Council) ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูง (2) ทีมบริการข้อมูล (Data Steward Team) ประกอบด้วยผู้บริหารฝ่ายงาน ซึ่งมีทั้งบริการข้อมูลด้านธุรกิจ (Business Data Stewards) บริการข้อมูลด้านเทคนิค (Technical Data Stewards) และ (3) ผู้มีส่วนได้เสียกับข้อมูล (Data Stakeholders) ประกอบไปด้วย เจ้าของข้อมูล (Data Owners) ทีมบริหารจัดการข้อมูล (Data Management Team) ผู้สร้างข้อมูล (Data Creators) และ ผู้ใช้ข้อมูล (Data Users) โดยมีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลข้อมูลและทีมบริการข้อมูลตั้งแต่ปี 2565 และได้ทบทวนและปรับปรุงองค์ประกอบของคณะทำงานให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร

2. กระบวนการธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance Processes)

มีขั้นตอนที่ใช้สำหรับกำกับดูแลการดำเนินการใด ๆ ต่อข้อมูลให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล กระบวนการธรรมาภิบาลข้อมูล ได้แก่ 1) การวางแผน (Plan) 2) การปฏิบัติ (Do) 3) การตรวจสอบ วัดผล และรายงาน (Check, Measure and Report) การตรวจสอบความสอดคล้องกันระหว่างกฎระเบียบ นโยบาย และมาตรฐานที่กำหนดกับการปฏิบัติงานของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการข้อมูลและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ พร้อมทั้งทำการวัดผลด้านคุณภาพข้อมูล รายงานผลและประเด็นปัญหาที่พบ 4) การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continual Improvement) มีการปรับปรุงทั้งด้านนโยบายข้อมูล/แนวปฏิบัติ กระบวนการ คุณภาพข้อมูล และโครงสร้างธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ

3. สภาพแวดล้อมของธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance Environment)

ในการสร้างปรับปรุงระบบภายในให้มีธรรมาภิบาลข้อมูลมีการพิจารณาประเด็นหลัก ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย ดังนี้ 1) การเปิดเผยข้อมูล 2) การเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูล 3) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และ 4) การรักษาความลับของทางราชการ

4. กฎเกณฑ์ข้อมูล (Data Rules)

1) นโยบายข้อมูล (Data Policies)



SAM จัดทำและประกาศใช้ 1) นโยบายการบริหารจัดการข้อมูล และ 2) แนวปฏิบัติการบริหารจัดการข้อมูล เพื่อเป็นกรอบและแนวทางในการบริหารจัดการข้อมูล และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามธรรมาภิบาลข้อมูลของ SAM ตั้งแต่ปี 2565 โดยมีการทบทวนทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2) มาตรฐานข้อมูล (Data Standards)



มาตรฐานข้อมูลอ้างอิงถึงมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการข้อมูลและการใช้ข้อมูลซึ่งเป็นกลไกอย่างหนึ่งในธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ มีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความเข้าใจที่ตรงกัน และลดความหลากหลายของวิธีการปฏิบัติ เช่น มาตรฐานเมทาดาทา (Metadata Standard) มาตรฐานชุดข้อมูล (Datasets Standard) มาตรฐานการจัดระดับชั้นของข้อมูล (Data Classification Standard)

มาตรฐานเมทาดาทา (Metadata Standard) SAM มีการจัดทำข้อมูลที่ใช้อธิบายข้อมูลโดยระบุรายละเอียด แหล่งข้อมูล และคำอธิบายรายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูล ซึ่งจะช่วยให้ผู้ใช้ข้อมูลทราบว่าข้อมูลมาจากแหล่งใด มีรูปแบบอย่างไร ช่วยอำนวยความสะดวกในการสืบค้นข้อมูล และใช้ประโยชน์ในการจัดทำบัญชีข้อมูลของ SAM





การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

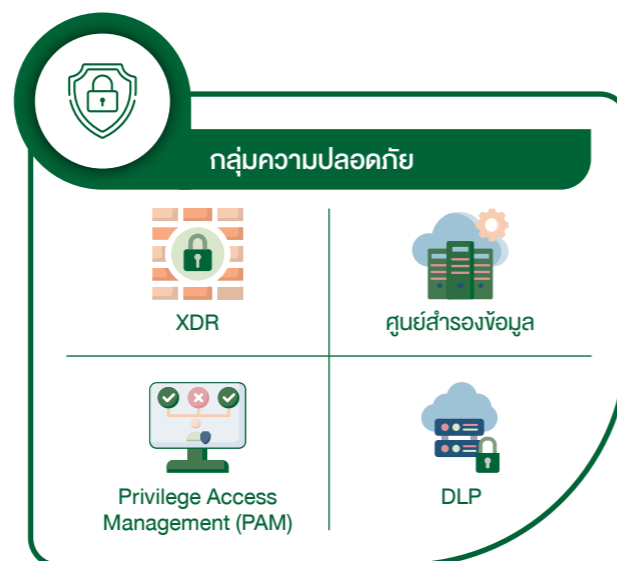
SAM มีระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีความแข็งแรง และยืดหยุ่นตั้งแต่เริ่มดำเนินการในปี 2543 และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งออกเป็นกลุ่มโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็น 2 กลุ่มได้แก่

1. กลุ่มความปลอดภัย

ระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จะทดสอบเจาะระบบจากบริษัทผู้เชี่ยวชาญที่ได้รับการยอมรับจากภายนอกในทุก ๆ ปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ข้อมูลและการทำงานของระบบ มีความแข็งแรง มั่นคง และปลอดภัย

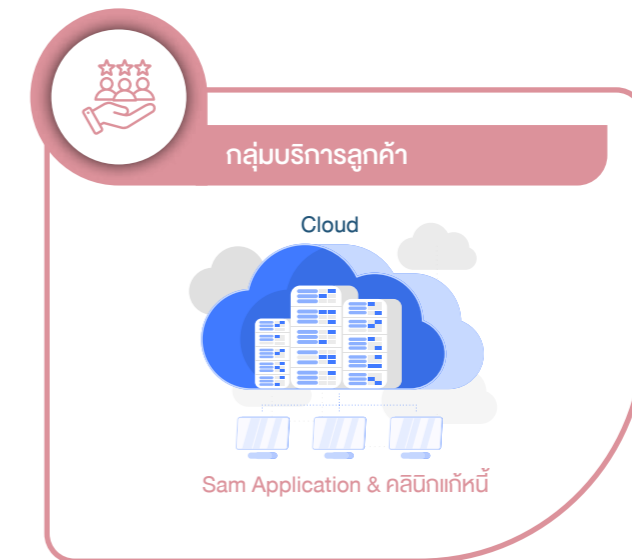
ในปัจจุบัน SAM ยกระดับการรักษาความปลอดภัยจากภัยคุกคามทางไซเบอร์เชิงรุก ด้วย SOC และ XDR ซึ่งไม่เพียงแต่ป้องกันแต่จะตรวจจับและเรียนรู้ภัยคุกคามในระบบเครือข่ายทั้งหมดตามพฤติกรรมที่น่าสงสัยด้วย AI รวมถึง SAM ยังมีระบบป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลลูกค้า (Data Leak Protection: DLP) ที่มีความปลอดภัยอีกด้วย

สำหรับการรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน หรือเหตุที่อาจทำให้ธุรกิจไม่สามารถดำเนินการต่อได้ เช่น ภัยธรรมชาติ อัคคีภัย เหตุการณ์ชุมนุม เป็นต้น SAM มีระบบการสำรองข้อมูล และการเข้ารหัสข้อมูลที่มีความปลอดภัย สามารถเริ่มดำเนินธุรกิจต่อเนื่องได้ตามมาตรฐานระยะเวลา ณ ศูนย์สำรองที่ได้จัดเตรียมไว้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่า ไม่ว่าจะเกิดสถานการณ์ที่ไม่คาดฝันอะไร SAM ก็ยังสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง



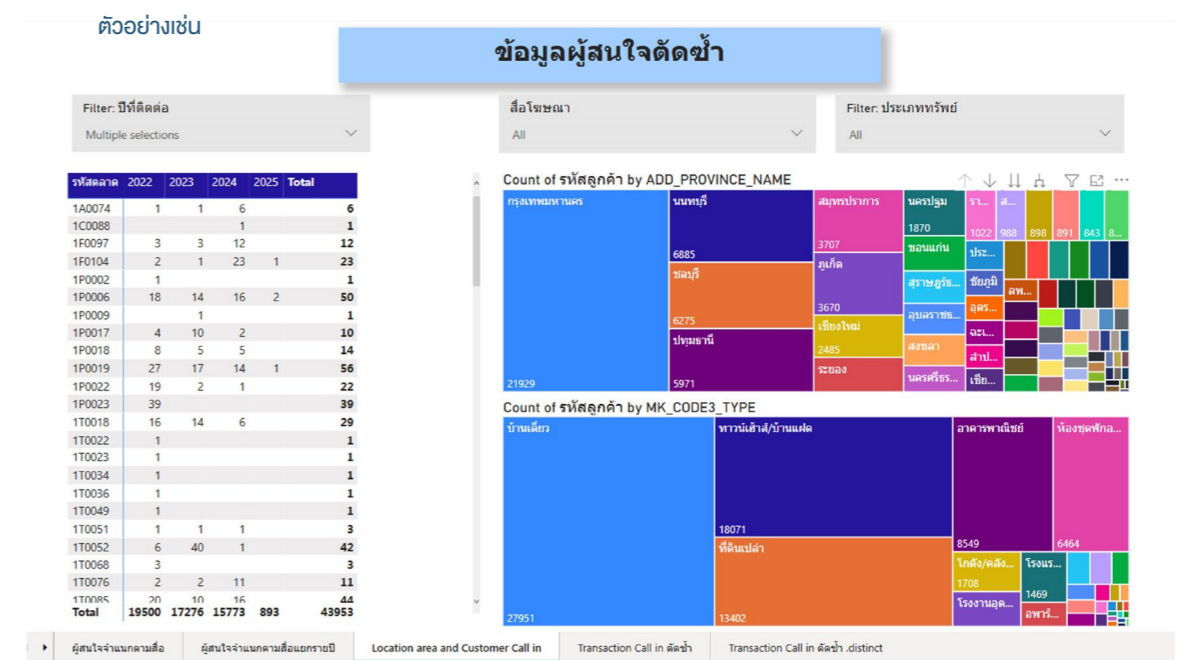
2. กลุ่มบริการลูกค้า

ในส่วนการให้บริการลูกค้า SAM มีโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับ Website และ Application ผ่านระบบ Cloud ที่มีความมั่นคง ปลอดภัย และได้มาตรฐาน



การพัฒนาระบบคลังข้อมูล (Data Warehouse)

SAM ให้ความสำคัญกับข้อมูลเพื่อการขับเคลื่อนองค์กร โดยพัฒนาระบบคลังข้อมูล (Data Warehouse) ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2565 ต่อเนื่องในปี 2567 เพื่อรวบรวมข้อมูลที่สำคัญทางธุรกิจ สามารถนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการวิเคราะห์ นำเสนอและแสดงในรูปแบบ Dashboard เพื่อส่งเสริม สนับสนุน รวมทั้งเป็นเครื่องมือในการตัดสินใจอย่างรวดเร็วและเกิดประโยชน์สูงสุด



นอกจากข้อมูลภายในแล้ว SAM ทำข้อตกลงร่วมกับหน่วยงานพันธมิตร เช่น กรมบังคับคดี กรมการปกครอง สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ทำการเชื่อมโยงข้อมูลเพื่อการบริหารหนี้ รวมทั้งกำกับติดตามให้การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปในแนวทางตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขที่ตกลงร่วมกันระหว่างหน่วยงาน การเชื่อมโยงข้อมูลช่วยให้เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดเวลาในการจัดเตรียมข้อมูลตามกระบวนการปกติ และข้อมูลมีความน่าเชื่อถือสูง



การปรับปรุงระบบงานในโครงการคลินิกแก้หนี้

SAM มุ่งเน้นการพัฒนากระบวนการเพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการกระบวนการบริหารหนี้ลูกค้ายที่เป็นหนี้เสียบัตรเครดิต บัตรกดเงินสด สินเชื่อส่วนบุคคล ภายใต้โครงการ “คลินิกแก้หนี้ by SAM” ที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้ลูกค้าสามารถปลดปล่อยหนี้สินโดยเร็ว เช่น การพัฒนาระบบงานหลักเพิ่มประสิทธิภาพในการประมวลผลได้เร็วขึ้น พัฒนาระบบให้บริการลูกค้าที่สะดวกและเข้าถึงได้ง่ายผ่านช่องทาง LINE OA และนำเทคโนโลยีสำหรับการสร้างซอฟต์แวร์บอทเพื่อทำงานแบบอัตโนมัติบนระบบคอมพิวเตอร์ (Robotic Process Automation หรือ RPA) และเทคโนโลยี Optical Character Recognition (OCR) สามารถเปลี่ยนข้อความที่อยู่ในรูป ไฟล์สแกนเอกสารให้อยู่ในรูปแบบของข้อความ ช่วยลดเวลาในการจัดการข้อมูลจากเอกสารได้มากยิ่งขึ้น



คุณสมบัติ
ผู้เข้าร่วมโครงการ

สมัครเข้าร่วม
โครงการ

ลงทะเบียน



แบบเอกสารการสมัคร
เพิ่มเติม



คำนวณยอดผ่อน
เบื้องต้น



คุยกับคุณหมอ SAM




ติดต่อเรา

เข้าสู่ระบบ - Line OA : คลินิกแก้หนี้ b...
www.linedebtclinicbysam.com



เข้าร่วมโครงการ

หากยังไม่เป็นสมาชิก กดสมัครสมาชิก



สมัครสมาชิกเว็บไซต์

หากเป็นสมาชิกโครงการแล้ว
LOG IN เข้าสู่ระบบ

เลขที่บัตรประชาชน

รหัสผ่าน ลืมรหัสผ่าน

เข้าสู่ระบบ

สรุปโครงการและกิจกรรมที่สำคัญในปี 2567

1. ด้านการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPL)

ในปี 2567 SAM ได้เข้าร่วมโครงการต่าง ๆ ของทางภาครัฐ อีกทั้งยังได้จัดทำโครงการต่าง ๆ เพื่อช่วยเหลือลูกค้าให้สามารถแก้ไขปัญหาหนี้สินและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนจากภาวะเศรษฐกิจที่ส่งผลกระทบต่อรายได้และความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า โดยจัดทำโครงการ “ปรับหนี้มีสุข” เพื่อให้ลูกค้าสามารถผ่านพ้นสถานการณ์ที่ยากลำบากและฟื้นตัวได้ในอนาคต สามารถรักษาหลักประกันซึ่งเป็นที่อยู่อาศัย และ/หรือ สถานประกอบธุรกิจไว้ได้ ซึ่งสอดคล้องกับมาตรการให้ความช่วยเหลือของธนาคารแห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ หน่วยงานของรัฐยังได้จัดงานต่าง ๆ ขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2567 และ SAM ได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยแก้ไขปัญหาหนี้สิน เพื่อให้สามารถเจรจาข้อยุติกับลูกค้าทั้งในกรุงเทพฯ และส่วนภูมิภาค รวม 16 ครั้ง ได้แก่

1. กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ จัดงาน “มหกรรมไกลเกลี่ยช่วยเหลือลูกค้าและประชาชนที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม” วันที่ 27 - 28 มกราคม 2567 ณ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต กรุงเทพฯ





2. สำนักงานบังคับคดี จัดงาน “มหกรรมไกล่เกลี่ยช่วยเหลือหนี้กองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) และหนี้ครัวเรือน” วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2567 ณ โรงแรมเดอะพาโก้ ดีไซน์ จ.ภูเก็ต
3. กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ จัดงาน “มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม” วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2567 ณ โรงแรมรอยัลโดมอนด์ จ.เพชรบุรี
4. สำนักงานบังคับคดี จัดงาน “มหกรรมไกล่เกลี่ยช่วยเหลือหนี้กองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) และหนี้ครัวเรือน” วันที่ 2 มีนาคม 2567 ณ ศูนย์วัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง วังจันทร์ จ.พิษณุโลก



5. กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ ร่วมกับกรมบังคับคดี จัดงาน “มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม” วันที่ 6 เมษายน 2567 ณ โรงแรมบวรจบุรี จ.สุราษฎร์ธานี
6. สำนักงานบังคับคดี จัดงาน “มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม” วันที่ 8 เมษายน 2567 ณ โรงแรมเชียงใหม่แกรนด์วิว จ.เชียงใหม่
7. กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ ร่วมกับกรมบังคับคดี จัดงาน “มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม” วันที่ 20 เมษายน 2567 ณ โรงแรมพูลแมนขอนแก่นราชาออคิต จ.ขอนแก่น
8. กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ จัดงาน “มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม” วันที่ 27 เมษายน 2567 ณ เทศบาลบ้านสวน จ.ชลบุรี



9. สำนักงานบังคับคดี จัดงาน “มหกรรมไกล่เกลี่ยช่วยเหลือหนี้กองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) และหนี้ครัวเรือน” วันที่ 27 เมษายน 2567 ณ โรงแรมเลอราวัณ จ.พังงา
10. กรมบังคับคดี ร่วมจัดงาน “มหกรรมการเงินกรุงเทพฯ ครั้งที่ 24” วันที่ 16 - 17 พฤษภาคม 2567 ณ เมืองทองธานี จ.นนทบุรี
11. สำนักงานบังคับคดี จัดงาน “มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม” วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 ณ หอประชุมศรีวิจิตรโชติ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม จ.พิษณุโลก
12. สำนักงานบังคับคดี จัดงาน “มหกรรมไกล่เกลี่ยช่วยเหลือหนี้กองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) และหนี้ครัวเรือน” วันที่ 6 กรกฎาคม 2567 ณ หอประชุมประกายเพชร มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบูรณ์ จ.เพชรบูรณ์
13. กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ จัดงาน “มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม” วันที่ 13 กรกฎาคม 2567 ณ ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ จ.นนทบุรี



14. กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ จัดงาน “มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม” วันที่ 15 สิงหาคม 2567 ณ โรงแรม โกลเด้น ซิตี้ จ.ระยอง
15. กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ จัดงาน “มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม” วันที่ 14-15 กันยายน 2567 ณ โรงแรม อีสเทิร์น แกรนด์ พาลาส จ.ชลบุรี
16. กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ จัดงาน “มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม ปีที่ 2” วันที่ 21 - 22 ธันวาคม 2567 ณ ศูนย์ราชการฯ แจ้งวัฒนะ กรุงเทพฯ

การจัดงานต่าง ๆ ข้างต้น ได้รับความสนใจจากประชาชนทั่วไปที่มีภาระหนี้สินเข้าร่วมงานเป็นจำนวนมาก เพื่อขอรับคำปรึกษา แนะนำ รวมทั้งแนวทางในการแก้ไขปัญหาหนี้สินจากเจ้าหน้าที่โดยตรง โดยมีเจ้าหน้าที่ไกล่เกลี่ยของกรมบังคับคดีเข้าร่วมเจรจา เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและพึงพอใจกับทั้งสองฝ่าย นอกจากนี้ SAM ยังมีส่วนร่วมในการวางแผนการจัดงานมหกรรมไกล่เกลี่ยประจำปี ร่วมกับหน่วยงานของรัฐและเจ้าหน้าที่จากสถาบันต่าง ๆ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและพัฒนาแนวทางการจัดงานเพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าและเจ้าหน้าที่มากที่สุด ซึ่งจะส่งผลให้การแก้ไขปัญหาหนี้สินบรรลุผลสำเร็จ



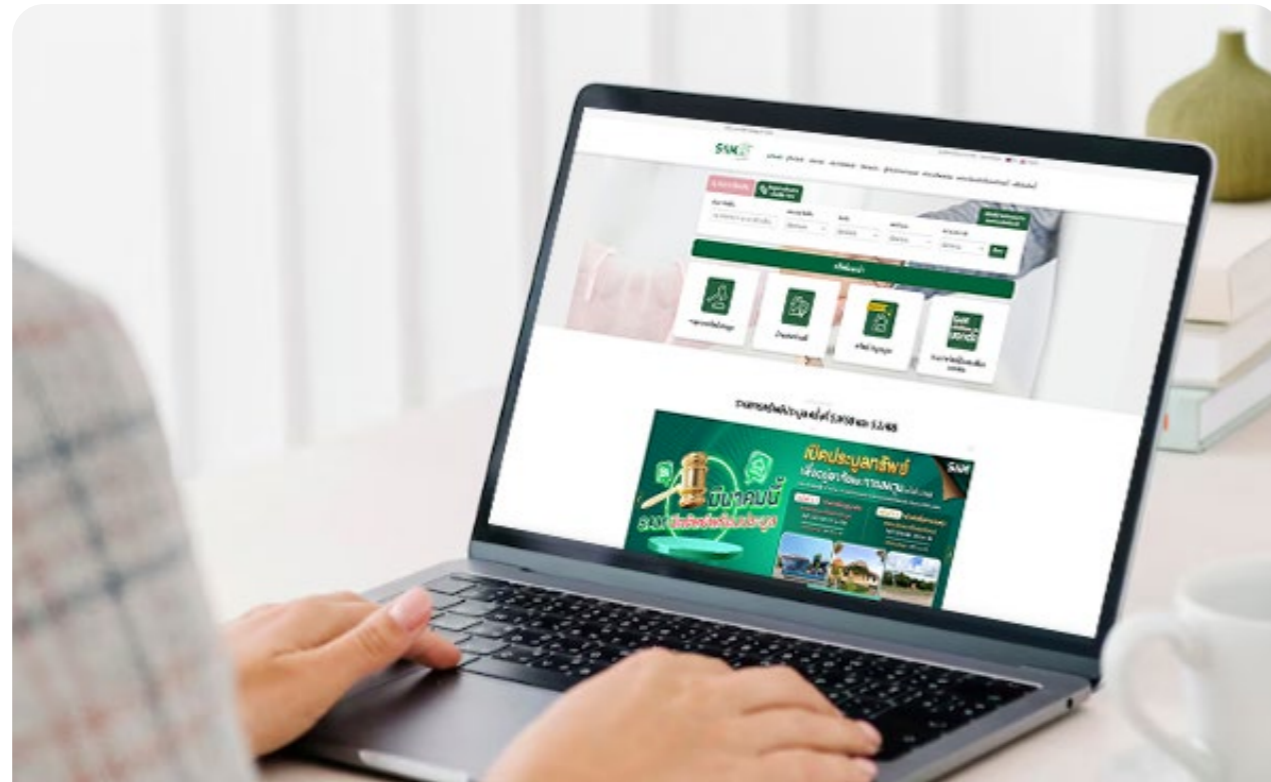
ทั้งนี้ โครงการต่าง ๆ ข้างต้น เป็นกิจกรรมเสริมนอกเหนือจากการเดินสายออกพบลูกค้าที่ทรัพย์หลักประกัน หรือที่มีมูลค่าใกล้เคียง เพื่อเจาะหาแนวทางปรับโครงสร้างหนี้ให้ได้ช้อยติ และให้คำแนะนำคำปรึกษา เพื่อเพิ่มโอกาสให้ลูกค้าสามารถแก้ไขปัญหาหนี้สินได้ รวมถึงเป็นการสำรวจสภาพหลักประกันที่เป็นปัจจุบัน ซึ่งได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ SAM ยังได้ออกมาตรการช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย เพื่อช่วยบรรเทาทุกข์ให้กับลูกค้า เพื่อให้สามารถผ่านพ้นสถานการณ์ที่ยากลำบากในครั้งนี้ไปได้ และเป็นการสนับสนุนภาครัฐในการให้ความช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับผลกระทบอย่างเร่งด่วน

2. ด้านการบริหารจัดการทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์ (NPA)


SAM รวบรวมทรัพย์สินรอการขายประเภทต่าง ๆ ทั้งเพื่อการอยู่อาศัยและการลงทุนในทำเลที่หลากหลายทั่วประเทศ ออกจำหน่าย เพื่อเปิดโอกาสให้แก่ลูกค้าผู้สนใจที่กำลังมองหาทรัพย์สิน และผู้ประกอบการหรือนักลงทุนที่ต้องการต่อยอดลงทุนทำธุรกิจผ่านช่องทางสื่อสารที่สะดวก รวดเร็ว ทันสมัย รวมทั้งจัดกิจกรรมการตลาดและโปรโมชั่นส่งเสริมการขายที่นำสนใจอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2567 ดังนี้

2.1 การนำเสนอทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์ผ่าน เว็บไซต์ www.sam.or.th




2.2 การประชาสัมพันธ์ทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์ พร้อมเสนอความรู้และสาระที่น่าสนใจผ่านช่องทางสังคมออนไลน์ ได้แก่

 ทรัพย์มือสองต้อง SAM

 @samline (Line Voom)

 SAM NPA Channel

 TikTok : @samnpaofficial

2.3 การจัดงานประมูลทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์

เป็นการเปิดช่องประมูลโดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Facebook Live) เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าให้เข้าร่วมประมูลโดยไม่ต้องเดินทางมางานประมูลได้ โดยลูกค้าหรือผู้สนใจสามารถเข้าศึกษารายละเอียดของทรัพย์สินในช่วงระยะเวลาปลอดการขาย และเป็นช่วงเวลาให้ผู้สนใจซื้อทุกรายละเอียดแสดงถึงความประสงค์เข้าร่วมยื่นซองประมูล และยื่นซองประมูลภายในระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งผู้เสนอราคาสูงสุดและไม่ต่ำกว่าราคาขายขั้นต่ำที่ SAM กำหนดจะเป็นผู้ชนะการประมูล หากทรัพย์สินรายการใดไม่มีผู้เข้าประมูล SAM จะประกาศขายทรัพย์สินผ่าน Website โดยผู้สนใจสามารถเสนอซื้อทรัพย์สินดังกล่าวได้โดยตรงในราคาไม่ต่ำกว่าราคาขายขั้นต่ำที่กำหนด โดยในปี 2567 SAM จัดให้มีการเปิดซองประมูลและประกาศผลการประมูลผ่าน Facebook Live ทรัพย์มือสองต้อง SAM จำนวนรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง



2.4 กิจกรรมการตลาดและส่งเสริมการขาย ทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์ (NPA) ปี 2567

2.4.1 การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายเชิงรุก Satellite Kiosk

เป็นการกิจกรรมส่งเสริมการขายโดยเปิดจุดบริการลูกค้าชั่วคราวแบบ One Stop Service ในพื้นที่เป้าหมาย 12 จังหวัด ได้แก่ กรุงเทพฯ และปริมณฑล 3 จังหวัด (นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการ) ภูเก็ต ชลบุรี นครราชสีมา ระยอง ขอนแก่น เชียงใหม่ พิษณุโลก สุราษฎร์ธานี และประชาสัมพันธ์ทรัพย์ในพื้นที่เป้าหมาย ตั้งแต่เดือนมีนาคมถึงเดือนสิงหาคม 2567

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสาร สร้างการรับรู้ (Awareness) และเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (Target) ที่ได้รับทราบข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ผ่านการจัดกิจกรรมการตลาดและส่งเสริมการขายของ SAM นอกจากจะเป็นช่องทางการจำหน่ายแล้ว ยังเป็นการกระตุ้น (Motivate) ให้กลุ่มเป้าหมาย เกิดความสนใจ สร้างโอกาส (Opportunity) ในการขาย และสนับสนุนให้เกิดผลการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย (NPA)

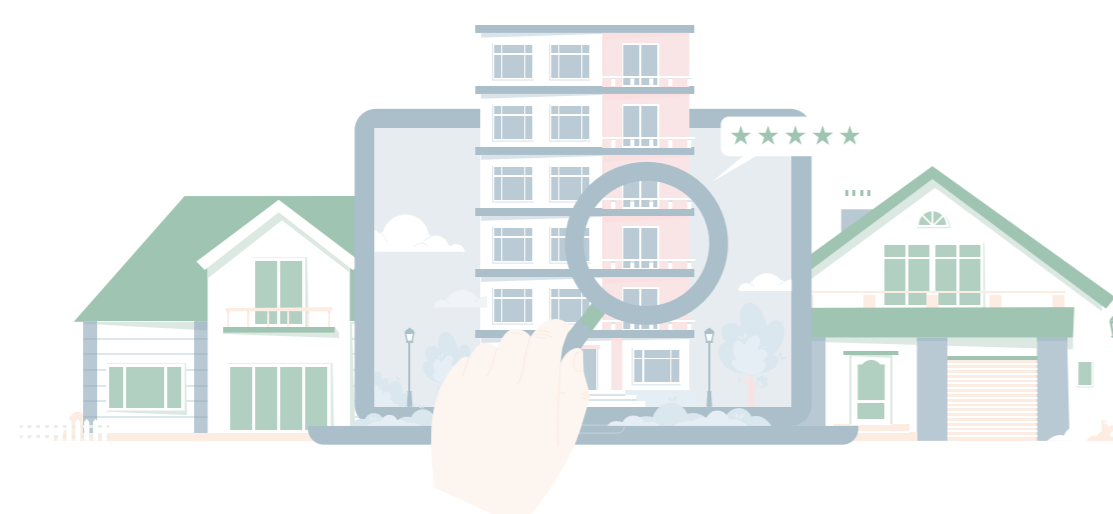


2.4.2 กิจกรรมการตลาดและส่งเสริมการขาย งานมหกรรมบ้านธนาคาร

กิจกรรมส่งเสริมการขายเชิงรุก NPA Roadshow เปิดจุดบริการลูกค้าชั่วคราวแบบ One Stop Service ในพื้นที่เป้าหมายภายในงานมหกรรมบ้านธนาคาร ปี 2567 ซึ่งจัดขึ้นโดยชมรมบ้านธนาคาร ซึ่ง SAM เป็นสมาชิกอยู่ในปัจจุบัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสาร สร้างการรับรู้ (Awareness) และเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (Target) ที่ได้รับทราบข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับทรัพย์สินรอกการขาย (NPA) โดยมีการจัดงาน จำนวน 3 ครั้ง ตั้งแต่เดือนพฤษภาคมถึงเดือนกันยายน 2567 ได้แก่ เซ็นทรัลภูเก็ต (เฟสติวัล) จ.ภูเก็ต เซ็นทรัล พัทยา จ.ชลบุรี และ เซ็นทรัลเชียงใหม่ (เฟสติวัล) จ.เชียงใหม่

นอกจากนี้ SAM ยังจัดโปรโมชั่นพิเศษสำหรับลูกค้าที่กำลังมองหาทรัพย์สินภายในงาน

- SAM Flash Day ซื้อทรัพย์สินมีสิทธิ์รับ Gift Voucher on top สูงสุด 1 แสนบาท
- สินเชื่อบ้าน ดอกเบี้ยอัตราพิเศษ เฉพาะลูกค้า SAM จากธนาคารชั้นนำที่ร่วมรายการ อาทิ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ (ธอส.) ธนาคารกรุงเทพ ธนาคารยูโอบี ธนาคารซีไอเอ็มบี และธนาคารทหารไทยธนชาติ (ทีทีบี) และ ธนาคารกสิกรไทย



2.4.3 กิจกรรม SAM Exclusive Roadshow @ Buriram

“SAM Exclusive Roadshow @ Buriram” จัดขึ้นเป็นแห่งแรกที่โรงแรม Modena by Fraser Buriram จ.บุรีรัมย์ เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2567 เพื่อนำเสนอทรัพย์สินรอกการขาย (NPA) ในพื้นที่ จ.บุรีรัมย์ และจังหวัดใกล้เคียงให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลอย่างละเอียด พร้อมพาทชมทรัพย์สินเด่นในพื้นที่อย่างใกล้ชิด ซึ่งได้รับความสนใจตอบรับและมีผู้เข้าร่วมงานเป็นจำนวนมาก



2.4.4 กิจกรรม Treba On tour โดยสมาคมนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ไทย (Thai Real Estate Broker Association :TREBA)

กิจกรรม Treba On tour Knowledge & Network Seminar ซึ่งจัดโดยสมาคมนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ไทยตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคมถึงเดือนพฤศจิกายน 2567 ในเขตพื้นที่จังหวัดภูเก็ต ชลบุรี ปราจีนบุรี ให้กับสมาชิกสมาคมนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ไทย ที่เข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าวได้รู้จัก NPA ผ่านกิจกรรมการออกบูท เพื่อวัตถุประสงค์ในเชิญชวนให้นายหน้าอิสระเข้าร่วมในการขายทรัพย์สินให้กับ SAM

ภายในงานจะมีนายหน้าที่เป็นนิติบุคคลและบุคคลธรรมดาเข้าร่วมในงาน 70-100 คน การเข้าร่วมในงานนี้จะเป็นโอกาสที่ดีในการประชาสัมพันธ์แคมเปญทรัพย์สินมือสองต่อกับสมาชิกสมาคมนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ไทย



2.4.5 กิจกรรมการตลาดและส่งเสริมการขายในงาน Thailand Smart Money กรุงเทพฯ ครั้งที่ 15

งาน "Thailand Smart Money Bangkok 2024" ครั้งที่ 15 นำเสนอทรัพย์สินมือสอง หรือ ทรัพย์สินรอกการขาย (NPA) ทั้งเพื่ออยู่อาศัยหรือการลงทุน บนทำเลดีทั่วประเทศ ในราคาพิเศษ พร้อมโปรโมชั่น "SAM Flash Day" ซื้อทรัพย์สินมือสองรับ Gift Voucher on top สูงสุด 1 แสนบาท นอกจากนี้ SAM ยังเพิ่มโอกาสให้แก่ผู้ที่ต้องการแก้ไขหนี้เสียบัตรเครดิต บัตรกดเงินสด และสินเชื่อส่วนบุคคลที่ไม่มีหลักประกัน สามารถสมัครเข้าโครงการ "คลินิกแก้หนี้ by SAM" ในงานที่จัดขึ้นระหว่างวันที่ 13 - 15 ธันวาคม 2567 ณ ชั้น 5 BCC HALL เซ็นทรัล ลาดพร้าว



2.4.6 กิจกรรมการตลาดและส่งเสริมการขาย ในงาน Broker Day 2024 โดยสมาคมนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ไทย

งาน Broker Day 2024 วันที่ 22 ธันวาคม 2567 จัดโดยสมาคมนายหน้าอสังหาริมทรัพย์ไทย ภายในงานจะมีนายหน้าที่เป็นนิติบุคคล และบุคคลธรรมดา เข้าร่วมในงาน 180 - 250 คน การเข้าร่วมในงานนี้ เป็นโอกาสที่ดีในการประชาสัมพันธ์ และการเสนอโอกาสในการเชื่อมโยงกับ นายหน้าอสังหาริมทรัพย์ไทย ได้รู้จัก NPA ผ่านกิจกรรมการออกบูท



2.5 การจัดโปรโมชั่น และกิจกรรมส่งเสริมการขาย (NPA) ได้แก่

- 2.5.1 โปรโมชั่น SAM ฟรีค่าโอนคนละครึ่ง : สำหรับอสังหาริมทรัพย์ที่มีราคาประกาศขายไม่เกิน 20 ล้านบาท ยกเว้นกลุ่มที่อยู่อาศัย ราคาไม่เกิน 3 ล้านบาท ภายในระยะเวลาและเงื่อนไขที่กำหนด โดย SAM จะช่วยชำระค่าธรรมเนียมการโอน 1 %
- 2.5.2 โปรโมชั่น SAM ฟรีค่าโอน 2 % : สำหรับอสังหาริมทรัพย์ทุกประเภท และทุกระดับราคาที่ตั้งในพื้นที่ที่มีการจัดกิจกรรมการตลาดหรือออกบูท (Strategic Area) ภายในระยะเวลาและเงื่อนไขที่กำหนด โดย SAM จะช่วยชำระค่าธรรมเนียมการโอน 2 %
- 2.5.3 SAM Flash Day : สำหรับอสังหาริมทรัพย์ทุกประเภทที่ร่วมรายการ ภายในระยะเวลาและเงื่อนไขที่กำหนด ลูกค้าจะได้รับมอบบัตรสมนาคุณมูลค่าสูงสุด 100,000 บาท
- 2.5.4 ทรัพย์สินมือสองต้องบอกต่อออนไลน์ : โครงการที่กระตุ้นการขายทรัพย์สินคงค้าง กว่า 3,000 รายการ ที่เปิดให้บุคคลทั่วไป หรือ นิติบุคคล มาสมัครเข้าร่วมโครงการ เพื่อแนะนำทรัพย์สิน / บอกต่อทรัพย์สิน ให้กับเพื่อน หรือ คนรู้จัก โดยจ่ายค่าแนะนำ แบบขั้นบันไดในอัตรา 3-2-1 % ตามราคาขายได้สูงสุด 3 ล้านบาท ให้แก่ผู้แนะนำทรัพย์สิน มีรายการทรัพย์สินที่ร่วมรายการทั่วประเทศ และทรัพย์สินทุกรายการใน จ.ปทุมธานี จ.ยะลา จ.นราธิวาส และ จ.สงขลา (เฉพาะ อ.จะนะ อ.นาทวี อ.เทพา และ อ.สะบ้าย้อย เท่านั้น) สามารถเลือกทรัพย์สินที่จะแนะนำได้สูงสุด 10 รายการ

ปัจจุบันมีการเปิดให้ลงทะเบียน ทางออนไลน์ผ่าน Website SAM และประชาสัมพันธ์ผ่าน Facebook เพื่อให้การสมัครสะดวก รวดเร็วขึ้น นำไปสู่จำนวนการสมัครที่เพิ่มขึ้น และโอกาสในการขายทรัพย์สินที่มากขึ้นจากผู้แนะนำ



- 2.5.5 SAM Clearance Sale : แคมเปญลดราคาส่งท้ายปี สูงสุดถึง 50% ครอบคลุมทรัพย์สินมือสอง 369 รายการ จากทั่วประเทศ ทั้งทรัพย์สินเพื่อการอยู่อาศัย ลดแรงถึง 50% บ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์เฮ้าส์ คอนโด ที่ดินเปล่า อาคารพาณิชย์ ฯลฯ และทรัพย์สินเพื่อการลงทุน ลดสูงสุด 50 ล้านบาท ที่ดิน โกดัง โรงแรม ห้างสรรพสินค้า ตลาด ฯลฯ
- 2.5.6 สินเชื่อดอกเบี้ยอัตราพิเศษจากธนาคารชั้นนำ : สินเชื่อดอกเบี้ยอัตราพิเศษ* เฉพาะลูกค้า SAM จากธนาคารชั้นนำที่ร่วมรายการ อาทิ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ (ธอส.) ธนาคารกรุงเทพ (BBC) ธนาคารยูโอบี (UOB) ธนาคารทหารไทยธนชาติ (TTB) ธนาคารซีไอเอ็มบี (CIMB) และ ธนาคารกสิกรไทย (KBANK)

- **สินเชื่อธนาคารอาคารสงเคราะห์ (ธอส.) :** เมื่อซื้อทรัพย์สินกับ SAM ไม่ว่าจะบ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ บ้านแฝด และ คอนโด พิเศษ! รับผิดชอบเบี่ยค่างที่ 6 เดือนแรก เพียง 0.71%* ผ่อนได้นานสูงสุด 40 ปี ยื่นคำขอกู้ตั้งแต่วันนี้ - 30 ธันวาคม 2567 อนุมัติและทำนิติกรรมภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2567 เท่านั้น



- **สินเชื่อธนาคารกรุงเทพ :** ดอกเบี้ยขั้นต่ำเฉลี่ย 3 ปี 3.55% พร้อมสิทธิพิเศษฟรีค่าประเมิน สำหรับลูกค้าที่กำลังมองหาที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างหรือคอนโด วงเงินตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป สิทธิประโยชน์พิเศษ ผ่อนต่ำเพียงล้านละ 3,500 บาท ผ่อนชำระได้นานสูงสุด 35 ปี ฟรีค่าสำรวจและประเมิน



- **สินเชื่อธนาคารกสิกรไทย :** สินเชื่อบ้านดอกเบี้ยพิเศษ สำหรับลูกค้าที่ซื้อทรัพย์สินมือสองกับ SAM SAM จับมือกับธนาคารกสิกรไทยเพื่อให้ได้ดอกเบี้ยพิเศษมาเพื่อคุณ โอกาสดีที่คนอยากมีบ้านไม่ควรพลาด พร้อมข้อเสนอสุดพิเศษแบบความคุ้มค่า จัดเต็ม ดอกเบี้ยพิเศษ เริ่มต้น 1.99%* ปีแรก กู้ได้สูงสุด 90% ผ่อนนานสูงสุด 30 ปี รวมอายุผู้กู้สูงสุดไม่เกิน 70 ปีถ้วน! ยื่นกู้ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 67 - 30 ก.ย. 67 จัดจำหน่ายหลักประกันภายในวันที่ 31 ต.ค. 67



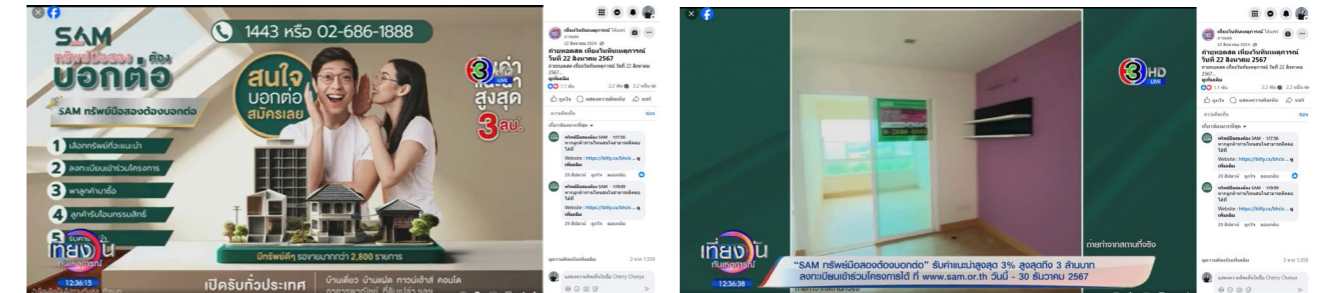
- **สินเชื่อธนาคารซีไอเอ็มบีไทย :** เมื่อซื้อทรัพย์สิน SAM ไม่ว่าจะ เป็น บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ บ้านแฝด และ คอนโด รับสินเชื่อบ้านมือสองจากธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย* ดอกเบี้ยคงที่ปีแรก 2.89%, ปี 2 : 3.64%, ปี 3: 3.515% เฉลี่ย 3 ปี : 3.348% พิเศษ! มาพร้อมโปรโมชั่นพิเศษ ฟรีค่าประเมิน และค่าจดจำนอง

- **สินเชื่อธนาคารทหารไทยธนชาต :** ดอกเบี้ยเฉลี่ย 3 ปีแรก 3.90% (เมื่อสมัครพร้อมสิทธิประโยชน์ 3 รายการ) สิทธิพิเศษ ฟรี!ค่าประเมิน ค่าธรรมเนียม และ ประกันอัคคีภัย

- **สินเชื่อธนาคาร UOB :** ดอกเบี้ยเฉลี่ย 3 ปีแรก 3.75% สิทธิพิเศษ ฟรี!ค่าประเมิน และค่าธรรมเนียม สำหรับลูกค้าที่ต้องการซื้อ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และ คอนโดมิเนียม โรงงาน โกดัง หรือ สำนักงาน

2.6 การผลิตและออกอากาศรายการ

ออกอากาศในรายการ “เที่ยงวันทันเหตุการณ์” ผ่านสื่อโทรทัศน์ และสื่อออนไลน์ของรายการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างการรับรู้ และ กระตุ้นให้เกิดการตัดสินใจสมัครเข้าร่วมโครงการ “SAM ทรัพย์สินมือสองต้องบอกต่อ” นำเสนอผ่านวิดีโอทรัพย์สินที่น่าสนใจ พร้อมบอกเงื่อนไขการสมัคร และ การจ่ายค่างวด



3. โครงการแก้ไขปัญหานี้ส่วนบุคคลที่ไม่มีหลักประกัน หรือ คลินิกแก้หนี้ (Debt Clinic)

ในปี 2567 โครงการ “คลินิกแก้หนี้” ได้ออกบูทร่วมกับหลายหน่วยงาน ทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาหนี้เสียสำหรับผู้ที่เป็นหนี้บัตรเครดิต บัตรกดเงินสด สินเชื่อส่วนบุคคลที่ไม่มีหลักประกัน อีกทั้งเป็นการประชาสัมพันธ์สร้างความรับรู้เกี่ยวกับโครงการคลินิกแก้หนี้อีกทางหนึ่งด้วย กิจกรรมที่สำคัญในปี 2567 ประกอบด้วย

3.1 การออกบูทร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน ทั้งส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค ดังนี้

3.1.1 กิจกรรม “มหกรรมแก้หนี้ สร้างวิถีแห่งความเป็นธรรม” ซึ่งกรมคุ้มครองสิทธิ กระทรวงยุติธรรม ร่วมกับสมาคมสถาบันการเงินของรัฐและเอกชน จัดขึ้นเพื่อช่วยเหลือประชาชนและผู้ประกอบธุรกิจที่ประสบปัญหาหนี้อย่างต่อเนื่อง โดยโครงการคลินิกแก้หนี้ได้ร่วมออกบูทหลายพื้นที่ เช่น มหาวิทยาลัยสวนดุสิต กรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ ศาลาประชาคมเทศบาลเมืองบ้านสวน จ.ชลบุรี โรงเรียนนายร้อยตำรวจ สยามพาราน จ.นครปฐม เป็นต้น





3.1.2 มหกรรมการเงิน "MONEY EXPO 2024" ซึ่งจัดขึ้นเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้ สนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม เพื่อประกอบอาชีพ รวมทั้งส่งเสริมความรู้ทางการเงิน โดยโครงการคลินิกแก้หนี้ ได้ออกบูธร่วมกับธนาคารแห่งประเทศไทยในหลายพื้นที่ เช่น อิมแพคเมืองทองธานี จ.นนทบุรี และในต่างจังหวัด เช่น จ.สงขลา จ.อุดรธานี และ จ.เชียงใหม่ เป็นต้น



3.1.3 กิจกรรมการออกบูธ "การเงินดีมีสุข" ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน เช่น กองบัญชาการกองทัพไทย โรงพยาบาลจุฬารัตน์ บริษัท มิตรชุบิซิมอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความรู้ในการบริหารจัดการเงิน การให้คำปรึกษาในการแก้ไขปัญหาหนี้เสียอย่างถูกวิธี และรับสมัครผู้สนใจเข้าร่วมโครงการ

3.2 โครงการ B2B (Business To Business) ร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ

โครงการคลินิกแก้หนี้ ได้ประสานงานไปยังหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนต่างๆ เพื่อประชาสัมพันธ์สร้างการรับรู้และข้อมูลเกี่ยวกับโครงการ ผ่านฝ่ายทรัพยากรบุคคล (HR) ของแต่ละหน่วยงาน เพื่อสื่อสารให้พนักงานได้รับทราบรายละเอียดโครงการ ทำให้มีหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน บริษัทต่าง ๆ รวมทั้งหน่วยงานพันธมิตร ประมาณ 70 แห่ง ซึ่งให้ความสนใจและติดต่อมายังโครงการคลินิกแก้หนี้ ให้เข้าไปบรรยายให้ความรู้ทางการเงิน การบริหารจัดการหนี้ รวมถึงการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในโครงการคลินิกแก้หนี้และการสร้างความตระหนักรู้ต่อการเป็นหนี้ และผลกระทบเมื่อเป็นหนี้เสีย ซึ่งมีส่วนช่วยให้ผู้ที่เริ่มประสบปัญหาหนี้สินเข้าใจ มีทางออกในการแก้ไขหนี้ บรรเทาสภาวะความเครียด และช่วยลดปัญหาทางสังคม

4. ด้านการพัฒนารธุรกิจ (New Business)

SAM เข้าร่วมประมูลสินทรัพย์ด้อยคุณภาพจากสถาบันการเงินต่าง ๆ ตามนโยบายการซื้อพอร์ต (NPL Portfolio) เพื่อเพิ่มปริมาณสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และช่วยแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพที่เพิ่มขึ้นในระบบสถาบันการเงิน รวมทั้งลดภาระหนี้เสียของธนาคารพาณิชย์ โดยในปี 2567 SAM สามารถเพิ่มเติมสินทรัพย์เป็นมูลค่าตามบัญชีได้ 3,628.93 ล้านบาท แบ่งเป็นประเภทสินเชื่อ Corporate 11% SME 48% และ Housing/Retail 41% ของเงินลงทุน ทั้งนี้ นับตั้งแต่ ปี 2549 จนถึงปัจจุบัน SAM สามารถประมูลซื้อพอร์ตเพิ่มเติม สินทรัพย์ด้อยคุณภาพได้ทั้งสิ้น 138,885.48 ล้านบาท และมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2567 SAM สามารถเพิ่มเติมสินทรัพย์เป็นมูลค่าตามบัญชีได้ **3,628.93** ล้านบาท แบ่งเป็นประเภทสินเชื่อ Corporate 11% SME 48% และ Housing/Retail 41% ของเงินลงทุน ทั้งนี้ นับตั้งแต่ ปี 2549 จนถึงปัจจุบัน SAM สามารถประมูลซื้อพอร์ตเพิ่มเติมสินทรัพย์ด้อยคุณภาพได้ทั้งสิ้น **138,885.48** ล้านบาท และมีแผนการลงทุนเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง

5. ด้านการสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน

SAM มุ่งสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพ โดยในปี 2567 มีกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

1. การลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) ระหว่าง SAM และ ไปรษณีย์ไทย (ปณท.)

SAM และ ปณท. ได้ลงนามสัญญาว่าจ้างไปรษณีย์ไทย ในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพย์สินทั่วประเทศ เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2567 เพื่อช่วยสำรวจทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ทั่วประเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพย์สินให้มากขึ้น มั่นใจศักยภาพเครือข่ายบุรุษไปรษณีย์ทั่วประเทศที่มีความเชี่ยวชาญ และเข้าถึงทุกพื้นที่เป็นอย่างดี



2. การลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) ระหว่าง SAM และ ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) (TTB)

SAM และ TTB ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจเพื่อร่วมกันดำเนินโครงการ TTB Campaign สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2567 เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ และร่วมกันหาโอกาสในการร่วมมือทางธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้ประชาชนได้มีที่อยู่อาศัยและช่วยแก้ปัญหาหนี้สินภาคครัวเรือน

3. การลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) ระหว่าง SAM และ กรมบังคับคดี

SAM และ กรมบังคับคดี ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจว่าด้วยการเชื่อมโยงข้อมูลการประกาศขายทอดตลาด ผลการขายทอดตลาดและรายละเอียดการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคาร เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2567 เพื่อการเชื่อมโยงข้อมูลการประกาศขายทอดตลาด ผลการขายทอดตลาดและรายละเอียดการโอนเงินเข้าบัญชีของคู่ความ และเป็นการเพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์และบริการผ่านเว็บไซต์ของกรมบังคับคดี อำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนในการเข้าถึงข้อมูลได้มากขึ้น



4. การลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) ระหว่าง SAM และ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (KBANK)

SAM และ KBANK ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2567 โดยมีวัตถุประสงค์ให้ SAM ดำเนินการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่อยู่อาศัยของธนาคารกสิกรไทยให้แก่ผู้ที่สนใจซื้อทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ของ SAM เช่น บ้าน คอนโด สำนักงาน เป็นต้น ผ่านช่องทางต่าง ๆ รวมถึง 1) ช่องทาง Online ของ SAM เช่น Official Website, Line official account และ 2) ช่องทาง Offline ของ SAM เช่น บุคลากรทีมขายของ SAM ทั้งนี้ เพื่อมุ่งเน้นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้ประชาชนได้มีที่อยู่อาศัย และช่วยแก้ปัญหาหนี้สินภาคครัวเรือน

5. การลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) ระหว่าง SAM และ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ (ธอส.)

SAM และ ธอส. ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2567 โดยมีวัตถุประสงค์ในการให้การสนับสนุนในการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ การบริการ และการเชื่อมต่อข้อมูลของทั้งสองฝ่ายตามที่ทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกัน รวมถึงยินยอมให้สามารถนำเครื่องหมายการค้าของอีกฝ่ายหนึ่งไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์ทางการตลาด การโฆษณาและการประชาสัมพันธ์ร่วมกันผ่านสื่อ Online และสื่อสิ่งพิมพ์ ในช่องทางทางการประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ของธนาคารและหน่วยงานพันธมิตร



6. การลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) ระหว่าง SAM และ ธนาคารยูโอบี ประเทศไทย (UOB)

SAM และ UOB ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2567 เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ และร่วมกันหาโอกาสในการร่วมมือทางธุรกิจโดยมีวัตถุประสงค์มุ่งเน้นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้ประชาชนได้มีที่อยู่อาศัย และช่วยแก้ปัญหาหนี้สินภาคครัวเรือน



7. การลงนามในบันทึกความเข้าใจ (MOU) ระหว่าง SAM และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท. / SET)

SAM และ SET ได้ลงนามในบันทึกความเข้าใจว่าด้วยการส่งเสริมความรู้ด้านการเงิน การลงทุน การบริหารจัดการหนี้ เพื่อความยั่งยืนด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2567 เพื่อยกระดับและส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านการเงิน การลงทุน การบริหารจัดการหนี้ รวมถึงส่งเสริมทักษะการเป็นผู้ประกอบการและความรู้ด้านความยั่งยืน ทั้งมิติสังคมและสิ่งแวดล้อมให้แก่ประชาชนทั่วไป ผู้ใช้บริการ บุคลากร และ ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง



6. ด้านกิจกรรมเพื่อสังคม หรือ Corporate Social Responsibility (CSR)

SAM ขับเคลื่อนองค์กร ดำเนินการภายใต้หลักเกณฑ์และหลักการกำกับกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านการสนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสังคม เพื่อส่งต่อโอกาสให้ประชาชนในพื้นที่ โดยในปี 2567 มีกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

1. การบริจาคเงินสนับสนุนมูลนิธิพระดาบส (มูลนิธิฯ)

เพื่อร่วมสืบสานพระราชปณิธาน ในโครงการพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร SAM ร่วมบริจาคเงินเข้ากองทุนในนาม “บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด” เป็นประจำทุกปี ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13 เพื่อใช้เป็นทุนการศึกษาและวิจัย จัดหาและพัฒนาครู สำหรับ “โรงเรียนพระดาบส”



2. การเข้าร่วมกิจกรรมโครงการสืบสานพระราชปณิธาน

SAM เข้าร่วมกิจกรรมโครงการฯ เพื่อสืบสาน รักษา ต่อยอดพระบรมราโชบายของ พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ในการช่วยเหลือราษฎรในพื้นที่ทุรกันดาร และรับทราบปัญหาความเดือดร้อนของราษฎร นำไปสู่การแก้ไขและพัฒนา ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน มูลนิธิ หรือองค์กร อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี จำนวน 6 ครั้ง ในพื้นที่จังหวัดต่าง ๆ ทั่วประเทศ ได้แก่ กำแพงเพชร นอนบัวลำภู ประจวบคีรีขันธ์ มุกดาหาร ลพบุรี และแม่ฮ่องสอน นอกจากนี้ การเข้าร่วมงานแล้ว SAM ได้ร่วมมอบเงินบริจาค เพื่อเป็นทุนการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียนที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินงานและกิจกรรมของมูลนิธิพระดาบส



3. การมอบเครื่องคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ โน้ตบุ๊กและอุปกรณ์ต่าง ๆ

- เพื่อประโยชน์ด้านการศึกษา ส่งมอบให้แก่ มูลนิธิพระดาบส ซึ่งเป็นองค์กรการกุศลสาธารณะที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชดำริพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร เพื่อใช้เป็นสื่อการเรียนการสอนแก่นักเรียนโรงเรียนพระดาบสที่มาจากจังหวัดต่าง ๆ ทั่วประเทศ ช่วยสร้างโอกาสศึกษาจนสามารถประกอบอาชีพได้
- ส่งเสริมการเรียนรู้ สร้างโอกาสทางการศึกษา ให้แก่ โรงเรียนบ้านสาโรจ จ.สุรินทร์ นำไปใช้เป็นสื่อการเรียนการสอนและพัฒนาทักษะนักเรียน ให้ก้าวทันเทคโนโลยีในปัจจุบัน นำไปต่อยอดการเรียนรู้ ศึกษา ค้นคว้า ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการเรียนได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



4. การเข้าร่วมกิจกรรมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

• SAM เข้าร่วมกิจกรรมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้ “โครงการปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว” เนื่องในโอกาสสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา 6 รอบ 72 พรรษา จัดโดยมูลนิธิพระดาบส โดยคณะผู้บริหารและพนักงาน SAM ร่วมปลูกต้นไม้และส่งมอบพันธุ์กล้าไม้ในงาน ณ มูลนิธิพระดาบส อ.บางพลี จ. สมุทรปราการ



ส่วนที่ 3

การกำกับดูแลกิจการที่ดี
การบริหารจัดการความเสี่ยง
การกำกับกับการปฏิบัติงาน
และการควบคุมภายใน





1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance : CG)

SAM ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีมาตรฐานการจ้ดการ และจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม และสาธารณชน ในกระบวนการดำเนินงานของ SAM ที่มีความเป็นอิสระ โปร่งใส มีประสิทธิภาพ ตรวจสอบได้ และยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดย SAM กำหนดให้มั่นนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งจัดให้มีนโยบายป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของ SAM ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตามภารกิจของตนควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมีช่องทางกรรับเรื่องร้องเรียน การจัดการข้อร้องเรียน การจัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานเกี่ยวกับการรับหรือให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดอันอาจคำนวณเป็นเงินได้ เพื่อแสดงเจตนาภรณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบในทุกรูปแบบ และสร้างความรับรู้และตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และส่งเสริมให้พนักงานประพฤติปฏิบัติตนอยู่บนความถูกต้อง



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

SAM ได้ปลูกฝังวัฒนธรรมให้ผู้บริหารและฝ่ายงานในฐานะเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) มีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทการบริหารจัดการความเสี่ยง ในกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นตามแนวทางการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ซึ่งจะช่วยให้ SAM มีการขับเคลื่อนธุรกิจได้อย่างมีคุณค่า สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่ตั้งไว้ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม สร้างความน่าเชื่อถือ และเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดย SAM ระบุความเสี่ยงสำคัญในการดำเนินธุรกิจของการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ไว้อย่างครอบคลุม ตลอดสายการทำงานทั้งด้าน Front/ Middle และ Back office ไว้ดังนี้



2.1 ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ

2.1.1 ความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถจัดหาและเข้าซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและทรัพย์สินการขายได้อย่างเพียงพอในราคาที่เหมาะสม

เป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการเติบโต ความสามารถในการแข่งขัน การสร้างรายได้ และกระแสเงินสดของ SAM อย่างมีนัยสำคัญ SAM จึงทบทวนการกำหนดแผนธุรกิจ (Business Plan) ให้สอดคล้องกับการประมาณการผลตอบแทนทางการเงิน เพื่อให้มีข้อมูลแสดงผลตอบแทนจากการบริหารสินทรัพย์ของแต่ละกลุ่มลูกค้า สำหรับเป็นข้อมูลประกอบการวิเคราะห์ราคาซื้อที่เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน และการทำกำไรในอนาคต โดยได้ติดตามการดำเนินการตามแผนธุรกิจดังกล่าวอย่างใกล้ชิดเป็นประจำทุกเดือน

2.1.2 ความเสี่ยงจากการที่อาจไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ตามเป้าหมาย

เพื่อเป็นการจัดการความเสี่ยงจากการที่อาจไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากลูกค้าได้ SAM มีการกำหนดนโยบายการปรับปรุงโครงสร้างหนี้และกระบวนการติดตามหนี้ และมีการจัดทำรายงาน Risk Dashboard และรายงาน Portfolio @ Risk เพื่อใช้ในการติดตามสถานะความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งจัดให้มีแผนการจัดการแก้ไขสถานการณ์ความเสี่ยงที่เหมาะสม

2.1.3 ความเสี่ยงจากการถูกบุกรุกในทรัพย์สินหรือการขโมย หรือสิ่งหายหรือทรัพย์สินของ SAM

SAM อาจประสบปัญหาที่หลากหลายเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือการขโมย หรือสิ่งหายหรือทรัพย์สินที่ถือครองอยู่ อาทิเช่น การมีผู้บุกรุกเข้ามาใช้ หรือลักขโมยส่วนประกอบในทรัพย์สินหรือการขโมยของ SAM โดยมีขอบ เหตุดังกล่าวทำให้ทรัพย์สินหรือการขโมยมีมูลค่าลดลงและอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของ SAM จึงมีแนวทางในการป้องกันเพื่อดูแลทรัพย์สินหรือการขโมยของ SAM โดยทรัพย์สินที่มีมูลค่าสูงจะดำเนินการจ้างบริษัทรักษาความปลอดภัยเข้าดูแล ส่วนทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงสูงที่จะถูกบุกรุก SAM ได้ร่วมมือกับทางไปรษณีย์ไทยเพื่อเพิ่มรอบความถี่ในการเวียนสำรวจทรัพย์สินฯ ดังกล่าวให้มากขึ้น รวมถึงการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการติดตั้งกล้อง (CCTV) เพื่อสังเกตการณ์ทรัพย์สินฯ ได้อย่าง Real Time

2.1.4 ความเสี่ยงจากการประเมินราคาหลักทรัพย์หลักประกัน และทรัพย์สินหรือการขโมย

SAM ดำเนินการประเมินมูลค่าของหลักทรัพย์หลักประกัน และทรัพย์สินหรือการขโมย ผ่านบริษัทผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และทีมงานประเมินราคาของ SAM โดยบริษัทผู้ประเมินแต่ละรายมีการใช้สมมติฐานและการพิจารณาปัจจัยที่อาจแตกต่างกันได้ ทำให้มูลค่าของหลักทรัพย์จากการประเมินราคาอาจไม่สะท้อนมูลค่ายุติธรรมที่เหมาะสมซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน SAM จึงได้กำหนดให้มีนโยบาย แนวปฏิบัติเพื่อใช้ในกระบวนการประเมินราคาหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงาน ลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการประเมินราคาไม่เหมาะสม หรือไม่ครบถ้วนตามปัจจัยที่ควรนำมาใช้ในการพิจารณา และจัดให้มีมาตรฐานการคัดกรองคุณภาพบริษัทผู้ประเมินราคาเพิ่มขึ้น

2.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน

2.2.1 ความเสี่ยงจากความบกพร่องหรือผิดพลาดในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน หรือการกระทำของบุคคลภายนอก

SAM มีการประเมินความเสี่ยงและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี และติดตามความเสี่ยงองค์กรผ่านการรายงานสถานะความเสี่ยงเป็นรายเดือน (Risk Dashboard) เพื่อพิจารณาหาแนวทางป้องกัน และลดความเสี่ยงสำคัญได้อย่างทันท่วงที ทั้งนี้ เมื่อเกิดความเสี่ยงจากความบกพร่อง หรือ ผิดพลาดในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน หรือจากการกระทำของบุคคลภายนอกที่อาจไม่เป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ SAM มีกระบวนการให้หน่วยงานรายงานเหตุการณ์ความเสียหายที่เกิดขึ้น (Incident Report) เพื่อระบุสาเหตุ และแนวทางปรับปรุงการควบคุมภายใน นอกจากนี้ SAM ได้รับอันดับความน่าเชื่อถือจากผลประเมินความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ปี 2567 โดยการประเมินจาก ป.ป.ช. อยู่ในระดับดีที่ 95.77 คะแนน



2.2.2 ความเสี่ยงจากการที่ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขัดข้อง หรือหยุดชะงัก

การดำเนินธุรกิจของ SAM ต้องอาศัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) และระบบประมวลผลข้อมูล หากระบบดังกล่าวขัดข้องทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก อาจก่อให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน หรือ ความเสียหายทางด้านชื่อเสียงแก่ SAM จึงให้ความสำคัญกับการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการปฏิบัติงานโดยได้จัดทำแผนงาน IT Master Plan ระยะเวลา 5 ปี เพื่อรองรับการขับเคลื่อนทางธุรกิจทั้งในปัจจุบัน และอนาคต มีการจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan หรือ BCP) การจัดตั้งศูนย์คอมพิวเตอร์สำรอง (Disaster Recovery Center หรือ DRC) เพื่อให้สามารถกู้คืนระบบและข้อมูลสำคัญได้อย่างรวดเร็วเพื่อช่วยลดผลกระทบการหยุดชะงักของธุรกรรมหลักของ SAM ให้ดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

2.2.3 ความเสี่ยงจากการเข้าถึง หรือ การใช้ข้อมูลสำคัญอย่างไม่เหมาะสม อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของ SAM

SAM ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลข้อมูลด้วยการดำเนินการให้เป็นไปตามองค์ประกอบเรื่องธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance) โดยกำหนดให้มีนโยบาย แนวปฏิบัติ คณะทำงานภายใน เพื่อบริหารจัดการข้อมูลให้ครอบคลุมวงจรชีวิตของข้อมูล (Data Life Cycle) ให้มีการบริหารจัดการข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการนำมาตรฐาน ISO 27001 มาวางกรอบประเมินเรื่องการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ร่วมด้วย และมีแผนงานตาม IT Master Plan เพื่อพัฒนา และวางโครงสร้างพื้นฐานสำคัญเพื่อป้องกันความเสียหายจากภัยคุกคามทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่พัฒนาวิธีการใหม่ๆ อยู่ตลอดเวลาที่จะเข้าถึงข้อมูลสำคัญอย่างไม่ถูกต้องร่วมด้วยแล้ว

2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ธุรกิจบริหารสินทรัพย์เป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินทุนสูง (Capital Intensive) SAM จึงจำเป็นต้องรักษาระดับสภาพคล่องไว้ให้เพียงพอตลอดเวลา การขาดสภาพคล่องอาจส่งผลกระทบต่อการลงทุน ความเชื่อมั่นของคู่สัญญา ผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ SAM มีการกำหนดเพดานความเสี่ยงของฐานะสภาพคล่องสุทธิสะสมในช่วงเวลา 3 เดือน เพื่อควบคุมสภาพคล่องของ SAM ให้เพียงพอต่อการบริหารงานไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน มีการกำหนดแนวทางและกลยุทธ์ด้านต่าง ๆ เพื่อติดตามให้ได้รับกระแสเงินสดที่มากเพียงพอต่อการดำเนินการซื้อสินทรัพย์จากสถาบันการเงินตลอดทั้งปี และป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงจากการถูกลดอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท โดยปัจจุบัน ปี 2567 อันดับความน่าเชื่อถือซึ่งจัดทำโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ("ทริส") อยู่ ที่ระดับ AA+





3. การกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance)

SAM ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ โดยตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดให้ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่กำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่บังคับใช้กับ SAM และจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Risk Management) ที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติที่ใช้กับธุรกรรมต่าง ๆ ของ SAM ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงินจำนวนมาก และ/หรือ ความเสียหายต่อชื่อเสียงของ SAM โดยฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานได้จัดทำนโยบายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Policy) ซึ่งผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อสร้างความรับรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของ SAM ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของ SAM (Compliance Culture) ให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงาน และจัดทำรายงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี 2567 (Annual Compliance Report) ซึ่งได้รวบรวมผลการดำเนินงานด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนงานการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ประจำปี (Compliance Program) ดังนี้

1. เป็นศูนย์กลางด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการกำกับดูแล โดยติดตาม รวบรวมและศึกษา กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของ SAM ปฏิบัติหน้าที่เชิงรุก รวมถึงให้คำปรึกษาในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ให้กับผู้บริหารและพนักงาน
2. จัดทำกิจกรรมสื่อสารความรู้เกี่ยวกับกฎเกณฑ์ จัดอบรมให้ความรู้พนักงานพร้อมทดสอบวัดความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
3. สอบทาน ติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด และรายงานงานผลการสอบทานให้ กรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ทราบ
4. จัดทำและ/หรือทบทวนนโยบาย หลักเกณฑ์ คำสั่ง และแนวปฏิบัติ ของ SAM ให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์อย่างสม่ำเสมอ
5. จัดทำรายงานการกำกับการปฏิบัติงานตามกฎเกณฑ์ประจำปี (Annual Compliance Report) และนำเสนอ คณะจัดการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. จัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงด้านข้อมูลส่วนบุคคล และด้านการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่ การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูงภายในองค์กรของ SAM โดยนำเสนอคณะจัดการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ทราบ
7. กำกับ ดูแล ควบคุมการจัดขึ้นและจัดทำหรือทบทวนและปรับปรุงเอกสารของ SAM ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติภายใน ที่กำหนด

4. การควบคุมภายใน (Internal Control)

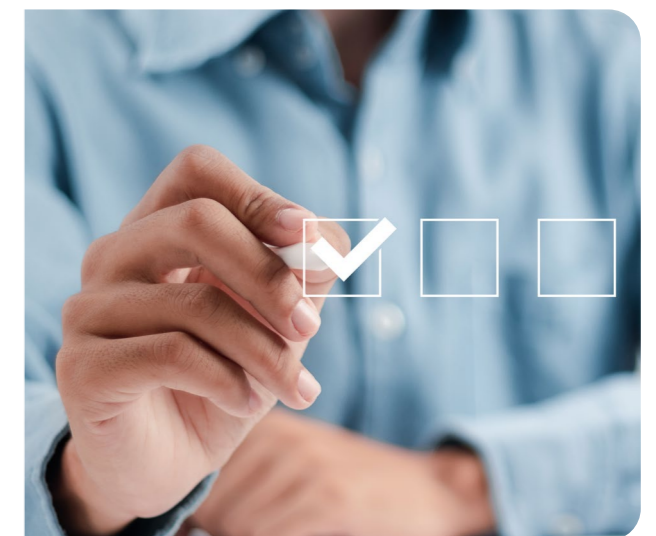
SAM ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการปลูกฝังด้านวัฒนธรรมความเสี่ยงที่เข้มแข็ง และให้ความสำคัญด้านธรรมาภิบาล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการ บสส. ได้มอบหมายให้ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีองค์ความรู้ ทำหน้าที่สอบทานประสิทธิผลและความเหมาะสม ของระบบการควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร มีการให้ความเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ แก่องค์กร เพื่อผลประโยชน์สูงสุด

การปฏิบัติงานการควบคุมภายในของ SAM อ้างอิงตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการควบคุมภายใน สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งสอดคล้องกับกรอบการควบคุมภายในมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations หรือ COSO ประกอบด้วยการควบคุมภายใน รวม 5 ด้าน ได้แก่ (1) สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) โดยในภาพรวมของ SAM มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีการพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์

การตรวจสอบภายใน เป็นการให้ความเชื่อมั่นและคำปรึกษาอย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรมเกี่ยวกับกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อฝ่ายจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินการขององค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงติดตามและประเมินประสิทธิผลของกระบวนการปฏิบัติงานของ ส่วนงานต่าง ๆ ภายในองค์กร เพื่อเสริมสร้างให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ตามบทบาท Third line of defense โดยผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานและกลุ่มตรวจสอบขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้อง ตามมาตรฐานสากลของการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งจัดให้มีการประเมินและปรับปรุงคุณภาพของงาน เทียบกับมาตรฐานสากลของการปฏิบัติงานของวิชาชีพตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ

แผนการตรวจสอบประจำปี ครอบคลุมกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญ (Core Business) กระบวนการสนับสนุน ธุรกิจ (Supporting Business) การตรวจติดตามเชิงป้องกัน (Preventive Audit) และการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ภายในองค์กร โดยใช้หลักการตรวจสอบที่เน้นความเสี่ยงเพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และความเหมาะสมของการบริหารจัดการความเสี่ยง การประเมินประสิทธิภาพของการบริหารทรัพยากร และประเมินความถูกต้อง และความน่าเชื่อถือของข้อมูล โดยนำรูปแบบการตรวจสอบแบบไจล์ (Agile Audit) และการตรวจสอบผ่านการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) โดยผ่านการวิเคราะห์กระบวนการทางธุรกิจตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการ (End to End Process) มาปรับใช้ในการตรวจสอบธุรกิจที่สำคัญของ SAM ควบคู่กับการตรวจติดตามเชิงป้องกัน (Preventive Audit) ทำให้สามารถรองรับรูปแบบ การบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งสามารถตอบสนอง ความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ดีมีคุณภาพและตรงประเด็นยิ่งขึ้น เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรได้ตรงตาม วัตถุประสงค์

ในปี 2567 SAM ได้เปิดช่องทางออนไลน์ เพื่อรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสการกระทำผิด (Whistle blowing) ภายนอกองค์กร โดยกลุ่มตรวจสอบ เป็นหน่วยงานกลาง ทำหน้าที่รับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสการกระทำผิด ด้วยยึดหลักการที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment) ตามที่สำนักงาน คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (ป.ป.ช.) ได้ตรวจประเมินและให้ความเห็นไว้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการจัดการที่มีความอิสระ โปร่งใส และเป็นธรรม แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี ซึ่งระบบ Whistle blowing ได้ถูกนำขึ้นประชาสัมพันธบนเว็บไซต์ขององค์กร เพื่อใช้งานผ่าน (Go-Live) เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2567 ที่ www.sam.or.th



ส่วนที่ 4

งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด



ในการจัดทำงานการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ศรัญญา พลัดศิริ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 6768

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 18 มีนาคม 2568

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
งบฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)	
		2567	2566
สินทรัพย์			
เงินสด		84,000	84,000
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ - เงินฝากสถาบันการเงิน	5, 8	3,155,426,906	2,281,295,615
เงินลงทุน	6	41,064,409	89,412,588
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	7, 8	27,102,820,643	32,057,282,769
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	9	13,788,949,479	13,382,272,352
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	10	233,080,622	256,829,459
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ		84,014,511	88,699,705
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	11	603,522,170	856,096,674
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	8, 12	217,583,501	214,752,718
รวมสินทรัพย์		45,226,546,241	49,226,725,880

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นางพวงทิพย์ ปรมาพจน์)
ประธานกรรมการ



(นางสาวนารัตน์ รัฐปัทม์)
กรรมการผู้จัดการ

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
งบฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)	
		2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สิน			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	14	33,573,004,399	33,542,872,416
ประมาณการหนี้สิน	15	193,591,056	181,320,171
เจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อลูกหนี้		203,734,110	1,476,443,022
หนี้สินอื่น	16	1,277,402,391	1,383,492,777
รวมหนี้สิน		35,247,731,956	36,584,128,386
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
(หุ้นสามัญจำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		25,000,000	25,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
(หุ้นสามัญจำนวน 2,500,000 หุ้น มูลค่า 10 บาทต่อหุ้น)		25,000,000	25,000,000
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		205,462,531,666	205,513,911,650
ขาดทุนสะสม			
ยังไม่ได้จัดสรร		(195,508,717,381)	(192,896,314,156)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		9,978,814,285	12,642,597,494
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		45,226,546,241	49,226,725,880

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นางพวงทิพย์ ปรมาพจน์)
ประธานกรรมการ



(นางสาวนารัตน์ รัฐปัทม์)
กรรมการผู้จัดการ

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)	
		2567	2566
กำไรขาดทุน:			
รายได้ดอกเบี้ย	20	4,198,721,022	5,360,216,502
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	21	1,686,508,110	1,673,685,220
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		2,512,212,912	3,686,531,282
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		86,914,135	50,879,275
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		1,433,235	1,314,098
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ		85,480,900	49,565,177
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	22	728,516,483	773,020,646
รายได้จากเงินปันผล	6	2,171,000	8,640,892
รายได้อื่น ๆ		55,788,491	53,040,545
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		3,384,169,786	4,570,798,542
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		625,264,861	560,087,138
ค่าตอบแทนกรรมการ		10,913,000	7,963,500
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		132,267,484	124,655,703
ค่าภาษีอากร		176,732,937	161,899,201
อื่น ๆ			
ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย		291,181,978	73,813,440
ค่าใช้จ่ายดำเนินคดี		59,701,623	52,465,310
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สินรอการขาย		127,442,713	103,428,963
ค่าใช้จ่ายอื่น		165,991,488	205,512,696
รวมค่าใช้จ่ายอื่น ๆ		644,317,802	435,220,409
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ		1,589,496,084	1,289,825,951
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	23	4,388,451,792	4,290,779,891
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		(2,593,778,090)	(1,009,807,300)
ภาษีเงินได้		18,625,135	19,220,522
ขาดทุนสำหรับปี		(2,612,403,225)	(1,029,027,822)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นางพวงทิพย์ ปรมาพจน์)
ประธานกรรมการ



(นางสาวนารัตน์ รัฐปิตย์)
กรรมการผู้จัดการ

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)	
		2567	2566
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่ไม่จัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า			
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(48,348,178)	(1,688,788)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน		(3,031,806)	22,846,856
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(51,379,984)	21,158,068
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(2,663,783,209)	(1,007,869,754)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24	(1,045.0)	(411.6)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นางพวงทิพย์ ปรมาพจน์)
ประธานกรรมการ



(นางสาวนารัตน์ รัฐปิตย์)
กรรมการผู้จัดการ

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		ขาดทุนสะสม		(หน่วย: บาท)
		ขาดทุนจาก				
ทุนเรือนหุ้น	ส่วนผู้ถือหุ้น	เงินลงทุนในตราสารทุน	กำไร (ขาดทุน) จากการ	กำไร (ขาดทุน) จากการ	กำไร (ขาดทุน) จากการ	
ที่ออกและชำระแล้ว	ปรับมูลค่าตัวผู้ถือหุ้น	ที่กำหนดให้มูลค่า	กำไร (ขาดทุน) จากการ	กำไร (ขาดทุน) จากการ	กำไร (ขาดทุน) จากการ	
	- กองทุน	ที่กำหนดให้มูลค่า	กำไร (ขาดทุน) จากการ	กำไร (ขาดทุน) จากการ	กำไร (ขาดทุน) จากการ	
		ที่กำหนดให้มูลค่า	กำไร (ขาดทุน) จากการ	กำไร (ขาดทุน) จากการ	กำไร (ขาดทุน) จากการ	
		ที่กำหนดให้มูลค่า	กำไร (ขาดทุน) จากการ	กำไร (ขาดทุน) จากการ	กำไร (ขาดทุน) จากการ	
25,000,000	205,384,656,220	91,577,789	16,519,573	205,492,753,582	ซึ่งไม่ได้จัดสรร	13,650,467,248
-	-	-	-	-	(1,029,027,822)	(1,029,027,822)
-	-	(1,688,788)	22,846,856	21,158,068	-	21,158,068
-	-	(1,688,788)	22,846,856	21,158,068	(1,029,027,822)	(1,007,869,754)
25,000,000	205,384,656,220	89,889,001	39,366,429	205,513,911,650	(192,896,314,156)	12,642,597,494
25,000,000	205,384,656,220	89,889,001	39,366,429	205,513,911,650	(192,896,314,156)	12,642,597,494
-	-	-	-	-	(2,612,403,225)	(2,612,403,225)
-	-	(48,348,178)	(3,031,806)	(51,379,984)	-	(51,379,984)
-	-	(48,348,178)	(3,031,806)	(51,379,984)	(2,612,403,225)	(2,663,783,209)
25,000,000	205,384,656,220	41,540,823	36,334,623	205,462,531,666	(195,508,717,381)	9,978,814,285

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





(นางพวงทิพย์ ปรมาพจน์)
 ประธานกรรมการ



(นางสาวนารณรี รัฐปัตย์)
 กรรมการผู้จัดการ

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
 งบกระแสเงินสด
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	(2,593,778,090)	(1,009,807,300)
รายการปรับกระทบกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	50,316,703	50,760,791
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4,388,451,792	4,290,779,891
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	291,181,978	73,813,440
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	(728,516,483)	(773,020,646)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(3,306,188)	19
ประมาณการหนี้สิน	23,152,964	27,044,383
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(2,512,212,912)	(3,686,531,282)
รายได้เงินปันผล	(2,171,000)	(8,640,892)
เงินสดรับดอกเบี้ย	2,810,659,380	3,059,056,076
เงินสดรับเงินปันผล	2,171,000	8,640,892
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(24,652,017)	(14,383,208)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์	1,701,297,127	2,017,712,164
และหนี้สินดำเนินงาน		
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	1,985,076,113	(2,744,723,699)
ทรัพย์สินรอการขาย	30,657,378	288,035,168
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	252,574,504	(150,927,418)
สินทรัพย์อื่น	(39,576,937)	369,988,444
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อลูกหนี้	(1,272,708,912)	1,276,761,435
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	(13,913,885)	(7,342,924)
หนี้สินอื่น	(85,783,718)	(329,923,898)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,557,621,670	719,579,272
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		
		
(นางพวงทิพย์ ปรมาพจน์) ประธานกรรมการ		
		
(นางสาวนารณรี รัฐปัตย์) กรรมการผู้จัดการ		

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	(หน่วย: บาท)	
	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดจ่ายในการซื้อตราสารหนี้	-	(149,495,401)
เงินสดรับจากการไถ่ถอนตราสารหนี้	-	150,000,000
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	3,333,000	-
เงินสดจ่ายในการซื้ออุปกรณ์	(10,517,259)	(5,690,858)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(7,126,720)	(15,916,370)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(14,310,979)	(21,102,629)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(190,714,031)	(173,599,159)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	1,428,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	(1,395,648,000)	(915,002,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนตั๋วสัญญาใช้เงินกองทุนฟื้นฟูฯ	(1,500,000,000)	(1,500,000,000)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(16,559,386)	(14,998,373)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,674,921,417)	(2,603,599,532)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	868,389,274	(1,905,122,889)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,284,603,302	4,189,726,191
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	3,152,992,576	2,284,603,302
ข้อมูลเพิ่มเติม		
เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,152,992,576	2,284,603,302
ดอกเบี้ยค้างรับเงินฝากธนาคาร	4,149,859	646,173
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,631,529)	(3,869,860)
เงินสดและรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,155,510,906	2,281,379,615

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย:

เจ้าหนี้ค่าซื้ออุปกรณ์เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,814,087)	2,594,426
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,305,525	(1,850,384)
โอนทรัพย์สินรอการขายเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	8,232,196
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	4,774,066	30,972,627

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นางพวงทิพย์ ปรมาพจน์)
ประธานกรรมการ



(นางสาวนารัตน์ รุ่งปิษฐ์)
กรรมการผู้จัดการ

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ข้อ	เรื่อง	หน้า
1.	ข้อมูลทั่วไป	1
2.	สรุปนโยบายการบัญชี	4
3.	การบริหารความเสี่ยง	21
4.	การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	32
5.	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	33
6.	เงินลงทุน	34
7.	เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	34
8.	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	41
9.	ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	43
10.	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	45
11.	เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	47
12.	สินทรัพย์อื่นสุทธิ	48
13.	สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพันและข้อจำกัด	49
14.	ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	49
15.	ประมาณการหนี้สิน	54
16.	หนี้สินอื่น	56
17.	เครื่องมือทางการเงิน	57
18.	หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	60
19.	รายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	60
20.	รายได้ดอกเบี้ย	61
21.	ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	62
22.	กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย	62
23.	ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	63
24.	ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	63
25.	ส่วนงานดำเนินงาน	63
26.	การบริหารจัดการทุน	66
27.	การอนุมัติงบการเงิน	66

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด (“บริษัทฯ”) จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2543 และจัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2543 โดยให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน (กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ) ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อบริหารลูกหนี้ด้อยคุณภาพของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งรวมถึงลูกหนี้ที่รับโอนมาจากธนาคารมหานคร จำกัด (มหาชน) โดยจดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ต่อธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2543 ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 ตามพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 พ.ศ. 2550 และตามพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562

ตั้งแต่ปี 2549 บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (ลูกหนี้ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขาย) จากสถาบันการเงินต่าง ๆ มาบริหาร โดยผ่านความเห็นชอบจากกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2548

1.2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามข้อสมมติฐานทางบัญชีว่าบริษัทฯ จะดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ เป็นเจ้าหนี้รายใหญ่และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตลอดจนเป็นผู้สนับสนุนด้านการเงินของบริษัทฯ เมื่อมีความจำเป็นซึ่งเห็นได้ชัดเจนจากการออกตั๋วสัญญาใช้เงินแบบใช้คืนเมื่อทวงถาม กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละศูนย์ ทั้งนี้ กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ได้ออกหนังสือรับรองเพื่อแสดงเจตนาที่จะวางแผนการเรียกชำระหนี้ตามตั๋วสัญญาใช้เงินให้สอดคล้องกับสภาพคล่องของบริษัทฯ โดยการกำหนดจำนวนเงินชำระหนี้ตามตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นรายปี

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ และตามข้อกำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส. 11/2566 ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2566 เรื่อง หลักเกณฑ์ที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ต้องถือปฏิบัติ โดยแสดงรายการตามรูปแบบงบการเงินของธนาคารพาณิชย์ตามที่กำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยว่าด้วยการจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัท โฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินที่ สนส. และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยเพิ่มเติมอื่น ๆ

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

1.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

1.3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

1.3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

1.4 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณการและข้อสมมติหลายประการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอน ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์หรือหนี้สิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสภาวะปัจจุบัน

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินประกอบด้วยหมายเหตุต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 2.9 และ 8 การกำหนดวิธีการที่จะรวบรวมข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น วิธีการเลือกและการอนุมัติวิธีการที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น การพิจารณาเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินนับจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รวมถึงข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับคืน
- หมายเหตุข้อ 2.14 และ 20 การประมาณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่ปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ซื้อมาโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่คำนวณมาจากประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตตลอดอายุของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่คาดไว้ของกลุ่มของลูกหนี้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ซึ่งการประมาณการมีตัวแปรที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้
- หมายเหตุข้อ 2.4 และ 9 บริษัทพิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย เมื่อพบว่ามีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินรอการขายมีมูลค่าลดลงต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากราคาประเมินล่าสุดของทรัพย์สิน ประเภทและคุณลักษณะของทรัพย์สิน
- หมายเหตุข้อ 6 และ 17 การพิจารณาเกณฑ์ที่ใช้ในการเลือกวิธีการวัดมูลค่าที่เหมาะสมที่สุดและเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้
- หมายเหตุข้อ 2.8 และ 10 สัญญาเช่า
- การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
 - การพิจารณาการใช้สิทธิต่ออายุหรือยกเลิกสัญญาเช่า และการเช่าช่วง การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

2. สรุปนโยบายการบัญชี

2.1 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

2.2 เครื่องมือทางการเงิน

ก) การจัดประเภทและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

บริษัทฯ รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อของเครื่องมือทางการเงินทั้งหมด ณ วันที่ซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่บริษัทฯ ได้เข้ามาเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร

ข) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไป นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อ ดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้น และดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยวิธีผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตาม โมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงินและ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรก เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า บริษัทฯอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม ณ วันที่รับรู้อย่างแรก บริษัทฯสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์หรือหนี้สินหรือการรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากรายการดังกล่าวด้วยเกณฑ์ที่แตกต่างกันหากเลือกแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้

การประเมินโมเดลธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ประเมิน โมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้ในระดับพอร์ต โพลีโอเนื่องจากเป็นวิธีที่ดีที่สุดที่จะสะท้อนวิธีการจัดการธุรกิจและเป็นข้อมูลที่นำเสนอให้แก่ผู้บริหาร ข้อมูลที่ใช้ในการพิจารณารวมถึง

- นโยบายและวัตถุประสงค์ของพอร์ต โพลีโอและการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวในทางปฏิบัติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลยุทธ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับการรับดอกเบี้ยรับตามสัญญา การดำรงระดับอัตราดอกเบี้ย การจับคู่ระหว่างระยะเวลาของสินทรัพย์ทางการเงินกับระยะเวลาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง หรือกระแสเงินสดออกที่คาดการณ์หรือรับรู้กระแสเงินสดผ่านการขายสินทรัพย์ทางการเงิน
- วิธีการประเมินผลการดำเนินงานของพอร์ต โพลีโอและการรายงานให้ผู้บริหารของบริษัทฯ
- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโมเดลธุรกิจ (และสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือตามโมเดลธุรกิจ) และกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- วิธีการประมาณผลตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ (เช่น ผลตอบแทนอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่บริหารจัดการหรืออ้างอิงตามการรับกระแสเงินสดตามสัญญา) และ

- ความถี่ ปริมาณและเวลาที่ขายในงวดก่อน เหตุผลที่ขายและการคาดการณ์การขายในอนาคต อย่างไรก็ตาม ข้อมูลเกี่ยวกับการขายนั้นไม่นำมาพิจารณาแยกต่างหากแต่เป็นส่วนหนึ่งของการประเมินภาพรวมของวิธีการบริหารจัดการสินทรัพย์ให้บริษัทฯระบุวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้และวิธีการให้ได้มาซึ่งกระแสเงินสด

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อขายหรือบริหารจัดการ และสินทรัพย์ที่ผลการดำเนินงานประเมินจากมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เนื่องจากสินทรัพย์เหล่านั้นไม่ได้ถือไว้เพื่อรับกระแสเงินสดหรือถือไว้เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน

การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

สำหรับวัตถุประสงค์ของการประเมินนี้ “เงินต้น” หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรก “ดอกเบี้ย” หมายถึง สิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งและความเสี่ยงในการกู้ยืมโดยทั่วไป และต้นทุน (เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) รวมถึงอัตรากำไรขั้นต้น

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ บริษัทฯพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไข ในการประเมินบริษัทฯพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นที่เหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของบริษัทฯถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไล่เบียด)

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลังของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทฯจัดประเภทและวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ก) การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี

การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี

บริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่บริษัทฯ ไม่ได้ทั้ง โอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

ในการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ใช่เงินลงทุนในตราสารทุนกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นนอกจากบัญชี ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงิน (หรือมูลค่าตามบัญชีซึ่งจัดสรรให้แก่ส่วนของสินทรัพย์ทางการเงินที่จะมีการตัดรายการออกจากบัญชี) และผลรวมของ (1) ผลตอบแทนที่จะได้รับ (รวมถึงสินทรัพย์ใหม่ที่ได้รับใด ๆ หักด้วยหนี้สินใหม่ที่เกิดการควัก) และ (2) กำไรหรือขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

จำนวนกำไรหรือขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการตราสารดังกล่าวออกจากบัญชี ดอกเบี้ยใด ๆ ในสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งเข้าเงื่อนไขการตัดรายการออกจากบัญชีซึ่งก่อให้เกิดหรือยังคงอยู่ในบริษัทรับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินแยกต่างหาก

ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีนี้ สินทรัพย์ทางการเงินที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี

บริษัทฯ ตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ บริษัทฯ ตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ง) การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ทางการเงิน

หากเงื่อนไขในสินทรัพย์ทางการเงินมีการเปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ จะประเมินว่ากระแสเงินสดของสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงไปต่างจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่

หากกระแสเงินสดแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ สิทธิตามสัญญาของกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินเดิมถือว่าหมดอายุไป ในกรณีดังกล่าว สินทรัพย์ทางการเงินเดิมจะมีการตัดรายการออกจากบัญชีและรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกด้วยต้นทุนการทำรายการที่เข้าเงื่อนไขค่าธรรมเนียมใด ๆ ที่ได้รับเป็นส่วนหนึ่งของการเปลี่ยนแปลงบันทึกบัญชี

- ค่าธรรมเนียมที่พิจารณาเป็นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ใหม่และค่าธรรมเนียมแสดงถึงการชำระหนี้สินของต้นทุนการทำรายการที่เข้าเงื่อนไขให้รวมเป็นส่วนหนึ่งในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์และ
- ค่าธรรมเนียมอื่น ๆ บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของกำไรหรือขาดทุนจากการตัดรายการออกจากบัญชี

หากกระแสเงินสดมีการเปลี่ยนแปลงไปเมื่อถูกหนี้นี้ประสบปัญหาทางการเงิน ดังนั้นวัตถุประสงค์ของการเปลี่ยนแปลงเป็นการรับชำระหนี้ให้มากที่สุดจากข้อกำหนดในสัญญาเดิมมากกว่าการออกสินทรัพย์ใหม่ที่มีข้อกำหนดต่างจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญ หากบริษัทฯ วางแผนที่จะเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ทางการเงินในทางที่ส่งผลให้เกิดการลดหนี้ ในลำดับแรกจะพิจารณาว่าควรตัดบางส่วนของสินทรัพย์ออกจากบัญชีก่อนที่จะเกิดการเปลี่ยนแปลงสัญญาหรือไม่ วิธีการดังกล่าวส่งผลต่อการประเมินในเชิงปริมาณและทำให้ไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการออกจากบัญชี

หากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่ส่งผลต่อการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี บริษัทฯ จะคำนวณมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นใหม่โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมของสินทรัพย์และปรับปรุงผลกำไรขาดทุนของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมที่ใช้ในการคำนวณกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงต้องมีการปรับปรุงให้สะท้อนข้อกำหนดของตลาดในปัจจุบัน ณ เวลาที่มีการเปลี่ยนแปลง ต้นทุนหรือค่าธรรมเนียมใด ๆ ที่เกิดขึ้นและค่าธรรมเนียมที่ได้รับเป็นส่วนหนึ่งของการเปลี่ยนแปลงนั้นจะถูกปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงและตัดจำหน่ายตลอดอายุที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลง

หากการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นเนื่องจากถูกหนี้นี้ประสบปัญหาทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงจะแสดงรวมกับผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับกรณีอื่นนั้นแสดงเป็นรายได้ดอกเบี้ยซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

การเปลี่ยนแปลงหนี้สินทางการเงิน

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อข้อกำหนดมีการเปลี่ยนแปลงและกระแสเงินสดของหนี้สินทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงนั้นมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ ในกรณีดังกล่าวจะรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ตามข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงไปด้วยมูลค่ายุติธรรม ความแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่ตัดรายการออกจากบัญชีและผลตอบแทนที่จ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนผลตอบแทนที่จ่ายรวมถึงการ โอนสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินใหม่ที่ได้รับมา

หากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินทางการเงินนั้นรับรู้แบบไม่มีการตัดรายการออกจากบัญชี ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินจะมีการคำนวณใหม่โดยคิดลดกระแสเงินสดที่เปลี่ยนแปลงแล้วด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม ผลกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมที่ใช้ในการคำนวณกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงจะถูกปรับปรุงให้สะท้อนข้อกำหนดของตลาดในปัจจุบัน ณ เวลาที่มีการเปลี่ยนแปลง ต้นทุนหรือค่าธรรมเนียมใด ๆ ที่เกิดขึ้นรับรู้โดยปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินและตัดจำหน่ายตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ของหนี้สินทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่คำนวณใหม่ของหนี้สินทางการเงินดังกล่าว

2.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

2.4 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย อสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ที่ได้มาจากการรับชำระหนี้หรือการประมูล

ทรัพย์สินรอการขายแสดงด้วยราคาทุนหรือราคาตลาด แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

การพิจารณาการด้อยค่าเป็นไปตามเกณฑ์ธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งกำหนดไว้ว่าค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับจากการรับชำระหนี้หรือจากการประมูล คำนวณจากส่วนที่เป็นผลต่างของราคาตามบัญชีที่สูงกว่ามูลค่าที่ได้จากการประเมินราคาหรือตีราคาไว้ไม่เกิน 12 เดือนหรือจากราคาประกาศขายขั้นต่ำที่ได้รับอนุมัติ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า หากทำการประเมินราคาหรือตีราคาไว้เกินกว่า 12 เดือน จะนำมูลค่าที่ได้จากการประเมินราคาใช้ได้เพียงร้อยละ 50 ทั้งนี้ มูลค่าดังกล่าวให้หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายก่อนนำไปเปรียบเทียบกับราคาต้นทุนทางบัญชี ในกรณีไม่มีราคาประเมินถึงแม้จะมีราคาประกาศขายขั้นต่ำหรือไม่มีราคาประกาศขายขั้นต่ำ ให้กันสำรองทั้งจำนวนตามต้นทุนทางบัญชี

บริษัทมีการประเมินการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายรับรู้เป็นรายได้จากการดำเนินงานอื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เมื่อมีการจำหน่าย

2.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
อุปกรณ์	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

2.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	<u>อายุการให้ประโยชน์</u>
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3-10 ปี

บริษัทไม่คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง

2.7 เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด

เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาดเกิดจากการประมูลซื้อหลักประกันของลูกหนี้จากกรมบังคับคดีที่มีการนำหลักประกันของลูกหนี้ไปขายทอดตลาด มีทั้งส่วนที่บุคคลภายนอกเข้าประมูลซื้อ หรือส่วนที่บริษัทฯ เป็นผู้ประมูลซื้อได้ในนามบุคคลภายนอก แบ่งเป็น 2 กรณี ดังนี้

ก) กรณีบริษัทฯ เป็นผู้ประมูลซื้อแบบบุคคลภายนอก

บันทึกเป็นเงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาดในวันที่บริษัทฯ มีการตัดชำระหนี้ให้กับลูกหนี้ ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินค่าซื้อหลักประกันดังกล่าวให้แก่กรมบังคับคดีครบทั้งจำนวน และรับโอนกรรมสิทธิ์หลักประกันมาเป็นทรัพย์สินรอการขายของบริษัทฯ แล้ว ทั้งนี้ บริษัทฯ จะบันทึกรายการตัดชำระหนี้ร้อยละ 93 ของราคาประมูลซื้อทรัพย์สินได้ภายหลังหักเงินทศรองจ่ายในการเข้าประมูลซื้อทรัพย์สินรอการขาย และบริษัทฯ ได้มีการประมาณการค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นอีกร้อยละ 7 ไว้ในบัญชีพักลูกหนี้ - Non Cash ซึ่งแสดงรายการรวมอยู่ในหนี้สินอื่น และส่วนต่างระหว่างราคาประมูลซื้อทรัพย์สินได้กับภาระหนี้เงินต้นตามสิทธิบันทึกเป็นส่วนปรับมูลค่าจากกรมบังคับคดี ซึ่งแสดงรายการรวมอยู่ในเงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด

ข) กรณีบุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ

บันทึกกรมบังคับคดีเป็นลูกหนี้เท่ากับราคาทรัพย์สินหลักประกันที่ขายได้ บันทึกรับรู้รายการดังกล่าวเป็นเงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด - บุคคลภายนอกซื้อ และตั้งพักไว้ในบัญชีลูกหนี้ - บุคคลภายนอกซื้อทรัพย์สิน ซึ่งรวมอยู่ในหนี้สินอื่น ในวันที่ผู้ซื้อได้ชำระเงินค่าซื้อทรัพย์สินให้แก่กรมบังคับคดีครบถ้วน และเฉพาะกรณีทรัพย์สินหลักประกันนั้น ได้จดจำนองลำดับที่ 1 กับบริษัทฯ เท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะบันทึกรายการตัดชำระหนี้ร้อยละ 93 ของราคาขายได้ และบริษัทฯ ได้มีการประมาณการค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นอีกร้อยละ 7 ส่วนต่างระหว่างราคาขายกับภาระหนี้เงินต้นตามสิทธิบันทึกเป็นส่วนปรับมูลค่าจากกรมบังคับคดี (บุคคลภายนอกซื้อ) ซึ่งแสดงรายการรวมอยู่ในเงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด

2.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทฯ จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทในฐานะผู้เช่า

บริษัทฯ ใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 20 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทฯ เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทฯ จะใช้สิทธิในนั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ จะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทฯ บันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

บริษัทฯ คิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

2.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯ ระบุค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและถูกหนีตามสัญญาเช่า

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

ประมาณการของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคำนวณโดยเป็นผลคูณของค่าความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา (PD - Probability of default) กับร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการปฏิบัติผิดสัญญาต่อยอดหนี้ (LGD - Loss given default) และประมาณการยอดหนี้เมื่อมีการปฏิบัติผิดสัญญา (EAD - Exposure at the time of default)

ระยะเวลาที่ใช้พิจารณาจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับนั้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่บริษัทฯ มีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

การประมาณจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีหลักประกันนั้นได้มีการคาดการณ์จำนวนและจังหวะเวลาของกระแสเงินสดที่จะได้รับจากการยึดหลักประกัน โดยหักต้นทุนเพื่อให้ได้มาและต้นทุนการขายหลักประกัน และไม่คำนึงว่าการยึดทรัพย์นั้นจะเป็นไปได้หรือไม่

การประมาณจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับถูกคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ภายหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

การจัดชั้น

ในการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะมีการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ชั้นทุกวัน ที่รายงาน ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินสามารถเปลี่ยนแปลงระดับชั้นได้ตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินตามการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพของสินเชื่อนับจากวันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรกดังต่อไปนี้

ชั้นที่ 1: สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้อย่างแรก (ไม่เข้าเงื่อนไขของชั้นที่ 2 และชั้นที่ 3) หรือเป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่พิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ณ วันที่รายงาน ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ตามผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าเป็นส่วนหนึ่งของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์การผิดนัดชำระหนี้ของเครื่องมือทางการเงินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนนับจากวันที่รายงาน

ชั้นที่ 2: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้อย่างแรก ประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้โดยการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะเกิดการผิดนัดตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงิน (lifetime ECL) บริษัทฯ พิจารณาข้อมูลสนับสนุนที่มีความสมเหตุสมผล ซึ่งเกี่ยวข้องและสามารถหาได้โดยไม่ต้องใช้ต้นทุนหรือความพยายามที่มากเกินไป ซึ่งรวมทั้งข้อมูลเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ ตลอดจนการวิเคราะห์โดยใช้ประสบการณ์ในอดีตของบริษัทฯ สินทรัพย์ทางการเงินที่เกินกำหนดชำระเท่ากับหรือมากกว่า 30 วันแต่ยังไม่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตจะถูกพิจารณาว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

สินทรัพย์ทางการเงินสามารถโอนกลับไปยังชั้นที่ 1 ได้เมื่อสามารถพิสูจน์ได้ถึงความสามารถในการชำระหนี้ที่กลับมาเป็นปกติ

ชั้นที่ 3: สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือผิดนัดชำระคือสินทรัพย์ทางการเงินที่ค้างชำระเงินต้นและ/หรือดอกเบี้ยเท่ากับหรือมากกว่า 90 วัน นอกจากนี้สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกพิจารณาว่ามีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อลูกหนี้มีความเป็นไปได้ที่จะไม่สามารถชำระหนี้ได้เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต พิจารณาจากผลต่างระหว่างมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดทั้งหมดที่คาดว่าจะได้รับในแต่ละสถานการณ์ รวมถึงการถือครองหลักประกัน การคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น และมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินก่อนเกิดการด้อยค่าด้านเครดิต

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตต้องมีการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงิน (lifetime ECL)

ค่าเพื่อผลขาดทุนของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด (*Purchased or Originated Credit Impaired: POCI*)

บริษัทฯบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้ โดยคิดลดการคาดการณ์ของจำนวนเงินที่จะได้รับในอนาคตที่สนับสนุนและมีความสมเหตุสมผลหากพิสูจน์ได้ว่ามีความสัมพันธ์ทางสถิติ รวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างเหมาะสมในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยใช้ข้อมูลเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาค และทำการประเมินสถานการณ์ปัจจุบันและการพยากรณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคตมาใช้เป็นการเพิ่มประกอบกับการใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การประมาณจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับถูกคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit-adjusted Effective Interest Rate: CEIR) เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด

บริษัทฯ วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด อย่างไรก็ตาม ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไม่ได้รับรู้เป็นผลขาดทุนแยกต่างหากจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุนั้นแฝงรวมกับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้น บริษัทฯรับรู้การเปลี่ยนแปลงของผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เกิดขึ้นภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกในกำไรหรือขาดทุน โดยรับรู้ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิดน้อยกว่ามูลค่าที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก บริษัทฯจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้นของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเป็นกำไรจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนแต่ไม่เกินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เคยรับรู้ในอดีต

การปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิต

เมื่อเวลาผ่านไปสินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกจัดชั้นที่ 2 หรือชั้นที่ 3 อาจถูกจัดประเภทใหม่กลับไปเป็นชั้นที่ 1

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (ชั้นที่ 3) และไม่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาจะถูกโอนไปยังชั้นที่ 2 หรือชั้นที่ 1 เฉพาะกรณีที่พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่เข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวไม่ด้อยค่าด้านเครดิตก็ต่อเมื่อไม่มีจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับตามข้อกำหนดตามสัญญาเดิม

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่จัดชั้นที่ 2 สามารถโอนกลับไปยังชั้นที่ 1 ได้เมื่อพิจารณาแล้วไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตอีกต่อไป

ในกรณีที่การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตเกิดจากการพิจารณาตามเกณฑ์เชิงปริมาณสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกโอนกลับไปยังชั้นที่ 1 โดยอัตโนมัติหากเกณฑ์ที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนชั้นนั้นไม่มีอีกต่อไป สำหรับกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินถูกโอนไปยังชั้นที่ 2 เนื่องจากเกณฑ์เชิงคุณภาพ บัญชีดังกล่าวต้องได้รับการแก้ไขหรือมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามที่บริษัทฯ กำหนดก่อนถึงจะโอน และในกรณีที่ผู้บริหารสั่งการให้เครื่องมือทางการเงินจัดประเภทเป็นชั้นที่ 2 ซึ่งต้องมีการดำเนินการแก้ไขก่อนที่จะจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวไปเป็นชั้นที่ 1

การตัดจำหน่ายเครื่องมือทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตและการกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

เมื่อเครื่องมือทางการเงินถูกพิจารณาว่าไม่สามารถเรียกคืนได้ ส่วนของมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นจะถูกตัดจำหน่ายคู่กับค่าเพื่อการด้อยค่าที่เกี่ยวข้องกับเงินให้สินเชื่อเงินให้สินเชื่อดังกล่าวจะถูกตัดออกจากบัญชีหลังจากดำเนินการตามขั้นตอนที่จำเป็นทั้งหมดแล้ว มีการประเมินแล้วว่าไม่มีความน่าจะเป็นในการได้รับคืนและได้พิจารณาถึงผลขาดทุน มูลค่าที่ได้รับคืนภายหลังจากการตัดจำหน่ายออกจากบัญชีจะนำมาลดจำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อในกำไรหรือขาดทุน

หากมีการลดลงของผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตในรอบระยะเวลาต่อมา และการลดลงนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นหลังจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิต เช่น การปรับปรุงอันดับความน่าเชื่อถือของลูกหนี้ ขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการกับบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต การกลับรายการนี้จะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

2.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทฯได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้เจ้าของ

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้อัตรามูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

2.11 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม สิทธิการลาต่าง ๆ รวมทั้งผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น ๆ ตามข้อตกลงของการจ้างงานเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ ได้จัดทะเบียนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานเป็นไปตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 หรือร้อยละ 10 หรือร้อยละ 13 หรือร้อยละ 15 ของเงินค่าจ้างของพนักงาน และบริษัทฯจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 10 ของเงินค่าจ้างของพนักงาน โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน เงินจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในกำไรหรือขาดทุน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

บริษัทฯคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

2.12 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

2.13 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

2.14 ดอกเบี้ย

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระเงินหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือทางการเงินนอกเหนือจากสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันโดยหลักทรัพย์หรือเมื่อกำเนิด บริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับโดยพิจารณาเงื่อนไขตามสัญญาทั้งหมดของเครื่องมือทางการเงิน แต่ไม่รวมถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันโดยหลักทรัพย์หรือเมื่อกำเนิดจะใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงซึ่งปรับปรุงด้วยเครดิตแล้วในการคำนวณโดยใช้กระแสเงินสดที่คาดการณ์ในอนาคตซึ่งรวมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นแล้ว

การคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงได้รวมต้นทุนการทำรายการและค่าธรรมเนียมซึ่งเป็นองค์ประกอบของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการรวมถึงต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน คือ ราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงินก่อนปรับปรุงด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินคำนวณเมื่อรับรู้รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินเมื่อเริ่มแรก ในการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการค้ำประกันโดยหลักทรัพย์) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันโดยหลักทรัพย์ภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงินสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต หากสินทรัพย์ทางการเงินไม่มีการค้ำประกันโดยหลักทรัพย์อีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันโดยหลักทรัพย์หรือเมื่อกำเนิด รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตคำนวณจากอัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการเงินสดจ่ายหรือรับในอนาคตตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินที่คาดไว้เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันโดยหลักทรัพย์ตั้งแต่เมื่อเริ่มแรกที่ซื้อหรือได้มา

ในการคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต บริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ โดยใช้ข้อมูลทางสถิติจากกระแสเงินสดรับสุทธิที่เกิดขึ้นจริงในอดีตมาพัฒนาขึ้นเป็นแบบจำลอง โดยคำนึงถึงเงื่อนไขของสัญญา ประเภทของลูกหนี้ รูปแบบการชำระหนี้ ประเภทหลักประกันระยะเวลาเฉลี่ยที่คาดว่าจะได้รับของลูกหนี้ด้วยคุณภาพและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยการคำนวณได้รวมค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายทั้งหมดระหว่างคู่สัญญาตามสัญญา ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยมีข้อสันนิษฐานว่าประมาณการกระแสเงินสดรับสุทธิและอายุที่คาดไว้ของกลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันสามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ ในกรณีที่ลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่รับโอน/ซื้อมานั้น ได้ตัดรายการราคาทุนครบถ้วนแล้ว แต่บริษัทฯ ยังมีสิทธิเรียกร้องให้ลูกหนี้ชำระหนี้ตามสัญญาได้ เมื่อได้รับชำระจากลูกหนี้ บริษัทฯ จะรับรู้เป็นรายได้ดอกเบี้ยทั้งจำนวน

ทั้งนี้การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำประกันโดยหลักทรัพย์หรือเมื่อกำเนิดจะไม่มีการกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นถึงแม้ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์จะลดลง

2.15 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการประกอบด้วยรายได้จากการที่บริษัทฯ รับจ้างบริหารหนี้ส่วนบุคคลที่ไม่มีหลักประกันจากธนาคารพาณิชย์ผู้ว่าจ้าง ซึ่งบริษัทฯ รับรู้รายได้เมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมในบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทฯ คาดว่าจะมีสิทธิได้รับและมีการใช้วิจารณญาณในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุมเพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งหรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

2.16 รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทฯ มีสิทธิได้รับเงินปันผล

2.17 กำไรจากการจำหน่ายเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

บริษัทฯ จะรับรู้รายได้จากการจำหน่ายเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เมื่อได้รับชำระครบถ้วนและได้โอนสิทธิเรียกร้องให้กับผู้ซื้อแล้ว กรณีได้รับชำระเงินบางส่วน บริษัทฯ จะบันทึกเป็นเงินมัดจำจากการจำหน่ายเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้

2.18 ภาษีเงินได้

ตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 362) พ.ศ. 2542 กำหนดให้บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจากสถาบันการเงิน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีเงินได้นิติบุคคลจากสัดส่วนของรายได้ที่ไม่เกี่ยวกับการบริหารสินทรัพย์คือย
คุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจากสถาบันการเงิน ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำงวด
ที่ต้องเสียภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการ
ปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในงวดก่อน

2.19 กำไรต่อหุ้น

บริษัทฯ แสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ ซึ่งคำนวณ โดยการหารกำไรของผู้ถือหุ้นสามัญของ
บริษัทฯ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว

2.20 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้ง
ทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของ
บริษัทฯ หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ
เดียวกันกับบริษัทฯ หรือบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพล
อย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

3. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร เชื่อมโยงร่วมกับกลยุทธ์และแผนการปฏิบัติงาน โดยมี
คณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการควบคุมดูแลกลยุทธ์และการกำกับดูแลเพื่อสนับสนุนผู้บริหารในการ
ดำเนินการเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ และจัดให้มีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับ
ได้

บริษัทฯ ได้ให้ฝ่ายงานเจ้าของความเสี่ยงเป็นผู้ทำการระบุปัจจัยเสี่ยง การประเมินความรุนแรงและจัดลำดับ
ความสำคัญของความเสี่ยง นอกจากนี้ยังได้มีการควบคุมและติดตามความเสี่ยง โดยมีการจัดทำรายงาน Risk
Management Dashboard เป็นรายเดือน

บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการองค์กร โดยจัดให้มีการควบคุม กำกับ และตรวจสอบ (Three
Lines of Defense) ที่มีประสิทธิภาพ โดยการจัดแบ่งหน่วยงาน 3 หน่วยงานสามารถทำหน้าที่ได้อย่างมี
ประสิทธิผลและเป็นอิสระ ประกอบด้วย ฝ่ายบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ของ
บริษัทฯ ฝ่ายกำกับการปฏิบัติงานทำหน้าที่กำกับการปฏิบัติงานตามกฎเกณฑ์ กฎหมายและจัดให้มีการสอบ
ทานการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ และกลุ่มตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบที่เป็นอิสระ

สำหรับกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินประสิทธิผลของการ
ควบคุมภายใน (Risk Control Self-Assessment) โดยการเชื่อมโยงกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญ อาทิ การ
ลงทุนในสินทรัพย์ การบริหารจัดการหนี้ และการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย เพื่อให้มั่นใจว่า
ธุรกรรมที่สำคัญมีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงร่วมกันสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นต่อคุณค่าหลักของ
องค์กร โดยการสื่อสารถ่ายทอด ONE SAM ไปยังพนักงานทุกคนในองค์กรให้ตระหนักและถือปฏิบัติ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายให้ครบถ้วนและยังได้มีการทบทวนนโยบายให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้
ผู้บริหารและพนักงานได้ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายที่สำคัญ อาทิ นโยบายด้านการดำเนินธุรกิจ นโยบาย
ที่เกี่ยวข้องด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายที่เกี่ยวข้องกับงานสนับสนุน นโยบายที่เกี่ยวข้องกับธรรมาภิ
บาล การบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติงาน นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ตลอดจน
นโยบายการบริหารสภาพคล่อง นโยบายการจัดชั้น การกั้นเงินสำรอง และการตัดสินทรัพย์ออกจากบัญชี
รวมถึงนโยบายด้านการกำกับการปฏิบัติงาน

3.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

3.1.1 ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2567	2566
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ		
- เงินฝากสถาบันการเงิน	3,155	2,281
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	27,103	32,057
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	604	856
รวมฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต	30,862	35,194

3.1.2 หลักประกันและส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น

ตารางต่อไปนี้จะแสดงประเภทหลักประกันของแต่ละสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ
2566

		(หน่วย: ล้านบาท)	
ประเภทของฐานะเปิดด้านเครดิต	หมายเหตุ	2567	ประเภทของหลักประกัน
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ			
- เงินฝากสถาบันการเงิน	5	3,155	ไม่มี
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคอกเบี้ย ค้างรับสุทธิ	7		
- เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		26,566	ที่ดิน ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารและสิ่งปลูกสร้าง สิทธิ การเช่าอาคารและที่ดิน และ สังหาริมทรัพย์
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน		2	
- ลูกหนี้รอตรวจสอบ		535	
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคอกเบี้ย ค้างรับสุทธิ		27,103	
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	11	604	ไม่มี

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทของฐานะเปิดด้านเครดิต	หมายเหตุ	2566	ประเภทของหลักประกัน
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ			
- เงินฝากสถาบันการเงิน	5	2,281	ไม่มี
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย	7		
ค้ำรับสุทธิ			
- เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		29,419	ที่ดิน ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง อาคารและสิ่งปลูกสร้าง สิทธิ การเช่าอาคารและที่ดิน และ สหกรณ์ทรัพย์
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน		67	
- ลูกหนี้รอตรวจสอบ		2,571	
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย		32,057	
ค้ำรับสุทธิ		32,057	
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	11	856	ไม่มี

3.1.3 การวิเคราะห์คุณภาพเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงที่ลูกหนี้หรือคู่สัญญาจะไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาส่งผลให้บริษัทขาดทุน บริษัทกำหนดนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงด้านเครดิต โดยต้องมีการติดตามและควบคุมไม่ให้ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้หรือติดตามให้ลูกหนี้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ หากมีการผิดนัดชำระหนี้หรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา จะต้องเร่งเจรจากับลูกหนี้เพื่อให้ได้ข้อยุติโดยเร็ว หากไม่สามารถเจรจากับลูกหนี้ได้ต้องดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายเพื่อให้เกิดสภาพบังคับกับลูกหนี้และหลักประกันต่อไป

หมายเหตุข้อ 8 แสดงข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

3.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นความเสี่ยงที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้ทันเวลาหรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอ หรือสามารถจัดหาเงินทุนได้ด้วยต้นทุนที่สูงกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

บริษัทมีการกำหนดนโยบายการบริหารสภาพคล่อง การควบคุมเพดาน/ระดับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและควบคุมสถานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ได้แก่ การประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่าย เพื่อประเมินฐานะสภาพคล่องในแต่ละช่วงเวลาต่าง ๆ การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ตารางต่อไปนี้เป็นแสดงกระแสเงินสดที่สำคัญตามระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

สินทรัพย์ทางการเงิน	2567				รวม
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
สินทรัพย์ทางการเงินระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,871	1,286	-	-	3,157
เงินสดหมุน	-	-	-	-	-
- ครุภัณฑ์ที่ไม่อยู่ในโครงการของตลาดในประเทศ	-	-	-	41	41
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยต่างรับ ⁽¹⁾	-	2	-	-	372,027
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	-	-	-	-	604
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ⁽²⁾	-	-	14	-	499
รวม	1,871	1,288	14	1,144	376,342
สินทรัพย์ทางการเงินที่มี การเงินที่มีการ ค่อยค่าด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือเมื่อ กักเน็ด	-	-	-	-	-
ไม่มีกำหนด ระยะเวลา	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	-	-
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม ⁽³⁾⁽⁴⁾	-	3,214	8,692	219,560	231,466
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยต่างรับ	-	204	-	-	204
หนี้สินทางการเงินอื่น ⁽⁵⁾	-	198	75	103	376
รวม	-	3,616	8,767	219,663	232,046
สภาพคล่องสุทธิ	1,871	(2,328)	(8,753)	(219,663)	144,296

(1) แสดงมูลค่าตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรวมจำนวน 128,312 ล้านบาท และมูลค่าตามบัญชีที่หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรวมจำนวน 27,103 ล้านบาท

(2) สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ประกอบด้วยสินทรัพย์ที่มูลค่าตามบัญชีหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรวมจำนวน 513 ล้านบาท และมูลค่าตามบัญชี หลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรวมจำนวน 14 ล้านบาท

(3) แสดงมูลค่าตามหนี้ที่สัญญาใช้เงินและแผนการชำระหนี้ตามที่มีบริษัทฯ ได้ตกลงร่วมกับกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิหลังหักค่าปรับมูลค่าตัวสัญญาใช้เงิน - กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ จำนวนรวม 29,169 ล้านบาท

(4) แสดงมูลค่าตามสัญญาของหุ้นกู้ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิหลังหักต้นทุนการที่รายการ จำนวนรวม 2,498 ล้านบาท

(5) หนี้สินทางการเงินอื่น ประกอบด้วย หนี้สินตามสัญญาเช่า, ดอกเบี้ยค้างจ่าย, ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเจ้าหนี้อื่นๆ จำนวนรวม 376 ล้านบาท

(หน่วย: ล้านบาท)

2566

เมื่อทางถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	สินทรัพย์ทางการเงินที่มีภาระการซื้อหรือเมื่อกำเนิด	ไม่มีกำหนดระยะเวลา	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1,680	605	-	-	-	2,285
เงินลงทุน	-	-	-	-	89	89
- คราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในโครงการของตลาดในประเทศ	-	-	-	-	-	-
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ ⁽¹⁾	-	71	-	372,374	-	372,445
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	-	-	-	-	856	856
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ⁽²⁾	-	14	-	-	472	486
รวม	1,680	690	-	372,374	1,417	376,161
หนี้สินทางการเงิน						
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม ⁽³⁾	-	2,286	8,887	-	-	232,933
เจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อลูกหนี้	-	1,476	-	-	-	1,476
หนี้สินทางการเงินอื่น ⁽⁴⁾	-	181	75	-	-	372
รวม	-	3,943	8,962	-	-	234,781
สภาพคล่องสุทธิ	1,680	(3,253)	(8,962)	372,374	1,417	141,380

- (1) แสดงมูลค่าตามสิทธิเรียกร้องซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรวมจำนวน 131,357 ล้านบาท และมูลค่าตามบัญชีหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรวมจำนวน 32,057 ล้านบาท
- (2) สินทรัพย์ทางการเงินอื่น - ประกอบด้วย เงินมัดจำ - ประกันและเงินทดรองจ่าย แต่ไม่รวมเงินมัดจำหรือทรัพย์สินรายการขาย ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรวมจำนวน 486 ล้านบาท และมูลค่าตามบัญชีหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรวมจำนวน 14 ล้านบาท
- (3) แสดงมูลค่าตามหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวมกับกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิหลังหักส่วนปรับมูลค่าตัวสัญญาใช้เงิน - กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ จำนวนรวม 29,173 ล้านบาท
- (4) แสดงมูลค่าตามสัญญาของหุ้นกู้ ซึ่งไม่มีมูลค่าตามบัญชีหลังหักต้นทุนการทำการซื้อขาย จำนวนรวม 2,497 ล้านบาท
- (5) หนี้สินทางการเงินอื่น - ประกอบด้วย หนี้ตามสัญญาเช่า, ดอกเบี้ยค้างจ่าย, ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย และเจ้าหนี้อื่นๆ จำนวนรวม 372 ล้านบาท

3.3 ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ราคาตราสารทุนและจากภาวะผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา บริษัทฯ ไม่ได้ถือหรือออกตราสารเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

3.3.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทฯ

บริษัทฯบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของรายการสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ โดยบริษัทฯมีการวิเคราะห์และบริหารจัดการตามโมเดลถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อให้สอดคล้องตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจำแนกตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567			
	อัตราดอกเบี้ยผันแปร	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ⁽¹⁾	1,867	1,286	4	3,157
เงินลงทุน	-	-	41	41
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ ⁽¹⁾	107,951	8,619	11,742	128,312
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	-	-	604	604
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ⁽¹⁾	-	8	505	513
รวม	109,818	9,913	12,896	132,627
หนี้สินทางการเงิน				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม ⁽²⁾	1,906	2,498	29,169	33,573
เจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อลูกหนี้	-	-	204	204
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	-	376	376
รวม	1,906	2,498	29,749	34,153

- (1) แสดงมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- (2) แสดงมูลค่าตามบัญชีสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)

	2566			
	อัตราดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	ผันแปร	คงที่		
สินทรัพย์ทางการเงิน				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ⁽¹⁾	1,673	605	7	2,285
เงินลงทุน	-	-	89	89
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ ⁽¹⁾	112,732	6,217	12,408	131,357
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	-	-	856	856
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ⁽¹⁾	-	8	478	486
รวม	114,405	6,830	13,838	135,073
หนี้สินทางการเงิน				
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม ⁽²⁾	1,823	2,547	29,173	33,543
เจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อลูกหนี้	-	-	1,476	1,476
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	-	372	372
รวม	1,823	2,547	31,021	35,391

⁽¹⁾ แสดงมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

⁽²⁾ แสดงมูลค่าตามบัญชีสุทธิ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจำแนกตามระยะเวลาของการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยหรือวันครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567						รวม
	ระยะเวลาที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด						
	เมื่อพวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ไม่มีกำหนด	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ⁽¹⁾	1,867	1,286	-	-	-	4	3,157
เงินลงทุน	-	-	-	-	-	41	41
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ ⁽¹⁾	-	2	-	-	-	-	128,312
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	-	-	-	-	-	604	604
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ⁽¹⁾	-	-	-	14	-	499	513
รวม	1,867	1,288	-	14	-	1,148	132,627
หนี้สินทางการเงิน							
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม ⁽²⁾	29,169	197	1,517	2,690	-	-	33,573
เจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อลูกหนี้	-	204	-	-	-	-	204
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	183	15	75	103	-	376
รวม	29,169	584	1,532	2,765	103	-	34,153

⁽¹⁾ แสดงมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

⁽²⁾ แสดงมูลค่าตามบัญชีสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)

2566

สินทรัพย์ทางการเงิน	ระยะเวลาที่กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด					ไม่มีกำหนด ระยะเวลา	รวม
	เมื่อทวงถาม	0 - 3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ⁽¹⁾	1,679	605	-	-	-	-	2,285
เงินลงทุน	-	-	-	-	-	89	89
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ ⁽¹⁾	-	19	49	-	-	131,289	131,357
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	-	-	-	-	-	-	856
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ⁽¹⁾	-	-	14	-	-	472	486
รวม	1,679	624	63	-	-	131,289	135,073
หนี้สินทางการเงิน							
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม ⁽²⁾	29,173	242	544	2,885	699	-	33,543
เจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อลูกหนี้	-	1,476	-	-	-	-	1,476
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	166	15	75	116	-	372
รวม	29,173	1,884	559	2,960	815	-	35,391

⁽¹⁾ แสดงมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

⁽²⁾ แสดงมูลค่าตามบัญชีสุทธิ

การวิเคราะห์ค่าความอ่อนไหว

ผลกระทบจากการวิเคราะห์ค่าความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ประเมินจากค่าความอ่อนไหวของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิในระยะเวลา 1 ปี ต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ ณ วันที่ในงบการเงิน โดยกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นทันทีและยังไม่พิจารณาถึงการขยายตัวตามปกติของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ความอ่อนไหวของรายได้
ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	252
ดอกเบี้ยลดลงร้อยละ 1	(228)

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยข้างต้นเกิดจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ เนื่องจากลูกหนี้ของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่เข้ามาหรือเป็นลูกหนี้ที่มีการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้แต่มีความไม่แน่นอนในการชำระตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา โดยความเสี่ยงของสินทรัพย์ที่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่แสดงนี้ ไม่รวมลูกหนี้ที่บริษัทฯ เข้ามาและอยู่ในระหว่างการตรวจสอบ

ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ยของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินมีดอกเบี้ยกับอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยดังนี้

	2567		
	ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย (ล้านบาท)	ดอกเบี้ย (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)
สินทรัพย์ทางการเงิน			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ⁽¹⁾	3,251	48	1.48
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ⁽²⁾	29,421	1,183 ⁽³⁾	4.02
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ⁽¹⁾	8	-	1.25
หนี้สินทางการเงิน			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม ⁽²⁾	34,797	1,673	4.81

⁽¹⁾ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

⁽²⁾ มูลค่าตามบัญชีสุทธิ

⁽³⁾ รายได้ดอกเบี้ยหลังหักค่าใช้จ่ายผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นส่วนของดอกเบี้ยค้างรับที่รับรู้ในระหว่างปี

	2566		
	ยอดคงเหลือถัวเฉลี่ย (ล้านบาท)	ดอกเบี้ย (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ย (ร้อยละ)
สินทรัพย์ทางการเงิน			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ⁽¹⁾	3,357	33	0.98
เงินลงทุนในตราสารหนี้	37	-	1.35
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ⁽²⁾	31,763	2,458 ⁽³⁾	7.74
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ⁽¹⁾	8	-	0.20
หนี้สินทางการเงิน			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม ⁽²⁾	34,515	1,661	4.81

⁽¹⁾ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

⁽²⁾ มูลค่าตามบัญชีสุทธิ

⁽³⁾ รายได้ดอกเบี้ยหลังหักค่าใช้จ่ายผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นส่วนของดอกเบี้ยค้างรับที่รับรู้ในระหว่างปี

3.3.2 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ ไม่มีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากไม่มีรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

3.4 ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ คือ ความเสี่ยงเนื่องจากความผิดพลาดหรือความไม่เพียงพอของกระบวนการทำงาน พนักงาน ระบบงาน หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนเหตุการณ์หรือปัจจัยภายนอก ซึ่งทำให้เกิดความเสียหายต่อรายได้หรือเงินกองทุนของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของบริษัทฯ ดำเนินการผ่านกระบวนการระบุ ประเมิน จัดการ และการรายงานระดับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการและกระบวนการต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงมีหน้าที่ต้องรายงานความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญของตนเอง ตัวควบคุม พร้อมทั้งดำเนินการเพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่สำคัญ (Risk Prevention Initiative) รวมถึงมีการนำเครื่องมือบริหารความเสี่ยงมาใช้ อาทิ ดัชนีวัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ระบบฐานข้อมูลความเสี่ยง (Risk Profiles) และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอื่น ๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มศักยภาพในการควบคุมและการติดตามความเสี่ยงด้านปฏิบัติการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงทีก่อนที่จะเกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ และลูกค้าของบริษัทฯ รวมถึงการจัดการความเสี่ยงจากเหตุการณ์ทุจริตเพื่อเสริมสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าในบริการและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management)

4. การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567		
	เครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	3,155	3,155
เงินลงทุน			
- ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	41	-	41
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	27,103	27,103
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	-	604	604
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นสุทธิ	-	14	14
รวม	41	30,876	30,917
หนี้สินทางการเงิน			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมสุทธิ	-	33,573	33,573
เจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อลูกหนี้	-	204	204
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	376	376
รวม	-	34,153	34,153

(หน่วย: ล้านบาท)

	2566		
	เครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	2,281	2,281
เงินลงทุน			
- ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	89	-	89
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	32,057	32,057
เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด	-	856	856
สินทรัพย์ทางการเงินอื่นสุทธิ	-	14	14
รวม	89	35,208	35,297

(หน่วย: ล้านบาท)

	2566		
	เครื่องมือทางการเงิน ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
หนี้สินทางการเงิน			
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมสุทธิ	-	33,543	33,543
เจ้าหนี้สถาบันการเงินจากการซื้อลูกหนี้	-	1,476	1,476
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	372	372
รวม	-	35,391	35,391

5. รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567	2566
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน		
ธนาคารพาณิชย์	2,671	1,980
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ*	482	304
รวม	3,153	2,284
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	4	1
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2)	(4)
รวม	3,155	2,281

* สถาบันการเงินเฉพาะกิจ หมายถึง สถาบันการเงินที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น ได้แก่ ธนาคารออมสิน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย และบรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย ทั้งนี้ ไม่รวมถึงบรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม

6. เงินลงทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567	2566
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
- ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	41	89
รวมเงินลงทุน	41	89

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ เป็นจำนวน 2 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2566: 9 ล้านบาท)

7. เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

7.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567	2566
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน	2	68
ลูกหนี้ระหว่างการตรวจสอบ	535	2,571
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	116,568	118,896
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	117,105	121,535
บวก: ดอกเบี้ยค้างรับ	11,207	9,822
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	128,312	131,357
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(101,209)	(99,300)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	27,103	32,057

7.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้านี้เป็นเงินให้สินเชื่อในประเทศโดยเป็นสกุลเงินบาททั้งหมด

7.3 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2567	2566
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ		
- ลูกค้าที่รับโอนจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท บริหารสินทรัพย์เพชรบุรี จำกัด	86,790	89,364
- ลูกค้าที่บริษัทประมูลซื้อ	35,622	34,098
- ลูกค้าที่รับโอนจาก บสท.	5,363	5,260
- ลูกค้าระหว่างการตรวจสอบ*	537	2,635
รวม	128,312	131,357

* ลูกค้าระหว่างการตรวจสอบและดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 535 ล้านบาท (2566: 2,571 ล้านบาท) และ 2 ล้านบาท (2566: 64 ล้านบาท) ตามลำดับ

ลูกหนี้ที่รับโอนจากธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท บริหารสินทรัพย์เพชรบุรี จำกัด

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2567		
	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ
1. สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	1	-	1
2. สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)	-	-	-
3. สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)	-	-	-
4. สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ (Purchased or originated credit impaired)	86,789	84,417	2,372
รวม	86,790	84,417	2,373

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2566		
	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ
1. สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	23	-	23
2. สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under-Performing)	-	-	-
3. สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)	-	-	-
4. สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ (Purchased or originated credit impaired)	89,341	85,283	4,058
รวม	89,364	85,283	4,081

ลูกหนี้ที่บริษัทประมูลซื้อ

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2567		
	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ
1. สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	1	-	1
2. สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under- Performing)	-	-	-
3. สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)	-	-	-
4. สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ (Purchased or originated credit impaired)	35,621	14,006	21,615
รวม	35,622	14,006	21,616

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2566		
	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ
1. สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	40	1	39
2. สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under- Performing)	-	-	-
3. สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)	-	-	-
4. สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ (Purchased or originated credit impaired)	34,058	11,814	22,244
รวม	34,098	11,815	22,283

ลูกหนี้ที่รับโอนจาก บสท.

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2567		
	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ
1. สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	-	-	-
2. สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under- Performing)	-	-	-
3. สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)	-	-	-
4. สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ (Purchased or originated credit impaired)	5,363	2,784	2,579
รวม	5,363	2,784	2,579

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	2566		
	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้น	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ
1. สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Performing)	5	-	5
2. สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต (Under- Performing)	-	-	-
3. สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing)	-	-	-
4. สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต เมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ (Purchased or originated credit impaired)	5,255	2,138	3,117
รวม	5,260	2,138	3,122

7.4 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุนมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567				
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญา				
	ผิดนัดชำระหนี้	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	2	-	-	2
หัก: ค่าไรจากการเปลี่ยนเป็นเงินให้สินเชื่อที่ไม่ถือเป็นรายได้					-
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน					2
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					-
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน – สุทธิ					2

* กรณีผิดนัดชำระหนี้ คือ ลูกหนี้รายที่ผิดนัดชำระหนี้ตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าเงินทุน ซึ่งอยู่ระหว่างการยกเลิกสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	2566				
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระจ่ายตามสัญญา				
	ผิดนัดชำระหนี้	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าเงินทุน	-	71	-	-	71
หัก: ค่าไรจากการเปลี่ยนเป็นเงินให้สินเชื่อที่ไม่ถือเป็นรายได้					(3)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน					68
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					(1)
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน – สุทธิ					67

* กรณีผิดนัดชำระหนี้ คือ ลูกหนี้รายที่ผิดนัดชำระหนี้ตามเงื่อนไขในสัญญาเช่าเงินทุน ซึ่งอยู่ระหว่างการยกเลิกสัญญา

7.5 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

วิธีการปรับโครงสร้างหนี้	จำนวนราย		มูลหนี้ตามสิทธิเรียกร้อง			
			ก่อนปรับโครงสร้างหนี้		หลังปรับโครงสร้างหนี้*	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
โอนทรัพย์สินชำระหนี้ (Debt Asset Swap)	-	-	-	-	-	-
ปรับปรุงโครงสร้างหนี้ (Restructure)	218	224	3,500	2,617	3,174	2,483
ชำระหนี้บางส่วน (Partial Release)	18	14	2,974	1,916	2,718	1,871
ชำระหนี้เสร็จสิ้น (DPO)	234	255	2,846	2,402	1,966	1,147
รวม	470	493	9,320	6,935	7,858	5,501

* มูลหนี้ตามสิทธิเรียกร้องหลังปรับโครงสร้างหนี้ หมายถึง มูลหนี้ตามสิทธิเรียกร้องคงเหลือโดยรวมมูลหนี้ที่จะลดหนี้ให้ หากลูกหนี้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันใหม่สำเร็จ

8. ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่าง มีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน หรือเมื่อเกิด รายการ	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การด้อยค่าด้าน เครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ	รวม
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงิน - เงินฝากสถาบัน การเงิน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	4	-	-	-	4
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ วัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(2)	-	-	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2	-	-	-	2
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1	-	-	99,299	99,300
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ วัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่ ซื้อหรือได้มาระหว่างปี	(1)	-	-	4,022	4,021
รายได้จากการโอนสำรองกลับ	-	-	-	413	413
ตัดรายการออกจากบัญชี	-	-	-	(85)	(85)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-	(2,440)	(2,440)
สินทรัพย์อื่น					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-	-	101,209	101,209
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ วัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	-	36	36
ตัดรายการออกจากบัญชี	-	-	-	(9)	(9)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-	499	499

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ ได้ทบทวนประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้พิจารณาตลาดการ และใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติมจากค่าที่ได้จากแบบจำลอง ไปอีกระดับหนึ่งเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์เศรษฐกิจ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

	สินทรัพย์ทาง การเงินที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่าง มีนัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญของ ความเสี่ยงด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มีการ ด้อยค่าด้าน เครดิต	สินทรัพย์ทาง การเงินที่มี การด้อยค่าด้าน เครดิตเมื่อซื้อ หรือเมื่อเกิด รายการ	รวม
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงิน - เงินฝากสถาบัน การเงิน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	6	-	-	-	6
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ วัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	(2)	-	-	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	4	-	-	-	4
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	2	-	-	95,077	95,079
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ วัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่ ซื้อหรือได้มาระหว่างปี	-	-	-	3,930	3,930
รายได้จากการโอนสำรองกลับ	-	-	-	481	481
ตัดรายการออกจากบัญชี	(1)	-	-	(153)	(154)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-	(36)	(36)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1	-	-	99,299	99,300
สินทรัพย์อื่น					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	-	-	434	434
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการ วัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	-	-	-	41	41
ตัดรายการออกจากบัญชี	-	-	-	(3)	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-	472	472

9. ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ยอด ณ วันที่		ยอด ณ วันที่	
	1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	31 ธันวาคม 2567
ทรัพย์สินที่ได้รับจากการชำระหนี้				
อสังหาริมทรัพย์	13,296	2,019	(873)	14,442
สังหาริมทรัพย์	22	-	-	22
รวม	13,318	2,019	(873)	14,464
ทรัพย์สินที่ได้รับจากการประมูล				
อสังหาริมทรัพย์	1,328	-	(452)	876
สังหาริมทรัพย์	-	-	-	-
รวม	1,328	-	(452)	876
ทรัพย์สินรอการขายระหว่าง				
ดำเนินการ	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	14,646	2,019	(1,325)	15,340
หัก: ส่วนปรับมูลค่า	(797)	(87)	46	(838)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(467)	(291)	45	(713)
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	13,382	1,641	(1,234)	13,789

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภททรัพย์สินรอการขาย	ยอด ณ วันที่		โอนไปเป็นที่ดิน		ยอด ณ วันที่	
	1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	อาคารและอุปกรณ์	31 ธันวาคม 2566	
ทรัพย์สินที่ได้รับจากการชำระหนี้						
อสังหาริมทรัพย์	12,705	1,768	(1,169)	(8)	13,296	
สังหาริมทรัพย์	22	-	-	-	22	
รวม	12,727	1,768	(1,169)	(8)	13,318	
ทรัพย์สินที่ได้รับจากการประมูล						
อสังหาริมทรัพย์	1,490	-	(162)	-	1,328	
สังหาริมทรัพย์	-	-	-	-	-	
รวม	1,490	-	(162)	-	1,328	
ทรัพย์สินรอการขายระหว่าง						
ดำเนินการ	3	-	(3)	-	-	
รวมทั้งสิ้น	14,220	1,768	(1,334)	(8)	14,646	
หัก: ส่วนปรับมูลค่า	(808)	(68)	79	-	(797)	
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(433)	(101)	67	-	(467)	
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	12,979	1,599	(1,188)	(8)	13,382	

ทรัพย์สินรอการขายส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอกและส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567		2566	
	ราคาทุน	ราคาประเมิน*	ราคาทุน	ราคาประเมิน*
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอก	14,474	22,594	10,926	15,546
ส่วนที่ประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน	866	1,143	3,720	7,401
รวม	15,340	23,737	14,646	22,947

* ราคาประเมินที่แสดงไว้ในตารางข้างต้นใช้ราคาประเมินตามเล่มประเมินก่อนหักค่าใช้จ่าย

10. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

		2567						2566							
		ราคาทุน						ค่าเสื่อมราคาสะสม							
		ราคาทุน		ราคาทุน		ราคาทุน		ราคาทุน		ราคาทุน		ราคาทุน		ราคาทุน	
		ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	ซื้อเพิ่ม	โอนจากทรัพย์สิน	ปรับปรุง	จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
ที่ดิน		8	-	-	-	-	8	-	-	-	-	-	-	-	8
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		106	3	-	-	(1)	108	81	4	(1)	84	84	4	(1)	24
อุปกรณ์		168	6	-	-	(2)	172	139	13	(2)	150	150	13	(2)	22
ยานพาหนะ		13	-	-	-	(10)	3	12	1	(10)	3	3	1	(10)	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้		247	6	(1)	(1)	(4)	248	53	20	(4)	69	69	20	(4)	179
รวม		542	15	(1)	(1)	(17)	539	285	38	(17)	306	306	38	(17)	233

		ราคาทุน						ค่าเสื่อมราคาสะสม							
		ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	ซื้อเพิ่ม	โอนจากทรัพย์สิน	ปรับปรุง	จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ยอด ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	ยอด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
ที่ดิน		1	-	-	-	-	8	-	-	-	-	-	-	-	8
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร		103	2	1	-	-	106	78	3	-	81	81	3	-	25
อุปกรณ์		186	6	-	-	(24)	168	148	15	(24)	139	139	15	(24)	29
ยานพาหนะ		13	-	-	-	-	13	10	2	-	12	12	2	-	1
สินทรัพย์สิทธิการใช้		218	31	-	-	(2)	247	37	18	(2)	53	53	18	(2)	194
รวม		521	39	8	-	(26)	542	273	38	(26)	285	285	38	(26)	257

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯบันทึกค่าเสื่อมราคาจำนวน 38 ล้านบาท รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์ โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน (2566: 38 ล้านบาท) ราคาทุนรวมของอาคารและอุปกรณ์ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 190 ล้านบาท (2566: 188 ล้านบาท)

10.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้และสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีสัญญาเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงานและสัญญาเช่ารถยนต์โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา อายุสัญญาเช่า (รวมสิทธิต่ออายุ) มีระยะเวลา 3 - 20 ปี (2566: 3 - 20 ปี) ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุในสัญญา

10.1.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

	(หน่วย: ล้านบาท)		
	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	179	2	181
เพิ่มขึ้น	-	31	31
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(13)	(5)	(18)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	166	28	194
เพิ่มขึ้น	1	5	6
ปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้	(1)	-	(1)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(13)	(7)	(20)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	153	26	179

10.1.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า - การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	207	191
เพิ่มขึ้น	6	31
ปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1)	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	11	11
จ่ายค่าเช่า	(28)	(26)
ยอดคงเหลือปลายปี	195	207

10.1.3 หนี้สินตามสัญญาเช่า - การวิเคราะห์การครบกำหนดชำระ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2567	2566
การวิเคราะห์การครบกำหนดชำระ - กระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่เกิดขึ้น		
ไม่เกิน 1 ปี	28	28
1 - 5 ปี	117	120
มากกว่า 5 ปี	141	160
รวมจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า (ที่ไม่เกิดขึ้น)	286	308
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(91)	(101)
หนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิที่รวมอยู่ในหนี้สินอื่น (หมายเหตุข้อ 16)	195	207

10.1.4 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม	
	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	20	18
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	11	11

10.1.5 อื่นๆ

บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 28 ล้านบาท (2566: 30 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น

11. เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาด

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2567	2566
บริษัทฯเป็นผู้ประมูลซื้อแบบบุคคลภายนอก	511	634
บุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ	93	222
รวม	604	856

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาดจำแนกตามระยะเวลาค้าง มีดังนี้ (หน่วย: ล้านบาท)

	2567			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
บริษัทฯเป็นผู้ประมูลซื้อแบบบุคคลภายนอก	92	293	126	511
บุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ	5	66	22	93
รวม	97	359	148	604

	2566			
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
บริษัทฯเป็นผู้ประมูลซื้อแบบบุคคลภายนอก	157	373	104	634
บุคคลภายนอกเป็นผู้ประมูลซื้อ	52	152	18	222
รวม	209	525	122	856

12. สินทรัพย์อื่นสุทธิ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2567	2566
เงินมัดจำ - ประกัน	171	186
เงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมศาลและค่าเบี้ยประกัน	498	471
ค่าเบี้ยประกันภัยและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ย่างล่วงหน้า	25	20
ลูกหนี้เงินรับชำระผ่าน บสส. เพชรบุรี	1	1
สินทรัพย์อื่น ๆ	22	9
รวม	717	687
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(499)	(472)
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	218	215

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินมัดจำ - ประกัน จำนวน 171 ล้านบาท (2566: 186 ล้านบาท) เป็นเงินมัดจำซื้อทรัพย์สินรอการขายจำนวน 157 ล้านบาท (2566: 172 ล้านบาท) เงินฝากที่บริษัทฯนำไปค้ำประกันต่อธนาคารเพื่อออกหนังสือค้ำประกันสาธารณูปโภคการเช่าอาคารสำนักงานและประกันความเสียหายของสัญญาเช่าจำนวน 8 ล้านบาท (2566: 8 ล้านบาท) (หมายเหตุข้อ 13) และเงินมัดจำอื่น จำนวน 6 ล้านบาท (2566: 6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 499 ล้านบาท (2566: 472 ล้านบาท) เป็นค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินทวงจ่ายและค่าธรรมเนียมศาลจำนวน 498 ล้านบาท (2566: 471 ล้านบาท) และลูกหนี้เงินรับชำระผ่าน บสส. เพชรบุรี จำนวน 1 ล้านบาท (2566: 1 ล้านบาท)

13. สินทรัพย์ที่มีภาวะผูกพันและข้อจำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีภาวะผูกพันอื่นบนเงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้เพื่อออกหนังสือรับรองสำหรับการประกันความเสียหายในการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานและทรัพย์สินจำนวน 8 ล้านบาท (2566: 8 ล้านบาท)

14. ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม จำแนกตามแหล่งที่มา มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	ยอด ณ วันที่		ยอด ณ วันที่	
	1 มกราคม		31 ธันวาคม	
	2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2567
ตั๋วสัญญาใช้เงินออกให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	228,560	-	(1,500)	227,060
หัก: ส่วนปรับมูลค่าตั๋วสัญญาใช้เงิน - กองทุนฯ	(199,387)	1,496	-	(197,891)
มูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - ตั๋วฯ กองทุนฯ	29,173	1,496	(1,500)	29,169
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,873	1,428	(1,395)	1,906
หุ้นกู้	2,500	-	-	2,500
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(3)	1	-	(2)
มูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - หุ้นกู้	2,497	1	-	2,498
รวม	33,543	2,925	(2,895)	33,573

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	ยอด ณ วันที่		ยอด ณ วันที่	
	1 มกราคม		31 ธันวาคม	
	2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2566
ตั๋วสัญญาใช้เงินออกให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	230,060	-	(1,500)	228,560
หัก: ส่วนปรับมูลค่าตั๋วสัญญาใช้เงิน - กองทุนฯ	(200,886)	1,499	-	(199,387)
มูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - ตั๋วฯ กองทุนฯ	29,174	1,499	(1,500)	29,173
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	2,788	-	(915)	1,873
หุ้นกู้	2,500	-	-	2,500
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(4)	1	-	(3)
มูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - หุ้นกู้	2,496	1	-	2,497
รวม	34,458	1,500	(2,415)	33,543

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม จำแนกตามประเภทและระยะเวลา มีดังนี้

	2567			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนดไถ่ถอน	การชำระดอกเบี้ย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ตั๋วสัญญาใช้เงิน				
ระยะยาว	-	เมื่อทวงถาม	-	29,169
รวมตั๋วสัญญาใช้เงิน				29,169
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				
ระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ยคงที่ และผันแปร	28 ก.พ. 68 - 30 ธ.ค. 68	กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก สิ้นเดือนและทุก 3 เดือน	914
ระยะยาว	อัตราดอกเบี้ยคงที่ และผันแปร	2 มี.ค. 69 - 21 พ.ย. 70	กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก สิ้นเดือนและทุก 3 เดือน	992
รวมเงินกู้ยืม				1,906
หุ้นกู้				
ระยะยาว	อัตราดอกเบี้ยคงที่	21 ธ.ค. 68 - 21 ธ.ค. 72	กำหนดชำระดอกเบี้ย ทุก 6 เดือน	2,498
รวมหุ้นกู้				2,498
รวม				33,573

	2566			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนดไถ่ถอน	การชำระดอกเบี้ย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ตั๋วสัญญาใช้เงิน				
ระยะยาว	-	เมื่อทวงถาม	-	29,173
รวมตั๋วสัญญาใช้เงิน				29,173
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน				
ระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ยคงที่ และผันแปร	31 มี.ค. 67 - 30 ธ.ค. 67	กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก สิ้นเดือนและทุก 3 เดือน	786
ระยะยาว	อัตราดอกเบี้ยคงที่ และผันแปร	28 ก.พ. 68 - 21 พ.ย. 70	กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก สิ้นเดือนและทุก 3 เดือน	1,087
รวมเงินกู้ยืม				1,873
หุ้นกู้				
ระยะยาว	อัตราดอกเบี้ยคงที่	21 ธ.ค. 68 - 21 ธ.ค. 72	กำหนดชำระดอกเบี้ย ทุก 6 เดือน	2,497
รวมหุ้นกู้				2,497
รวม				33,543

14.1 ตัวสัญญาใช้เงินออกให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ มีรายละเอียดดังนี้

เลขที่	วันที่ออกตัว	วันที่ครบกำหนด	อัตราดอกเบี้ย	(หน่วย: ล้านบาท)	
				2567	2566
012/2547	8 ก.ย. 47	เมื่อทวงถาม	ร้อยละ 0	10,000	10,000
013/2547	13 ต.ค. 47	เมื่อทวงถาม	ร้อยละ 0	10,000	10,000
014/2547	10 พ.ย. 47	เมื่อทวงถาม	ร้อยละ 0	10,000	10,000
015/2547	8 ธ.ค. 47	เมื่อทวงถาม	ร้อยละ 0	10,000	10,000
001/2548	12 ม.ค. 48	เมื่อทวงถาม	ร้อยละ 0	11,000	11,000
002/2548	9 ก.พ. 48	เมื่อทวงถาม	ร้อยละ 0	11,000	11,000
003/2548	9 มี.ค. 48	เมื่อทวงถาม	ร้อยละ 0	11,000	11,000
004/2548	7 เม.ย. 48	เมื่อทวงถาม	ร้อยละ 0	11,000	11,000
005/2548	11 พ.ค. 48	เมื่อทวงถาม	ร้อยละ 0	11,000	11,000
006/2548	8 มิ.ย. 48	เมื่อทวงถาม	ร้อยละ 0	11,000	11,000
009/2548	30 มิ.ย. 48	เมื่อทวงถาม	ร้อยละ 0	44,000	44,000
007/2548	13 ก.ค. 48	เมื่อทวงถาม	ร้อยละ 0	11,000	11,000
014/2548	21 ก.ย. 48	เมื่อทวงถาม	ร้อยละ 0	10,000	10,000
001/2567	12 ธ.ค. 67	เมื่อทวงถาม	ร้อยละ 0	56,060	57,560
รวมตัวสัญญาใช้เงินออกให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ				227,060	228,560
หัก: ส่วนปรับมูลค่าตัวสัญญาใช้เงิน - กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ				(197,891)	(199,387)
ตัวสัญญาใช้เงินออกให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ – สุทธิ				29,169	29,173

บริษัทจัดประเภทของตัวสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนดเมื่อทวงถามเป็นหนี้สินระยะยาว เนื่องจากกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ได้ออกหนังสือรับรองเพื่อแสดงเจตนาที่จะวางแผนการเรียกชำระหนี้ตามตัวสัญญาใช้เงินให้สอดคล้องกับสภาพคล่องของบริษัทฯ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 1.2

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯชำระคืนเงินต้นกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯเป็นเงินจำนวน 1,500 ล้านบาท (2566: 1,500 ล้านบาท) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีตัวสัญญาใช้เงินคงเหลือจำนวน 14 ฉบับ (2566: 14 ฉบับ) เป็นเงินจำนวน 227,060 ล้านบาท (2566: 228,560 ล้านบาท)

บริษัทฯนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯคำนวณมูลค่ายุติธรรมของตัวสัญญาใช้เงินกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ ได้เท่ากับ 29,176 ล้านบาท (มูลค่ายุติธรรมของตัวสัญญาใช้เงินกองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ วัตถุประสงค์โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตทั้งหมดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยผลตอบแทนจากการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (วันที่ทำการสุดท้ายของปี) บวกด้วยค่าความเสี่ยงของบริษัทฯ) ผลต่างระหว่างมูลค่าตามหน้าตัวสัญญาใช้เงินกับมูลค่ายุติธรรมที่คำนวณได้จำนวน 205,385 ล้านบาท ได้รับรู้และแสดงผลกระทบสะสมไว้ในบัญชี “ส่วนทุนจากการปรับมูลค่าตัวสัญญาใช้เงิน - กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ” ซึ่งแสดงอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ รับรู้การตัดจำหน่ายส่วนปรับมูลค่าตัวสัญญาใช้เงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 1,496 ล้านบาทโดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุน (2566: 1,499 ล้านบาท)

14.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	(หน่วย: ล้านบาท)	
				2567	2566
1	1,000	ร้อยละคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือนและชำระดอกเบี้ยเป็นทุก 3 เดือน โดยมีกำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี (จ่ายชำระเสร็จสิ้นภายในปี 2567)	-	50
2	1,000	BIBOR บวก ร้อยละคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือนและชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืนภายใน 6 ปี (จ่ายชำระเสร็จสิ้นภายในปี 2568)	125	350
3	700	MLR ลบ ร้อยละคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือนและชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืนภายใน 5 ปี (จ่ายชำระเสร็จสิ้นภายในปี 2570)	525	700
4	2,000	MLR ลบ ร้อยละคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือนและชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี (จ่ายชำระเสร็จสิ้นภายในปี 2567)	-	86
5	1,000	MLR ลบ ร้อยละคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือนและชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืนภายใน 4 ปี (จ่ายชำระเสร็จสิ้นภายในปี 2569)	438	687
6	1,000	MLR ลบ ร้อยละคงที่	ชำระคืนเงินต้นทุก 3 เดือนและชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน โดยมีกำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี (จ่ายชำระเสร็จสิ้นภายในปี 2570)	818	-
รวม				1,906	1,873
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				914	786
เงินกู้ระยะยาว – สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				992	1,087

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญาและข้อกำหนดการประกาศจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีวงเงินตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้นและวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 3,000 ล้านบาท (2566: 3,300 ล้านบาท)

14.3 หุ้นกู้ระยะยาว

รายละเอียดการอนุมัติโครงการการออกจำหน่ายหุ้นกู้ของบริษัทฯมีดังนี้

อนุมัติโดย	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2565
จำนวน	วงเงินรวมไม่เกิน 15,000 ล้านบาท
อายุ	ตามที่กำหนดในแต่ละคราว
ประเภท	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ค้ำยสิทธิมีหรือไม่มีหลักประกัน และมีหรือไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ผู้ลงทุน	ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่

ยอดคงเหลือของหุ้นกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

หุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนด		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		
		ไถ่ถอน	อายุ		2567	2566
1	21 ธ.ค. 65	21 ธ.ค. 68	3 ปี	2.86	800	800
2	21 ธ.ค. 65	21 ธ.ค. 70	5 ปี	3.17	1,000	1,000
3	21 ธ.ค. 65	21 ธ.ค. 72	7 ปี	2.19	700	700
รวม					2,500	2,500
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย					(2)	(3)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ					2,498	2,497
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(800)	-
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					1,698	2,497

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	2,497	2,496
บวก: ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	1	1
ยอดคงเหลือปลายปี	2,498	2,497

ทั้งนี้ ภายใต้ข้อกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและหน้าที่บางประการ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Interest Bearing Debt to Equity Ratio) และต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น รวมถึงบริษัทฯต้องไม่จำหน่ายนำ ก่อหลักประกันหรือภาระผูกพันใด ๆ ทั้งในปัจจุบันและในอนาคตตลอดอายุของหุ้นกู้ เว้นแต่จะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ และบริษัทฯต้องไม่ประกาศจ่ายเงินปันผลในกรณีที่มิได้ชำระเงินต้น/ดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระแล้ว เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯมีหุ้นกู้ที่ยังมิได้ออกตามการอนุมัติดังกล่าวข้างต้นจำนวนรวม 12,500 ล้านบาท (2566: 12,500 ล้านบาท)

15. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567	2566
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานจ่ายเมื่อเกษียณอายุ		
เมื่อเกษียณอายุ	162	152
ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง	9	7
ประมาณการต้นทุนการรื้อถอนที่เกี่ยวข้อง	23	22
รวม	194	181

15.1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานจ่ายเมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

บริษัทฯจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2567	2566
ยอดต้นปี	152	163
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	16	15
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	5	4
รวมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	21	19
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์		
ประกันภัย		
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(5)	(3)
- ข้อสมมติทางการเงิน	11	(19)
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(3)	(1)
รวมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3	(23)
ผลประโยชน์จ่าย	(14)	(7)
ยอดปลายปี	162	152

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	2567	2566
อัตราคิดลด	2	3
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5	5
เกษียณอายุ	60	60
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน		
- พนักงานที่อายุน้อยกว่า 30 ปี	17	12
- พนักงานที่อายุตั้งแต่ 30 ถึง 39 ปี	16	11
- พนักงานที่อายุตั้งแต่ 40 ถึง 49 ปี	7	5
- พนักงานที่อายุตั้งแต่ 50 ถึง 59 ปี	5	5
- พนักงานที่อายุตั้งแต่ 60 ปีขึ้นไป	-	-

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราฆณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางฆณะ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(6)	(6)	6	6
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	6	6	(6)	(5)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(6)	(6)	7	6
บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 19 ล้านบาท (2566: 6 ล้านบาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 11 ปี (2566: 12 ปี)				

16. หนี้สินอื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2567	2566
เจ้าหนี้อื่น - พักรอบัญชีลูกหนี้ Non cash	745	872
หนี้สินตามสัญญาเช่า (หมายเหตุข้อ 10.1.3)	195	207
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	42	59
บัญชีพักเจ้าหนี้จากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้	57	24
เงินมัดจำ - เงินประกัน	79	79
ภาษีค้างจ่าย	17	25
เจ้าหนี้อื่น - อื่น ๆ	67	37
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	5	7
หนี้สินอื่น ๆ	70	73
รวม	1,277	1,383

17. เครื่องมือทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงความแตกต่างของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

(หน่วย: ล้านบาท)

2567

	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินลงทุน					
- ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้อง	41	41	-	-	41
ของตลาดในประเทศ					
หนี้สินทางการเงิน					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม					
- กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	-	29,169	-	-	40,652
- หนี้อื่น	-	2,498	-	2,498	2,498
		รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
					รวม

(หน่วย: ล้านบาท)

2566

	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินลงทุน					
- ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้อง	89	89	-	-	89
ของตลาดในประเทศ					
หนี้สินทางการเงิน					
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม					
- กองทุนเพื่อการฟื้นฟูฯ	-	29,173	-	-	33,573
- หนี้อื่น	-	2,497	-	2,477	2,477
		รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
					รวม

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน เงินฝากธนาคาร ลูกหนี้อื่น และตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชี และสำหรับเงินรอรับคืนจากการขายทอดตลาดเงินมัดจำ - ประกัน และเงินทดรองจ่ายค่าธรรมเนียมศาลและค่าเบี้ยประกัน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าบัญชี เนื่องจากเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีระยะเวลาครบกำหนด

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ ประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดและระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้หรือจากการจำหน่ายหลักประกันและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชี

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศคำนวณโดยอ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไป

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามราคาตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชี เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับตราสารที่มีลักษณะและเงื่อนไขคล้ายกัน ซึ่งไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของตัวสัญญาใช้เงินที่จ่ายคืนเมื่อทวงถามคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสด โดยใช้อัตราคิดลดเท่ากับอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล และปรับปรุงด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทฯ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ระยะยาวที่มีการซื้อขายในตลาดตราสารหนี้ไทยคำนวณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

บริษัทฯ ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี

การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ยอดยกมาต้นปี	89	91
ขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(48)	(2)
ยอดคงเหลือปลายปี	41	89

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

เครื่องมือทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้	ความอ่อนไหวที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อมูล
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	ประเมินมูลค่าหุ้นโดยการคิดลดเงินปันผล (Dividend Discounted Model)	อัตราผลตอบแทนที่ต้องจ่ายให้แก่หุ้นสามัญ	8% และ 11% (2566: 11%)	อัตราผลตอบแทนที่ต้องจ่ายให้แก่หุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้น 1% จะทำให้มูลค่ายุติธรรมลดลงเป็นจำนวน 4 ล้านบาท อัตราผลตอบแทนที่ต้องจ่ายให้แก่หุ้นสามัญที่ลดลง 1% จะทำให้มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 5 ล้านบาท

18. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวกับการที่บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องดำเนินคดีโดยรายที่อยู่ในระหว่างการพิจารณาคดีของศาล มีจำนวนเงินตามที่โจทก์ฟ้องเรียกร้องตามคำฟ้อง จำนวน 990 ล้านบาท ซึ่งผลคดียังไม่ถึงที่สุด ณ วันที่งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติ (2566: 1,159 ล้านบาท)

19. รายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหาร หรือบริษัทฯ อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ แต่ละรายการ บริษัทฯ คำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงได้ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นใหญ่ มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2567	2566
เงินฝากธนาคาร		
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ		
- เงินฝากสถาบันการเงิน	30	36

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง	45	51

ค่าตอบแทนผู้บริหาร หมายถึง ผลตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินที่จ่ายให้แก่กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารรวมทั้งสิ้น 14 ราย (2566: 14 ราย)

บริษัทฯ รับรู้ผลประโยชน์ระยะยาวของผู้บริหาร ซึ่งประกอบด้วยผลประโยชน์ของพนักงานหลังเกษียณอายุ ตามกฎหมายแรงงานและตามระเบียบสวัสดิการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ โดยบันทึกค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 5 ล้านบาท (2566: 4 ล้านบาท) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานระยะยาวของผู้บริหาร มีจำนวนทั้งสิ้น 14 ล้านบาท (2566: 14 ล้านบาท)

20. รายได้ดอกเบี้ย

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	4,151	5,327
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	48	33
รวม	4,199	5,360

21. ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยส่วนที่เกิดจากการตัดจำหน่ายมูลค่าตามบัญชี		
จากตราสารหนี้ที่ออก - ตัวสัญญาใช้เงินกองทุนฯ	1,496	1,499
จากสัญญาเช่า	11	11
อื่น ๆ	3	2
รวม	1,510	1,512
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยส่วนที่ต้องจ่ายตามสัญญา		
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	97	83
หุ้นกู้	80	79
รวม	177	162
รวมทั้งสิ้น	1,687	1,674

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่ออก - ตัวสัญญาใช้เงินกองทุนฯ เป็นค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่บันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งคำนวณบนยอดคงเหลือของตัวสัญญาใช้เงินที่ออกให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงินที่ปรับมูลค่าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14.1 ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ บันทึกดอกเบี้ยจ่ายดังกล่าวจำนวน 1,496 ล้านบาท (2566: 1,499 ล้านบาท) รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุน

22. กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
ประมูลจากสถาบันการเงิน	354	270
จากการชำระหนี้/ประมูลทรัพย์สินของลูกหนี้	375	503
รวม	729	773

23. ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	4,354	4,252
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(2)	(2)
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	36	41
รวม	4,388	4,291

24. ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
ขาดทุนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ล้านบาท)	(2,612)	(1,029)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายและชำระแล้ว (ล้านหน่วย)	2.5	2.5
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(1,045.0)	(411.6)

25. ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานหลักคือ ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการจัดสรรทรัพยากรให้กับหน่วยงานและประเมินผลการดำเนินงานของหน่วยงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดส่วนงานดำเนินงานตามผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

1. รับซื้อ/รับ โอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) จากสถาบันการเงินต่าง ๆ มาบริหารจัดการด้วยแนวทางการเจรจาปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ โดยคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ รวมถึงร่วมปรึกษาหรือให้คำปรึกษายุติภายใต้แนวทางที่เหมาะสมสำหรับผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อช่วยให้ประชาชนที่มีปัญหาหนี้สินมีคุณภาพชีวิตที่ดี และสามารถกลับไปดำเนินชีวิตได้ตามปกติ
2. รับซื้อ/รับ โอนทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินต่าง ๆ รับโอนทรัพย์สินชำระหนี้จากลูกหนี้และประมวลซื้อทรัพย์สินหลักประกันของลูกหนี้จากกรมบังคับคดีมาบริหารจัดการ เพื่อนำสินทรัพย์ที่ทิ้งร้างหรือไม่ได้ใช้ประโยชน์กลับคืนสู่ระบบ อันเป็นการช่วยลดความสูญเสียของประเทศให้เหลือน้อยที่สุด และส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ

ฐานะการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2567		
	ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ด้อยคุณภาพ (NPL)	ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุน ในหลักทรัพย์	รวม
เงินลงทุน	-	41	41
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และ ดอกเบี้ยค้างรับ	27,101	2	27,103
ทรัพย์สินรอการขาย	-	13,789	13,789
รวม	27,101	13,832	40,933
สินทรัพย์ที่ไม่ได้มีการปันส่วน			4,294
รวม			45,227

(หน่วย: ล้านบาท)

	2566		
	ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ด้อยคุณภาพ (NPL)	ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุน ในหลักทรัพย์	รวม
เงินลงทุน	-	89	89
เงินให้สินเชื่อจากการซื้อลูกหนี้และ ดอกเบี้ยค้างรับ	31,990	67	32,057
ทรัพย์สินรอการขาย	-	13,382	13,382
รวม	31,990	13,538	45,528
สินทรัพย์ที่ไม่ได้มีการปันส่วน			3,699
รวม			49,227

บริษัทฯ ไม่มีการจำแนกหนี้สินออกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ด้อยคุณภาพ (NPL)	ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุน ในหลักทรัพย์	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	4,149	2	4,151
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	729	729
รายได้จากเงินปันผล	-	2	2
รวมรายได้ของส่วนงาน	4,149	733	4,882
รายได้ดอกเบี้ย - เงินฝากสถาบันการเงิน			48
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ			143
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			(1,687)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน			(1,591)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			(4,388)
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้			(2,593)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(19)
ขาดทุนสำหรับปี			(2,612)

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ ด้อยคุณภาพ (NPL)	ทรัพย์สินรอการขาย (NPA) และเงินลงทุน ในหลักทรัพย์	รวม
รายได้ดอกเบี้ย	5,315	12	5,327
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	-	773	773
รายได้จากเงินปันผล	-	9	9
รวมรายได้ของส่วนงาน	5,315	794	6,109
รายได้ดอกเบี้ย - เงินฝากสถาบันการเงิน			33
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ			104
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			(1,674)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน			(1,291)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น			(4,291)
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้			(1,010)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(19)
ขาดทุนสำหรับปี			(1,029)

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

26. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 3.53:1 (2566: 2.89:1)

27. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2568

ช่องทางการติดต่อ

บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด

 Call Center
1443

 Website
www.sam.or.th

CORPORATE / NPL

 Facebook

SAM บริษัท บริหารสินทรัพย์
สุขุมวิท จำกัด

 LINE

@nplbysam

 Call Center

1443 หรือ 02-686-1800

 Website

www.sam.or.th

NPA

 Facebook

ทรัพย์มือสองต้อง SAM

 LINE

@samline

 Youtube

SAM NPA Channel

 Call Center

1443 หรือ 02-686-1888

 Website

www.sam.or.th

DEBT CLINIC

 Facebook

คลินิกแก้หนี้ by SAM

 LINE

@debtclinicbysam

 Youtube

debtclinic bysam

 TikTok

คลินิกแก้หนี้

 E-Mail

1443cus@sam.or.th

 Call Center

1443

 Website

www.คลินิกแก้หนี้.com





SAM



บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
Sukhumvit Asset Management Company Limited